

# **Modulhandbuch**

## **Controlling and Finance**

Master of Science Stand: 06.09.23

# Stammdaten Controlling and Finance

**Name**

Controlling and Finance

**Name(engl.)**

Controlling and Finance

**Kürzel**

CF2

**Abschlussgrad**

Master of Science

**Fachbereich**

Wiesbaden Business School

**Fachsemester**

4

**Credit-Points (CP)**

120

**Spezifikation**

Vollzeit

**Allgemeine Bestimmungen für Prüfungsordnungen (ABPO)**

ABPO Änderung 2020

**Prüfungsordnung (Besondere Bestimmung)**

2023

**Akkreditiert durch****Akkreditiert bis****Anmerkung****Stunden pro CP**

30

**Studiengangsleitung**

Prof. Dr. Hartmut Werner

## **Studiengangsziele**

### **Fachkompetenzen**

#### **Controlling & Finance**

Die Absolventinnen und Absolventen sind in der Lage, ihr umfassendes, detailliertes und spezialisiertes Wissen für ein strategieorientiertes berufliches Tätigkeitsfeld im Bereich Controlling und Finance anzuwenden sowie wissenschaftliche Terminologien und Lehrmeinungen im Bereich Controlling und Finance und angrenzenden Gebieten gegenüberzustellen.

#### **Wissenschaftliche Befähigung**

Die Absolventinnen und Absolventen sind befähigt, neueste wissenschaftliche Erkenntnisse im Bereich *Controlling und Finance* zu bewerten und anzuwenden, um diese für Managemententscheidungen zu nutzen.

#### **Management und Innovation**

Die Absolventinnen und Absolventen sind in der Lage, fortgeschrittene Managementmethoden anzuwenden und weiter zu entwickeln sowie Auswirkungen neuer Anforderungen an Unternehmen, selbstständig abzuleiten und deren Chancen und Risiken fundiert abzuschätzen.

### **Methodenkompetenzen**

#### **Kognitiv analytische Problemlösung**

Die Absolventinnen und Absolventen sind in der Lage, komplexe, vertiefungsspezifische Probleme strukturiert zu analysieren und wissenschaftliche wie anwendungsorientierte ganzheitliche Lösungsansätze selbstständig zu erarbeiten und zu realisieren – auch in neuen und unvertrauten Situationen.

#### **Quantitative Methoden**

Die Absolventinnen und Absolventen sind in der Lage, mathematisch-statistische Analysemethoden zur Vorbereitung, Strukturierung, Bewertung und Umsetzung von Entscheidungen im Management abzuwägen und anzuwenden.

#### **Durchführung und Umsetzung**

Die Absolventinnen und Absolventen können komplexe Sachverhalte und Fachthemen zielgruppenorientiert, interdisziplinär und situations-gerecht präsentieren und darstellen.

### **Sozialkompetenzen**

#### **Führung, Kooperation und Teamfähigkeit**

Die Absolventinnen und Absolventen sind in der Lage, ihre individuellen Kompetenzen gewinnbringend in Gruppen und Organisationen im Rahmen komplexer Aufgabenstellungen einzubringen, in Teams mitzuwirken, Kooperationen zu organisieren oder diese verantwortlich zu leiten und ihre Position zu vertreten.

#### **Kommunikation**

Die Absolventinnen und Absolventen können komplexe Sachverhalte und Fachthemen zielgruppenorientiert, interdisziplinär und situations-gerecht präsentieren und darstellen.

### **Selbstkompetenzen**

#### **Selbstreflexion und ethische Maßstäbe des Handelns**

Die Absolventinnen und Absolventen setzen sich selbst realistische Ziele für ihr Handeln und können ethische Fragestellungen erkennen und einschätzen. Basierend auf einem nachhaltigen Wertesystem reflektieren sie kritisch ihr eigenes Verhalten und sind in der Lage, mögliche Folgen von Entscheidungen abzuschätzen und zu bewerten.

#### **Ambiguitätstoleranz**

Die Absolventinnen und Absolventen erkennen und tolerieren die Mehrdeutigkeit unternehmerischer Entscheidungen und Konfliktsituationen.

# Curriculum

## Controlling and Finance (M.Sc.), PO 2023

Die Module sind entsprechend der Studierreihenfolge sortiert.

Module und Lehrveranstaltungen	CP	SWS	empfohl. Semester	Lehrformen	Leistungsart	Prüfungsformen	vw
<b>Strategic Management (siehe Fußnote 1)</b>	6	4	1.		PL	K u. RPr	
Strategic Management	6	4	1.	SU			
<b>Auswahl aus dem Wahlpflichtkatalog Interdisziplinarität der Betriebswirtschaftslehre</b>	24	16	1.				
<b>Planung und Budgetierung</b>	6	4	2.		PL	K o. AH o. RPr	
Planung und Budgetierung	6	4	2.	SU			
<b>Strategisches Controlling und digitale Transformation</b>	6	4	2.		PL	K o. AH o. RPr	
Strategisches Controlling und digitale Transformation	6	4	2.	SU			
<b>Unternehmensbewertung und -zusammenschlüsse</b>	6	4	2.		PL	K o. KT	
Unternehmensbewertung und -zusammenschlüsse	6	4	2.	SU			
<b>Auswahl aus den Wahlpflichtkatalogen (2. und 3. Semester)</b>	24	~	2. - 3.		PL	~	
<b>Finanzderivate und Risikomanagement</b>	6	4	3.		PL	K o. KT	
Derivate und Risikomanagement	6	4	3.	SU			
<b>Schnittstellencontrolling</b>	6	4	3.		PL	AH	
Schnittstellencontrolling	6	4	3.	SU			
<b>Wertorientiertes Controlling und Corporate Governance</b>	6	4	3.		PL	AH o. K o. RPr	
Wertorientiertes Controlling und Corporate Governance	6	4	3.	SU			
<b>Auswahl aus den Wahlpflichtkatalogen (4. Semester)</b>	5	~	4.		PL	~	
<b>Kennzahlengestützte Geschäftsberichtsanalyse</b>	5	3	4.		PL	mP	
Kennzahlengestützte Geschäftsberichtsanalyse	5	3	4.	S			
<b>Master-Thesis</b>	15	1	4.				Ja
Master-Arbeit	14	0	4.	MA	PL	AH	
Master-Kolloquium	1	1	4.	S	PL	FG	
<b>Strukturierte Produkte, Kreditinstitute und Regulierung</b>	5	3	4.		PL	mP	
Strukturierte Produkte, Kreditinstitute und Regulierung	5	3	4.	S			
<b>Wahlpflichtkatalog: Interdisziplinarität der Betriebswirtschaftslehre (1. Semester) (siehe Fußnote 2)</b>			1.				
<b>Einführung in modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management</b>	6	4	1.		PL	mP u. Por o. AH	
Einführung in modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management	6	4	1.	SU			
<b>Fallstudien zur internationalen Wirtschaft</b>	6	4	1.		PL	AH u. K o. K o. mP	
Fallstudien zur internationalen Wirtschaft	6	4	1.	SU			
<b>Financial Behaviour / Business Ethics</b>	6	4	1.		PL	mP	
Business Ethics	3	2	1.	SU			
Financial Behaviour	3	2	1.	SU			
<b>Gründung und Innovation</b>	6	4	1.		PL	K o. AH o. RPr	
Gründung und Innovation	6	4	1.	SU			
<b>Internationale Konzernrechnungslegung und Konzernberichterstattung</b>	6	4	1.		PL	K	
Internationale Konzernrechnungslegung und Konzernberichterstattung	6	4	1.	SU			
<b>Moderne Portfolio- und Kapitalmarkttheorie</b>	6	4	1.		PL	K	
Moderne Portfolio- und Kapitalmarkttheorie	6	4	1.	SU			
<b>Wahlpflichtkatalog: Digital Finance (2. und 3. Semester) (siehe Fußnote 3)</b>			2. - 3.				
<b>FinTech I</b>	6	4	2.		PL	mP u. RPr	
FinTech I	6	4	2.	SU			
<b>Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 1</b>	6	4	2.		PL	Por o. AH	
Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 1	6	4	2.	SU			
<b>FinTech II</b>	6	4	3.		PL	mP u. RPr	
FinTech II	6	4	3.	SU			
<b>Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 2</b>	6	4	3.		PL	Por o. AH	
Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 2	6	4	3.	SU			
<b>Wahlpflichtkatalog: Digital Finance (4. Semester) (siehe Fußnote 2)</b>							
<b>Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 3</b>	5	3	4.		PL	Por o. AH	
Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 3	5	3	4.	Proj			
<b>Wahlpflichtkatalog: Insurance and Banking (2. und 3. Semester) (siehe Fußnote 3)</b>			2. - 3.				
<b>Simulation und Asset-Liability-Management der Finanzdienstleistungen</b>	6	4	2.		PL	AH o. Por	
Simulation und Asset-Liability-Management der Finanzdienstleistungen	6	4	2.	SU			

Module und Lehrveranstaltungen		CP	SWS	empfohl. Semester	Lehrformen	Leistungsart	Prüfungsformen	vv
<b>Strategisches Bankmanagement (advanced)</b>		6	4	2.		PL	AH o. mP	
	Strategisches Bankmanagement (advanced)	6	4	2.	SU			
<b>Vertriebssteuerung</b>		6	4	2.		PL	AH u. RPr	
	Vertriebssteuerung	6	4	2.	SU			
<b>Kalkulatorische Methoden der Finanzdienstleistungen</b>		6	4	3.		PL	K o. mP	
	Kalkulatorische Methoden der Finanzdienstleistungen	6	4	3.	SU			
<b>Strategisches Versicherungsmanagement (advanced)</b>		6	4	3.		PL	AH u. RPr	
	Strategisches Versicherungsmanagement (advanced)	6	4	3.	SU			
<b>Wahlpflichtkatalog: Insurance and Banking (4. Semester) (siehe Fußnote 2)</b>								
<b>Corporate Governance</b>		5	3	4.		PL	AH o. K o. Por	
	Corporate Governance	5	3	4.	S			
<b>Investmentstrategien</b>		5	3	4.		PL	K u. RPr	
	Investmentstrategien	5	3	4.	S			

#### **Allgemeine Abkürzungen:**

**CP:** Credit-Points nach ECTS, **SWS:** Semesterwochenstunden, **PL:** Prüfungsleistung, **SL:** Studienleistung, **MET:** mit Erfolg teilgenommen, ~: je nach Auswahl, **vv:** verpflichtende Voraussetzungen ("Ja": Näheres siehe Prüfungsordnung)

#### **Lehrformen:**

**SU:** Seminaristischer Unterricht, **MA:** Master-Arbeit, **S:** Seminar, **Proj:** Projekt

#### **Prüfungsformen:**

**AH:** Ausarbeitung / Hausarbeit, **FG:** Fachgespräch, **K:** Klausur, **KT:** Kurzttest, **Por:** Portfolioprüfungen, **RPr:** Referat / Präsentation, **mP:** mündliche Prüfung, ~: Je nach Auswahl

<sup>1</sup>Dieses Modul wird in englischer Sprache angeboten.

<sup>2</sup>Angebot semesterweise

<sup>3</sup>Angebot jahresweise

# Inhaltsverzeichnis

<b>Pflichtmodule</b>	<b>8</b>
Strategic Management	8
Strategic Management	9
Auswahl aus dem Wahlpflichtkatalog Interdisziplinarität der Betriebswirtschaftslehre	10
Planung und Budgetierung	12
Planung und Budgetierung	14
Strategisches Controlling und digitale Transformation	15
Strategisches Controlling und digitale Transformation	17
Unternehmensbewertung und -zusammenschlüsse	18
Unternehmensbewertung und -zusammenschlüsse	19
Auswahl aus den Wahlpflichtkatalogen (2. und 3. Semester)	21
Finanzderivate und Risikomanagement	22
Derivate und Risikomanagement	23
Schnittstellencontrolling	25
Schnittstellencontrolling	27
Wertorientiertes Controlling und Corporate Governance	28
Wertorientiertes Controlling und Corporate Governance	30
Auswahl aus den Wahlpflichtkatalogen (4. Semester)	32
Kennzahlengestützte Geschäftsberichtsanalyse	33
Kennzahlengestützte Geschäftsberichtsanalyse	35
Master-Thesis	36
Master-Arbeit	38
Master-Kolloquium	39
Strukturierte Produkte, Kreditinstitute und Regulierung	40
Strukturierte Produkte, Kreditinstitute und Regulierung	41
<b>Wahlpflichtkatalog: Interdisziplinarität der Betriebswirtschaftslehre (1. Semester)</b>	<b>42</b>
Einführung in modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management	42
Einführung in modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management	44
Fallstudien zur internationalen Wirtschaft	46
Fallstudien zur internationalen Wirtschaft	48
Financial Behaviour / Business Ethics	50
Business Ethics	52
Financial Behaviour	53
Gründung und Innovation	54
Gründung und Innovation	56
Internationale Konzernrechnungslegung und Konzernberichterstattung	58
Internationale Konzernrechnungslegung und Konzernberichterstattung	60
Moderne Portfolio- und Kapitalmarkttheorie	62
Moderne Portfolio- und Kapitalmarkttheorie	63
<b>Wahlpflichtkatalog: Digital Finance (2. und 3. Semester)</b>	<b>65</b>
FinTech I	65
FinTech I	66
Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 1	67
Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 1	69
FinTech II	70
FinTech II	71
Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 2	72
Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 2	74
<b>Wahlpflichtkatalog: Digital Finance (4. Semester)</b>	<b>75</b>
Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 3	75
Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 3	77
<b>Wahlpflichtkatalog: Insurance and Banking (2. und 3. Semester)</b>	<b>78</b>
Simulation und Asset-Liability-Management der Finanzdienstleistungen	78
Simulation und Asset-Liability-Management der Finanzdienstleistungen	80

Strategisches Bankmanagement (advanced) . . . . .	81
Strategisches Bankmanagement (advanced) . . . . .	83
Vertriebssteuerung . . . . .	85
Vertriebssteuerung . . . . .	87
Kalkulatorische Methoden der Finanzdienstleistungen . . . . .	88
Kalkulatorische Methoden der Finanzdienstleistungen . . . . .	90
Strategisches Versicherungsmanagement (advanced) . . . . .	92
Strategisches Versicherungsmanagement (advanced) . . . . .	94
<b>Wahlpflichtkatalog: Insurance and Banking (4. Semester)</b>	<b>95</b>
Corporate Governance . . . . .	95
Corporate Governance . . . . .	97
Investmentstrategien . . . . .	98
Investmentstrategien . . . . .	99

# Modul

## Strategic Management Strategic Management

---

<b>Modulnummer</b> 1	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Pflicht	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Englisch
<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Kombinierte Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

Dieses Modul wird in englischer Sprache angeboten.

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Daniel Lange, MBA Tomas Shanahan

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- develop, formulate and implement objectives and strategies to achieve them,
- analyze the company and its environment,
- describe and understand various methods of prognosis and early detection,
- identify conflicts of interest and strategic options,
- develop methods and procedures for solving specific problems in strategic management,
- describe and present complex facts and specialist topics.

### Prüfungsform

Klausur u. Referat / Präsentation

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

### Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Strategic Management (SU, 1. Sem., 4 SWS)



# Zugehörige Lehrveranstaltung

Strategic Management  
Strategic Management

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Definition of objectives and target systems
- Vision, mission und values
- Environmental analysis
- Porter five forces analysis
- Internal company analysis
- Gaining and sustaining competitive advantage
- Prediction techniques
- Strategic foresight
- Strategic planning and controlling
- From business strategy to global strategy
- Conflicts and strategic behaviour
- Game theory as a basis for analysis
- Information symmetry and asymmetry

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

The knowledge is acquired on the one hand through lectures by the lecturer and on the other hand through group work by the students and deepened through (group) exercises, the results of which are presented in the context of (short) lectures by the students and then discussed. As part of the exercises, group work and presentations, the students learn to analyze, to develop, formulate and present their own ideas and to outline their implementation.

## Literatur

- Barney, J. B.: Gaining and Sustaining Competitive Advantage, Prentice Hall.
- Dixit, A. K. / Nalebuff, B. J.: Spieltheorie für Einsteiger: Strategisches Know-how für Gewinner, Stuttgart.
- Gibbons, R.: A Primer in Game Theory, Harlow.
- Hitt, M.; Ireland, R. D.; Hoskisson, R.: Strategic Management Concepts and Cases: Competitiveness and Globalization, Cengage Learning.
- Jost, P.-J.: Strategisches Konfliktmanagement in Organisationen, Wiesbaden.
- Rothaermel, F. T.: Strategic Management: Concepts and Cases, McGraw-Hill Irwin.

Es wird jeweils die aktuelle Ausgabe zugrunde gelegt.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

Auswahl aus dem Wahlpflichtkatalog Interdisziplinarität der Betriebswirtschaftslehre

Selection from the Elective Catalog

---

<b>Modulnummer</b> 2	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Pflicht	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
-------------------------	---------------	--	---

<b>Leistungspunkte</b> 24 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b>
---------------------------------	----------------------------	-------------------------------------	-------------------

<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b>	<b>Leistungsart</b>
---------------------------------------	--------------------	---------------------

## Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

## Hinweise für Curriculum

## Modulverantwortliche(r)

## Verpflichtende Voraussetzungen

keine

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- je nach Wahl aus dem Wahlpflichtangebot ihr eigenes Profil im Bereich „Insurance and Banking“ bzw. „Digital Finance“ zu schärfen oder zu vertiefen
- je nach Wahl aus dem Wahlpflichtangebot ihre Kompetenzen in der Methodik und ihrer wissenschaftlichen Herangehensweise auszubauen.
- sich je nach Wahl aus dem Wahlpflichtangebot in neue und komplexe Themengebiete einzuarbeiten, um ihr Profil zu erweitern.

## Prüfungsform

## Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

## Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

720, davon 168 Präsenz (16 SWS) 552 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen/Hinweise

## Zugehörige Lehrveranstaltungen



# Modul

## Planung und Budgetierung Planning and Budgeting

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch
<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Hartmut Werner

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- ihr erworbenes Fachwissen auf den Gebieten Planung, Budgetierung, Reporting und Performance Management anzuwenden, zu analysieren und zu bewerten.
- neueste wissenschaftliche Erkenntnisse auf den Gebieten Planung, Budgetierung, Forecasting, Reporting und Performance-Systeme anzuwenden und diese weiter zu entwickeln.
- mathematisch-statistische Analysemethoden - wie Kennzahlenmanagement, Werttreibermanagement, Performance-Management - und weitere Instrumente des strategischen Controllings zur Entscheidungsfindung in der Unternehmensplanung gezielt zu nutzen.
- komplexe Fragen um Planungsmodelle, Budgetierungskonzepte, Kennzahlen- und Werttreibermanagement, Reporting-Systeme inter- und transdisziplinär sowie systematisch zu präsentieren und die gewonnen Ergebnisse zielorientiert darzustellen.
- die Mehrdeutigkeit von strategischen Controlling-Entscheidungs- und Konfliktsituationen frühzeitig zu erkennen und zu tolerieren.
- die Fähigkeiten anderer Personen zu entwickeln und diese systematisch zu fördern, Kooperationen zu organisieren, diese gegebenenfalls verantwortlich zu leiten und ihre Position zu vertreten.

### Prüfungsform

Klausur o. Ausarbeitung / Hausarbeit o. Referat / Präsentation (Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## **Anmerkungen/Hinweise**

### **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Planung und Budgetierung (SU, 2. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Planung und Budgetierung

Planning and Budgeting

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Hartmut Werner

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Planung- und Entscheidungsprozess
- Marktorientierte Planung/Ressourcenorientierte Planung
- Reporting-Systeme
- Forecasting-Systeme (Year End, Rolling)
- Performance Measurement/Performance Management
- Balanced Scorecard/Strategy Map (inkl. Gender)
- Klassische Budgetierung
- Better Budgeting
- Beyond Budgeting
- Advanced Budgeting

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Es sind Präsenzvorlesungen geplant. Bei Bedarf können Lehrinhalte auch in digitaler Form vermittelt werden. Der Unterrichtsstil ist seminaristisch. Gruppenarbeiten und Präsentationen und die Arbeit mit Fallstudien sind ebenso vorgesehen, wie Praxisreferate. Die Durchführung eines Planspiels ist möglich.

## Literatur

- Bogens, B.: Implementing Beyond Budgeting. Unlocking the Performance Potential, akt. Aufl., Wiley-Verlag.
- Ehrmann, H.: Unternehmensplanung, akt. Aufl., Kiehl-Verlag.
- Gladen, W.: Performance Measurement. Controlling mit Kennzahlen, Springer-Gabler-Verlag.
- Gleich, R.: Performance Measurement-Konzepte, akt. Aufl., Vahlen-Verlag.
- Gleich, R.: Planung, Budgetierung und Forecasting: Innovative und digitale Instrumente für die Unternehmenssteuerung, akt. Aufl., Haufe-Verlag.
- Hammer, R.: Unternehmensplanung, akt. Aufl., De Gruyter-Verlag.
- Hope, J./Fraser, R.: Beyond Budgeting, akt. Aufl., Schäffer-Poeschel-Verlag.
- Horvath, P./Gleich, R./Seiter, M.: Controlling, akt. Aufl., Vahlen-Verlag.
- Kaplan, R./Norton, D. P.: Balanced Scorecard, akt. Aufl., Schäffer-Poeschel-Verlag.
- Porter, M. E.: Wettbewerbsstrategie, akt. Aufl., Campus-Verlag.
- Rieg, R.: Planung und Budgetierung, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.:
- Würdenweber, M.: Unternehmensplanung und Kontrolle, akt. Aufl., Books-on-Demand-Verlag.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Strategisches Controlling und digitale Transformation Strategic Controlling and Digital Transformation

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Jürgen Reim

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die strategischen Planungs- und Kontrollprozesse für eine strategische Geschäftseinheit zu konzipieren und auf die Erfolgsziele auszurichten; sie nutzen dazu die unterschiedlichen theoretischen und anwendungsorientierten Ansätze des strategischen Controllings.
- die neuen digitalen Erlös- und Kostenmodelle im Rahmen eines wertorientierten Geschäftsmodells zu beurteilen, die Key Performance Indicators zu erkennen und darauf ein strategisches Reporting zur Unterstützung von Managemententscheidungen aufzubauen.
- das Erfolgspotential einer strategischen Geschäftseinheit quantitativ zu bewerten und daraus eine wettbewerbsstrategische Handlungsempfehlung abzuleiten.
- die zweckmäßigen strategischen Planungs- und Kontrollinstrumente zur Nutzung von Preis- und Kostensenkungspotentialen in konkreten Entscheidungssituationen zu identifizieren, auszuwählen und sicher einzusetzen.
- die Organisation des strategischen Controllings vor dem Hintergrund des Business Partnerings und der neuen, digitalen sowie unternehmensübergreifenden Wertschöpfungsketten zu gestalten.

### Prüfungsform

Klausur o. Ausarbeitung / Hausarbeit o. Referat / Präsentation (Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

### Pflichtveranstaltung/en:

- Strategisches Controlling und digitale Transformation (SU, 2. Sem., 4 SWS)



# Zugehörige Lehrveranstaltung

Strategisches Controlling und digitale Transformation  
Strategic Controlling and Digital Transformation

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

1. Abgrenzung und Charakteristik strategischer Entscheidungen
2. Strategische Planungs- und Kontrollprozesse in SGE
3. Traditionelle und digitale Geschäftsmodelle: Erlös- und Kostenmodelle, Plattform-Modelle
4. Beurteilung und Bewertung des Erfolgspotentials einer SGE
5. Instrumente des strategischen Erlös- und Kostencontrollings

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Die Lehrveranstaltung wird in Präsenz als seminaristischer Unterricht durchgeführt. Innerhalb der einzelnen Themengebiete sind Übungsaufgaben durch die Studierenden selbständig zu lösen. Dabei handelt es sich sowohl um qualitative als auch quantitative Aufgaben. Damit wird das erlernte Wissen eingeübt und verfestigt. Nach Abschluss eines Themengebietes wird eine Fallstudie - in Abhängigkeit von der Komplexität einzeln oder als Gruppe bearbeitet. Die Lösungen sind dem Plenum zu präsentieren und werden dort kritisch reflektiert.

Das Ziel dieser Vorgehensweise ist das Verständnis für strategische Problemstellungen zu fördern, eine zweckorientierte Auswahl von strategischen Instrumenten vorzunehmen und zu begründen und diese Instrumente einzusetzen. Zudem sollen angrenzende Wissensgebiete, z.B. technisches Wissen zu Industrie 4.0 mit einbezogen werden.

## Literatur

- Reim, J.: Erfolgsrechnung - Wertsteigerung durch Wertschöpfung, Wiesbaden
- Baum, Coenenberg, Günther: Strategisches Controlling
- Romeike, F., Hager, P.: Erfolgsfaktor Risiko-Management 4.0
- Bieger, T., zu Knyphausen-Aufsess, D, Krys: Innovative Geschäftsmodelle - Konzeptionelle Grundlage, Gestaltungsfelder und unternehmerische Praxis, Wiesbaden;
- Simon, H., Fassnacht, M.: Preismanagement, Wiesbaden
- Becker, W. u.a. (Hrsg.): Geschäftsmodelle in der digitalen Welt, Wiesbaden
- Obermaier, R. (Hrsg.) Industrie 4.0 als unternehmerische Gestaltungsaufgabe, Wiesbaden

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Unternehmensbewertung und -zusammenschlüsse Business Valuation and M&A

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Pflicht	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Jochen Beißer

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- eine Finanzplanung zu planen und zu rechtfertigen
- selbständig eine Unternehmensbewertung durchzuführen, den Unternehmenswert zu berechnen und das Ergebnis kritisch zu hinterfragen
- Zeitreihen zu analysieren und künftige Entwicklungen vorauszusagen
- MA-basierte Problemstellungen zu analysieren und zu beurteilen

### Prüfungsform

Klausur o. Kurzttest (*Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.*)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

### Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Unternehmensbewertung und -zusammenschlüsse (SU, 2. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Unternehmensbewertung und -zusammenschlüsse  
Business Valuation and M&A

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

1. Finanzmanagement
  - Einführung
  - Finanzplanung
  - Finanzdisposition
  - Kurzfristige Geldanlagen
2. Unternehmensbewertung
  - Einführung
  - Einzelbewertungsverfahren
  - Gesamtbewertungsverfahren
  - Mischverfahren
3. Technische Aktienanalyse
  - Einführung
  - Charts und Trends
  - Formationen
  - Trendfolge-Indikatoren und Oszillatoren
  - Elliott Waves und Fibonacci Zahlen
4. Mergers&Acquisitions
  - Einführung
  - Unternehmensanalyse
  - Synergien
  - Finanzierung
  - Bilanzierung
  - Abwehrtaktiken

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Die Veranstaltung ist als seminaristischer Unterricht konzipiert, so dass sich Studierende jederzeit am Unterricht aktiv beteiligen können. Zusätzlich regen zahlreiche Übungsaufgaben die Studierenden zu eigener Arbeit an. Die Übungsaufgaben sind von den Studierenden alleine oder in Gruppen zu lösen und die Lösungen anschließend dazu präsentieren. Einerseits ist es Ziel der Übungen, die strukturierte Analyse von Problemstellungen und die systematische Suche nach Lösungsansätzen einzuüben, andererseits werden Präsentationstechniken eingeübt. Die eigenständige Beschäftigung mit den Lehrinhalten bereitet zudem auf die Prüfungen vor. Zusätzlich zu Übungsaufgaben werden größere komplexe Fallstudien bearbeitet. Für die Lösung dieser Fallstudien müssen die Studierenden Wissen aus mehreren Gebieten des Unterrichts verknüpfen und anwenden.

### **Literatur**

- Ernst, D.; Schneider, S.; Thielen, B.: Unternehmensbewertungen erstellen und verstehen, Vahlen, München.
- Berk, J.; DeMarzo, P.: Corporate Finance, Pearson Education, Boston.
- Institut der Wirtschaftsprüfer: IDW Standard: Grundsätze zur Durchführung von Unternehmensbewertungen (IDW S 1), in: Die Wirtschaftsprüfung, Jg. 58, Nr. 23, S. 1303-1321.
- Matschke, M.J.: Finanzanalyse und Finanzplanung, Oldenbourg, München.

### **Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)**

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### **Anmerkungen**

# Modul

Auswahl aus den Wahlpflichtkatalogen (2. und 3. Semester)  
Selection from the Elective Catalog (2nd and 3rd semester)

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 24 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b>
<b>Fachsemester</b> 2. - 3. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

## Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

## Hinweise für Curriculum

## Modulverantwortliche(r)

## Verpflichtende Voraussetzungen

keine

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- je nach Wahl aus dem Wahlpflichtangebot ihr eigenes Profil im Bereich „Insurance and Banking“ bzw. „Digital Finance“ zu schärfen oder zu vertiefen
- je nach Wahl aus dem Wahlpflichtangebot ihre Kompetenzen in der Methodik und ihrer wissenschaftlichen Herangehensweise auszubauen.
- sich je nach Wahl aus dem Wahlpflichtangebot in neue und komplexe Themengebiete einzuarbeiten, um ihr Profil zu erweitern.

## Prüfungsform

Je nach Auswahl

## Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

## Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

720, davon 0 Präsenz ( SWS) 720 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen/Hinweise

## Zugehörige Lehrveranstaltungen

# Modul

## Finanzderivate und Risikomanagement Derivatives and Risk Management

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Jochen Beißer

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- finanzwirtschaftliche Risiken zu analysieren und einzuschätzen
- selbständig geeignete Risikomanagementstrategien abzuleiten, zu empfehlen und anzuwenden
- Bewertungsmodelle für Derivate zu erklären und zu beurteilen
- den fairen Wert verschiedener Derivate sowie Risikosensitivitäten zu berechnen

### Prüfungsform

Klausur o. Kurzttest (Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

### Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Derivate und Risikomanagement (SU, 3. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Derivate und Risikomanagement  
Derivatives and Risk Management

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

1. Einführung
  - Finanzmärkte, Risiko, Risikomanagement, Derivate und Marktentwicklung
2. Zinsrisikomanagement (ohne Derivate)
  - Zinsstruktur, Cashflow Matching, Duration, Konvexität
3. Forwards und Futures
  - Risikomanagement mit Forwards und Futures, Bewertung
4. Swaps
  - Risikomanagement mit Swaps, Bewertung, Varianten
5. Weitere Zinsderivate
  - FRA, Geldmarkt und Fixed Income Futures, Caps&Floors, Swaptions
6. Optionen
  - Risikomanagement mit Optionen, Bewertung
7. Kreditderivate
  - CDS, Index CDS, TRS, Credit Option, CDO

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Die Veranstaltung ist als seminaristischer Unterricht konzipiert, so dass sich Studierende jederzeit am Unterricht aktiv beteiligen können. Zusätzlich regen zahlreiche Übungsaufgaben die Studierenden zu eigener Arbeit an. Ziel der Übungen, die strukturierte Analyse von Problemstellungen und die systematische Suche nach Lösungsansätzen einzuüben. Die eigenständige Beschäftigung mit den Lehrinhalten bereitet zudem auf die Prüfungen vor.

## Literatur

- Bösch, M.: Derivate – Verstehen, anwenden und bewerten, Vahlen, München
- Hull, J.C.: Options, Futures, and other Derivatives, Pearson, Toronto
- Beißer, J.; Wagner, M.: Zinsrisikomanagement mit Derivaten, WISU, 8-9, S. 1103-1110 + S. 1172-1173
- Stulz, R.: Credit Default Swaps and the Credit Crisis, Journal of Economic Perspectives, 24 (1), S. 73-92

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## **Anmerkungen**



# Modul

## Schnittstellencontrolling Interface Controlling

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch
<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Hartmut Werner

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- ihr Wissen um modernes Schnittstellencontrolling, Qualitäts-, Zeit- und Nachhaltigkeitscontrolling systematisch inter- sowie transdisziplinär anzuwenden.
- zeitgemäße Erkenntnisse um strategisches Controlling und Schnittstellenmanagement zielführend zu bewerten und diese zur Lösung auch komplexer Fragestellungen systematisch einzusetzen.
- Anforderungen von Werkzeugen in den Bereichen Kosten-, Zeit-, Qualitäts-, Agilitäts- und Nachhaltigkeitsmanagement umzusetzen.
- komplexe Sachverhalte des Schnittstellenmanagements zielgruppenorientiert und inter- sowie transdisziplinär zu lösen, die gewonnen Ergebnisse einer Gruppe präsentieren und sich dort Diskussionen stellen zu können.
- sich selbst realistische Ziele für ihr Handeln zu setzen und ethische sowie nachhaltige Fragestellungen abzuwägen und zu bewerten.

### Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Schnittstellencontrolling (SU, 3. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Schnittstellencontrolling  
Interface Controlling

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Hartmut Werner

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Bedeutung von Wettbewerbsfaktoren für das Controlling (Kosten, Zeit, Qualität, Agilität, Innovation, Information, Nachhaltigkeit)
- Strategisches Kostenmanagement (Target Costing, Prozesskosten, TCO, Lifecycle Costing)
- Zeit-Controlling (Simultaneous Engineering, Rapid Prototyping)
- Qualitäts-Controlling (FMEA, QFD, Six Sigma)
- Agilitäts-Controlling (Agile Manufacturing)
- EVA als Incentive-System (inkl. Gender)
- Controlling in Logistik/Supply Chains
- Controlling im Einkauf
- Controlling in der Fertigung
- Controlling in Marketing/Vertrieb
- Controlling im Personalbereich (inkl. Gender)
- Social Media-Controlling
- Nachhaltigkeits-Controlling (Öko-Bilanz)

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Es sind Präsenzveranstaltungen vorgesehen. Der Unterrichtsstil ist seminaristisch. Gruppenarbeiten, Präsentationen und die Bearbeitung von Fallstudien sind ebenso vorgesehen, wie die Integration externer Referate .

## Literatur

- Alter, R.: Strategisches Controlling, akt. Aufl., Oldenbourg-Verlag.
- Berger, U./Hartmann, A.: Additive Fertigungsverfahren, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag. Hawranek, F.: Schnittstellenmanagement, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.
- Himpel, F.: Schnittstellencontrolling, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.
- Horvath, P./Gleich, R./Seiter, M.: Controlling, akt. Aufl., Vahlen-Verlag.
- Kamiske, G. F./Brauer, J.-P.: ABC des Qualitätsmanagements, akt. Aufl., Hanser-Verlag.
- Kremin-Buch, B.: Strategisches Kostenmanagement, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.
- Werner, H.: Supply Chain Management, akt. Aufl. Springer-Gabler-Verlag.
- Werner, H.: Supply Chain Controlling, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Wertorientiertes Controlling und Corporate Governance Value-based Controlling and Corporate Governance

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Jahr	<b>Sprache(n)</b> Deutsch
<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Jürgen Reim

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die methodischen Grundlagen von Unternehmensbewertungsverfahren zu verstehen und ihre Auswahl für Controlling-Aufgaben zu begründen
- kapitalmarktorientierte Erfolgsziele für das Unternehmen abzuleiten und für die SGE zu differenzieren
- Wertberechnungsverfahren sicher anzuwenden und über Werttreiber-Hierarchien zu analysieren
- rentabilitätsorientierte Portfolio-Matrizen anzuwenden und auszuwerten
- die Zusammenhänge von Corporate Governance und Controlling zu erkennen, neue Aufgaben abzuleiten und die dafür notwendigen Instrumente einzusetzen

### Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit o. Klausur o. Referat / Präsentation (*Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.*)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Wertorientiertes Controlling und Corporate Governance (SU, 3. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Wertorientiertes Controlling und Corporate Governance  
Value-based Controlling and Corporate Governance

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

1. Unternehmensbewertungsverfahren im Unternehmenscontrolling
  - Übersicht über die Verfahren
  - Berechnung und Aussagen
  - Auswahl der Unternehmensbewertungsverfahren für Controlling-Aufgaben
2. Ableitung kapitalmarktorientierte Erfolgsziele für das Unternehmen
  - Methoden
  - kurz- und langfristige Erfolgsziele
  - absolute und relative Erfolgsziele
3. Rentabilitätsorientierte Portfolio-Matrizen
  - das Unternehmens als Portfolio aus Erfolgspotentialen
  - Anwendung und Interpretation von rentabilitätsorientierten Portfolio-Matrizen
4. Anwendung von Unternehmensbewertungsverfahren für das Unternehmenscontrolling
  - DCF-Verfahren: Berechnung, Anwendung und Aussage für das Unternehmenscontrolling
  - Residualgewinn-Verfahren: Berechnung, Anwendung und Aussage für das Unternehmenscontrolling
5. Wertkennzahlen auf verschiedenen Entscheidungsebenen und Funktionsbereichen
6. Betriebswirtschaftliche Verrechnungspreise zur Steuerung von SGE
7. Unternehmenscontrolling und Corporate Governance
  - Übersicht über Corporate Governance
  - Anforderungen der Corporate Governance an das Unternehmenscontrolling
  - Instrumente

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Die Lehrveranstaltung wird in Präsenz als seminaristischer Unterricht durchgeführt. Innerhalb der einzelnen Themengebiete sind Übungsaufgaben durch die Studierenden selbständig zu lösen. Dabei handelt es sich sowohl um qualitative als auch quantitative Aufgaben. Damit wird das erlernte Wissen eingeübt und verfestigt. Nach Abschluss eines Themengebietes wird eine Fallstudie - in Abhängigkeit von der Komplexität einzeln oder als Gruppe bearbeitet. Die Lösungen sind dem Plenum zu präsentieren und werden dort kritisch reflektiert. Das Ziel dieser Vorgehensweise ist das Verständnis für unternehmenspolitische Problemstellungen zu fördern, eine zweckorientierte Auswahl von entscheidungsrelevanten Instrumenten vorzunehmen und zu begründen und diese Instrumente einzusetzen. Zudem sollen angrenzende Wissensgebiete mit einbezogen werden.

## Literatur

- Copeland, T., Koller, T., Murrin, J.: Unternehmenswert, Frankfurt u.a..
- Günther, T.: Unternehmenswertorientiertes Controlling, München
- Hostettler, S.: Economic Value Added, Bern u.a. Rappaport, A.: Shareholder Value, Stuttgart
- Reim, J.: Erfolgsrechnung - Wertsteigerung durch Wertschöpfung, Wiesbaden
- Wagenhofer, A. (Hrsg.): Controlling und Corporate Governance Anforderungen, Berlin

**Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)**

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

**Anmerkungen**

# Modul

Auswahl aus den Wahlpflichtkatalogen (4. Semester)

Selection from the Required Electives Catalog (4th semester)

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b>
<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

## Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

## Hinweise für Curriculum

## Modulverantwortliche(r)

## Verpflichtende Voraussetzungen

keine

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- je nach Wahl aus dem Wahlpflichtangebot ihr eigenes Profil im Bereich „Insurance and Banking“ bzw. „Digital Finance“ zu schärfen oder zu vertiefen
- je nach Wahl aus dem Wahlpflichtangebot ihre Kompetenzen in der Methodik und ihrer wissenschaftlichen Herangehensweise auszubauen.
- sich je nach Wahl aus dem Wahlpflichtangebot in neue und komplexe Themengebiete einzuarbeiten, um ihr Profil zu erweitern.

## Prüfungsform

Je nach Auswahl

## Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

## Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 0 Präsenz ( SWS) 150 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen/Hinweise

## Zugehörige Lehrveranstaltungen



# Modul

## Kennzahlengestützte Geschäftsberichtsanalyse Performance Indicator Based Annual Reporting

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Jürgen Reim, Prof. Dr. Hartmut Werner

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- ihr in Fallstudien und in Geschäftsberichtsanalysen erworbenes Fachwissen auf den Gebieten Controlling und Unternehmensplanung lösungsorientiert anzuwenden.
- kennzahlengestützte Geschäftsberichtsanalysen selbständig durchzuführen, die ermittelten Kennzahlen zu interpretieren und die dort gewonnenen Erkenntnisse systematisch zur betriebswirtschaftlichen Entscheidungsfindung einzusetzen.
- neueste Methoden des Kennzahlen- und Werttreibermanagements anzuwenden, um über Geschäftsberichtsanalysen ausgewählter Bereiche die Chancen und die Risiken betriebswirtschaftlicher Entscheidungen abzuschätzen.
- mathematisch-statistische Methoden zur Analyse von Geschäftsberichten über zeitgemäße Bewertungsindikatoren einzusetzen sowie die Berechnung und die Interpretation der gewonnenen Ergebnisse zu beherrschen.
- die Kompetenzen anderer zu entwickeln und zu fördern, in Gruppen und Organisationen mitzuwirken und dort gegebenenfalls leitende Funktionen zu übernehmen.
- über Geschäftsberichtsanalysen gewonnene Erkenntnisse einzeln oder in einer Gruppe zu präsentieren und aus den dort ermittelten Ergebnissen - als Finanzanalyst - konkrete betriebswirtschaftliche Empfehlungen bezüglich der herangezogenen Unternehmen abzuleiten.
- sich selbst realistische und nachhaltige Ziele für ihr Handeln zu setzen, ethische Problemstellungen zu erkennen, einzuschätzen und kritisch zu reflektieren.

### Prüfungsform

mündliche Prüfung

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## **Anmerkungen/Hinweise**

### **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Kennzahlengestützte Geschäftsberichtsanalyse (S, 4. Sem., 3 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Kennzahlengestützte Geschäftsberichtsanalyse  
Performance Indicator Based Annual Reporting

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminar	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Kennzahlenmanagement
- Kennzahlensysteme
- Kennzahlenvergleiche
- Benchmarking
- Performance Management
- Performance Measurement
- Werttreibermanagement
- Financial Analysis
- Geschäftsberichtsanalysen in ausgewählten Branchen (z. B. Automotive, Chemie, Handel)
- Präsentation der gewonnenen Ergebnisse
- Interpretation der gewonnenen Ergebnisse

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Studierende wählen in kleinen Gruppen (z. B. drei Personen) eine Branche aus. Dort vergleichen sie die Geschäftsberichte von zwei bis drei konkurrierenden Unternehmen aus der Branche. Dann führen sie eine kennzahlengestützte Analyse durch, bewerten Branche wie Unternehmen und schlagen eine Aufteilung von 10.000 virtuellen Euro auf die betrachteten Unternehmen vor. Die Studierenden werden somit zum Financial Analyst.

## Literatur

- Gladen, W.: Performane Measurement, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.
- Gleich, R.: Performance Measurement, akt. Aufl., Vahlen-Verlag.
- Krause, H.-U.: Controlling-Kennzahlen, akt. Aufl., Vahlen-Verlag. Probst, H.-J.: Kennzahlen richtig anwenden und interpretieren, akt. Aufl., Redline-Verlag.
- Steger, J.: Kennzahlen und Kennzahlensysteme, akt. Aufl., NBW-Verlag.
- Werner, H.: Supply Chain Controlling, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

150 Stunden, davon 31.5 (3 SWS ) als Seminar, 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

Master-Thesis  
Master's Thesis

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Pflicht	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 15 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch; Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)		<b>Prüfungsart</b> Zusammengesetzte Modulprüfung	

## Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

## Hinweise für Curriculum

## Begründung für zusammengesetzte Modulprüfung

## Modulverantwortliche(r)

Dozentinnen und Dozenten des Studiengangs

## Verpflichtende Voraussetzungen

- Die Zulassung zur Master-Thesis kann beantragen, wer mindestens 60 erbrachte Credit-Points nachweist.

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- eine aktuelle fachgebietsbezogene Fragestellung unter Berücksichtigung ihres interdisziplinären Charakters praxisorientiert zu beantworten
- ein komplexes Problem eigenständig zu strukturieren und ressourcenmäßig zu planen sowie das zu seiner Lösung benötigte Fachwissen zu identifizieren und zu nutzen
- sich die Eigenmotivation nutzbar zu machen und Probleme oder Herausforderungen konstruktiv zu bewältigen und aus Fehlern zu lernen
- komplexe Sachverhalte und Fachthemen in verständlicher Weise sowie wissenschaftlichen und ethischen Standards entsprechend darzustellen

## Zusammensetzung der Modulnote

CP-gewichteter Mittelwert aus den LV-Noten

## Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

2.0-faches der CP

## Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

450, davon 10.5 Präsenz (1 SWS) 439.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

### Pflichtveranstaltung/en:

- Master-Arbeit (MA, 4. Sem., 0 SWS)
- Master-Kolloquium (S, 4. Sem., 1 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Master-Arbeit  
Master's Thesis

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 14 CP	<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Master-Arbeit	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

Die Inhalte ergeben sich aus dem Thema der anzufertigenden Thesis.

## Didaktische Methoden und Medienformen

## Literatur

## Leistungsart

Prüfungsleistung

## Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit

## LV-Benotung

Benotet

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

420 Stunden, davon 0 (0 SWS ) als Master-Arbeit, 420 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Master-Kolloquium  
Thesis Defense

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 1 CP	<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminar	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

## Didaktische Methoden und Medienformen

## Literatur

## Leistungsart

Prüfungsleistung

## Prüfungsform

Fachgespräch

## LV-Benotung

Benotet

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

30 Stunden, davon 10.5 (1 SWS ) als Seminar, 19.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Strukturierte Produkte, Kreditinstitute und Regulierung Structured Products, Financial Institutions and Regulation

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Jochen Beißer

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

- Finanzderivate und Risikomanagement

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- komplexere Finanzprodukte zu analysieren, zu strukturieren und zu beurteilen
- geeignete Bewertungsmodelle auszuwählen und diese zu implementieren
- in wirtschaftlichen Zusammenhängen die gesellschaftspolitische Bedeutung der Regulierung von Kreditinstituten einzuschätzen
- einzelne regulatorische Maßnahmen zu debattieren, zu bewerten und deren Folgen einzuschätzen

### Prüfungsform

mündliche Prüfung

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

### Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Strukturierte Produkte, Kreditinstitute und Regulierung (S, 4. Sem., 3 SWS)



# Zugehörige Lehrveranstaltung

Strukturierte Produkte, Kreditinstitute und Regulierung  
Structured Products, Financial Institutions and Regulation

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminar	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

1. Strukturierte Finanzprodukte
  - Exotische Optionen
  - Zertifikate
  - Fallstudien
2. Grundlagen der Bankenaufsicht
  - Banken
  - Finanzaufsicht
  - Bankenaufsichtliche Regelungen
  - Fallstudien

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Die Veranstaltung ist seminaristisch konzipiert, so dass sich Studierende jederzeit am Unterricht aktiv beteiligen können. Zusätzlich regen zahlreiche Übungsaufgaben die Studierenden zu eigener Arbeit an. Die Übungsaufgaben sind von den Studierenden alleine oder in Gruppen zu lösen und die Lösungen anschließend dazu präsentieren. Einerseits ist es Ziel der Übungen, die strukturierte Analyse von Problemstellungen und die systematische Suche nach Lösungsansätzen einzuüben, andererseits werden Präsentationstechniken eingeübt. Die eigenständige Beschäftigung mit den Lehrinhalten bereitet zudem auf die Prüfungen vor. Zusätzlich zu Übungsaufgaben werden größere komplexe Fallstudien bearbeitet. Für die Lösung dieser Fallstudien müssen die Studierenden Wissen aus mehreren Gebieten der Vorlesung verknüpfen und anwenden.

## Literatur

- Hartmann-Wendels, T.; et al.: Bankbetriebslehre, Springer, Berlin.
- Hull, J.C.: Risk Management and Financial Institutions, Pearson, Boston.
- Beißer, J.: Zertifikate. WISU, 2011/1, S. 75-82.
- Beißer, J.: Kapitalanforderungen an Banken. WISU, 2019/10, S. 1104-1112.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

150 Stunden, davon 31.5 (3 SWS ) als Seminar, 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Einführung in modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management Modern Corporate Finance Technology Management Basics

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b> Enterprise FinTech 1	<b>Modulverbindlichkeit</b> Wahlpflicht	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Karin Gräslund

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

- Grundlegende Kenntnisse und Fähigkeiten a) des Computerunterstützten Arbeitsplatzes, b) von Datenbankmanagementsystemen, c) von Betrieblichen Informationssystemen
- Erste Anwendungsfähigkeiten von Datenbankmanagementsystemen und Enterprise Resource Systemen sind von Vorteil

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- betriebliche Finanzapplikationen in Enterprise Resource Planning sowie Business Finance Analytics und integrierte Planungssystemen zu beschreiben, anhand von Fallstudienanleitungen selbst zu benutzen und deren Einsatzpotential für ein exemplarisches Unternehmen abzuleiten und kritisch zu diskutieren.
- die erlernten System-Fähigkeiten realistisch abzuschätzen und im Team an eigenen Transferleistungen zu arbeiten.
- die digitale Transformation im Finanzwesen anhand aktueller Beispiele der Plattformökonomie zu beschreiben und zu erklären
- Operations Strategien zur Transformation des betrieblichen Finanzwesens zu beschreiben, zu erklären und zu vergleichen.

### Prüfungsform

mündliche Prüfung u. Portfolioprüfungen o. Ausarbeitung / Hausarbeit (*Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.*)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## **Anmerkungen/Hinweise**

### **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Einführung in modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management (SU, 1. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Einführung in modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management

Modern Corporate Finance Technology Management Basics

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

- Erste Kenntnisse/Handhabungsfähigkeiten: Computerarbeitsplatz
- Erste Anwendungsfähigkeiten von Datenbankmanagementsystemen und Enterprise Resource Systemen sind von Vorteil

## Themen/Inhalte der LV

- Betriebliche Standardsoftware für Buchhaltung, Controlling, Cashmanagement und ggf. Audit anhand von einfachen System-Fallstudien benutzen und dabei zu erlernen.
- Digitale Transformation (im Finanzwesen) mit gegebenen und neuen (Finanz-)Technologien sowie deren potentielle Kombination werden kritisch reflektiert.
- Ergebnisse eigener Anwendungserfahrung und Analysen wird - analog zu späteren Anforderungen in Beruf und Forschung - in Teams weiter ausgearbeitet und präsentiert.

## Didaktische Methoden und Medienformen

blended learning

Die theoretischen Grundlagen werden erklärt und ihre praktische Anwendung in individuellen Systemfallstudien eingeübt und mit Quizzes und Gruppenaufgaben überprüft. Sie bilden damit neben der Grundlagenkenntnis auch die Basis für deren kompetenzorientierte Vertiefung in Digital Finance Fächern nachfolgender Semester. Phasen der Wissensvermittlung im Wechsel mit individueller System- und Gruppenarbeit als auch Quizzes ab. Wechsel gibt es auch in passenden Präsenz- als auch in Onlineformaten.

## Literatur

- Drumm, Christian; Knigge, Marlene; Scheuermann, Bernd; Weidner, Stefan: Einstieg in SAP® ERP : Geschäftsprozesse, Komponenten, Zusammenhänge erklärt am Beispielunternehmen Global Bike. Bonn : Rheinwerk Publishing, 2019
- Fink, Christian & Kunath, Oliver: Digitale Transformation im Finanz- und Rechnungswesen. Schäffer-Poeschel Verlag, 2019.
- Gräslund, K.: Business Intelligence: Überblick und aktuelle Trends. In: Uwe Haneke, Stephan Trahasch, Tobias Hagen, Tobias Lauer (Herausgeber): Open Source Business Intelligence (OSBI): Möglichkeiten, Chancen und Risiken quelloffener BI-Lösungen, Hanser Fachbuchverlag 2010
- Horvath, Peter; Michel, Uwe: Digital Controlling & Simple Finance - Die Zukunft der Unternehmenssteuerung, Schäfer/Pöschel Stuttgart 2016.
- Küting, Karlheinz: Geschäftsprozessbasiertes Rechnungswesen : Unternehmenstransparenz für den Mittelstand mit SAP Business ByDesign® Schäffer-Poeschel Freiburg: 2011
- Sidiq, Abassin: SAP Analytics Cloud, Rheinwerk 2019. Butsmann et.al: SAP S/4HANA Embedded Analytics, Rheinwerk 2019.
- von Hirschhausen, Gorii; Ull, Thomas: Finance Transformation in der VUCA-Welt: Lessons learned - Veränderungstreiber - Zukunftsmodelle. Erich Schmidt-Verlag 2021
- Klingebiel N. (2019) Shared Services & Digitalisierung. In: Kümpel T., Schlenkrich K., Heupel T. (eds) Controlling & Innovation 2019. FOM-Edition (FOM Hochschule für Oekonomie & Management). Springer Gabler, Wiesbaden.
- Langmann C.: Zentrale Begriffe der Digitalisierung. In: Digitalisierung im Controlling. essentials. Springer Gabler, Wiesbaden 2019.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Fallstudien zur internationalen Wirtschaft Case Studies on International Economy

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Wahlpflicht	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Digital Business Management (M.Sc.), PO2023
- Management im Gesundheitswesen (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Britta Kuhn, Prof. Dr. Stefan Schäfer

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- sich mit Hilfe international verbreiteter Lehrbücher und weiterer Fachpublikationen grundlegende Inhalte der aktuellen wissenschaftlichen Debatte über Probleme der internationalen Wirtschaft selbstständig zu erschließen.
- die aktuelle wissenschaftliche Debatte über Fragestellungen der internationalen Wirtschaft(spolitik) kritisch nachzuvollziehen
- fundiert eine eigene Position zu entwickeln
- auf der Basis der neueren ökonomischen Literatur selbstständig eigene Vorschläge zur Lösung internationaler Probleme zu erarbeiten

### Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit u. Klausur o. Klausur o. mündliche Prüfung (*Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.*)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Fallstudien zur internationalen Wirtschaft (SU, 1. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Fallstudien zur internationalen Wirtschaft  
Case Studies on International Economy

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Digital Business Management (M.Sc.), PO2023
- Management im Gesundheitswesen (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

Im Mittelpunkt der Lehrveranstaltung steht die fallstudienartige Behandlung volkswirtschaftlicher Themen mit konkretem Bezug zu aktuellen Entwicklungen in den Unternehmen bzw. der Wirtschaftspolitik.

Beispiele:

- Aktuelle Trends der Globalisierung (z.B. mehr Protektionismus, verteuerte Lieferketten, „Glokalisierung“, Nachhaltigkeit)
- Ökonomische Betrachtung der Corona-Krise (z.B. Stagflation durch Unterbrechungen der internationalen Wertschöpfungsketten, internationale Externalität von Infektionen bzw. Impfungen)
- Arbeitsmarkt, Arbeitsmarktpolitik, Migration Economics (z.B. Ökonomische Steuerungsmöglichkeiten zur Abfederung des Fachkräftemangels)
- Europäische Integration: Aktuelle Entwicklungen (z.B. Fiskal-Programm NextGenEU, EU-Besteuerung? Binnenmarkt-Probleme)
- Geldpolitik der großen Zentralbanken
- Digitalisierung (z.B. aus wettbewerbsökonomischer Perspektive)
- Finanzkrisen/Vermögenspreisblasen (z.B. Immobilienpreise Deutschland)
- Investitionsperspektiven für deutsche Unternehmen in Asien und im Nahen Osten (z.B. China, Indien, Zentralasien, Türkei, Saudi-Arabien, Iran)

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Seminaristischer Unterricht und wechselnde Zusammenstellung von Gastvorträgen, Exkursionen, Gruppenarbeiten, Workshops mit externen Referenten etc. Das alles wird dann ergänzt durch Literaturstudium der Studierenden

## Literatur

- Blanchard, O./Illing, G.: Makroökonomie, Pearson-Verlag, München, jeweils aktuellste Auflage
- Forster, J./Klüh, U./Sauer, S.: Makroökonomie – Das Übungsbuch, Pearson-Verlag, München, jeweils aktuellste Auflage
- Klump, R.: Wirtschaftspolitik – Instrumente, Ziele und Institutionen, Pearson-Verlag, München, jeweils aktuelle Auflage
- Krugman, P.R./Melitz, M.J./Obstfeld, M.: Internationale Wirtschaft – Theorie und Politik der Außenwirtschaft, Pearson-Verlag, München, jeweils aktuelle Auflage
- Mankiw, N.G.: Makroökonomik, Schaeffer Poeschel-Verlag, Stuttgart, jeweils aktuelle Auflage
- Aktuelle Zeitungen, Zeitschriften, Onlinepublikationen als Quelle für Fallstudien und Beispiele

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung



## **Anmerkungen**

# Modul

Financial Behaviour / Business Ethics  
Financial Behaviour / Business Ethics

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Wahlpflicht	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch; Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Kombinierte Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

## Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Digital Business Management (M.Sc.), PO2023
- Management im Gesundheitswesen (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

## Hinweise für Curriculum

## Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Dipl. Kfm. Matthias Müller-Reichart, Prof. Dr. Maximilian Rosar

## Verpflichtende Voraussetzungen

keine

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- einen verhaltenswissenschaftlichen Risikomanagementprozess zu skizzieren,
- verhaltenswissenschaftliche Elemente des Risikomanagements zu definieren und interpretieren,
- moralisch-ethische Problemfelder in Aufbau- und Ablaufprozessen von Unternehmen zu identifizieren ,
- verhaltenswissenschaftliche Parameter einer getroffenen Entscheidung zu identifizieren und konstruieren,
- moralisch-ethische Hintergründe getroffener Entscheidungen allgemein und innerhalb von Finanzdienstleistungsunternehmen zu validieren,
- alternative Methoden zur Lösung entsprechender Konflikte zu diskutieren,
- interdisziplinäre Themen der Betriebswirtschaftslehre mit Bezug zur Psychologie, Soziologie, Neurophysiologie, Kommunikationswissenschaft und Didaktik zu kategorisieren und diese Disziplinen auf die Probleme der Betriebswirtschaftslehre zu transferieren.
- im Team interdisziplinäre Positionen einzunehmen und fachlich korrekt zu verteidigen.

## Prüfungsform

mündliche Prüfung

## Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

## Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

### Pflichtveranstaltung/en:

- Business Ethics (SU, 1. Sem., 2 SWS)
- Financial Behaviour (SU, 1. Sem., 2 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Business Ethics

Business Ethics

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 3 CP	<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Digital Business Management (M.Sc.), PO2023
- Management im Gesundheitswesen (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Grundlagen der Ethik
- Definition von Normen und Werten
- Typen ethischer Argumentation (Pflichtenethik, Gesinnungsethik, Folgenethik)
- Individual-, Institutionen- und Öffentlichkeitsethik
- Ethische Entscheidungsmethoden (monologisch, Diskurs)
- Geschichte der Wirtschaftsethik von Aristoteles bis in die Gegenwart
- Die Beziehung von Ethik und Ökonomie
- Ordoliberalismus, Neoliberalismus
- Abgrenzung von Wirtschafts- und Unternehmensethik
- Corporate Social Responsibility
- Wirtschaftsethik im Prozess der Globalisierung
- Praxisbeispiele

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Die Studierenden vertiefen anhand diverser Fallstudien den präsentierten Stoff. Insbesondere die theoriebasierte Diskussion ethischer und wirtschaftsethischer Fragen steht im Fokus.

## Literatur

- Bausch, T.; Kleinfeld, A.; Steinmann, H.: Unternehmensethik in der Wirtschaftspraxis;
- Hampp Dietzfelbinger, D.: Praxisleitfaden Unternehmensethik, Kennzahlen, Instrumente, Handlungsempfehlungen;
- Gabler Dietzfelbinger, D.: Aller Anfang ist leicht. Unternehmens- und Wirtschaftsethik für die Praxis,
- Utz Homann, K.; Blome-Drees, F.: Einführung in die Wirtschaftsethik, Vandenhoeck und Ruprecht
- Homann, K.: Wirtschaftsethik der Globalisierung;
- Mohr Siebeck Knüfermann, M.: Ethikbasiertes Strategisches Management. Werteeinstellungen als Erfolgsfaktor im Bankenmarkt; Physica Verlag
- Korff, W.: Handbuch der Wirtschaftsethik, Gütersloher Verlagshaus

Es wird jeweils die aktuelle Ausgabe zugrunde gelegt.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

90 Stunden, davon 21 (2 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 69 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Financial Behaviour

Financial Behaviour

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 3 CP	<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Digital Business Management (M.Sc.), PO2023
- Management im Gesundheitswesen (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Interdisziplinäre Betrachtung der verhaltenswissenschaftlichen Entscheidungstheorie
- Perceived Risk and Prospect Theory als Kernelemente einer verhaltenswissenschaftlichen Entscheidungstheorie
- Heuristiken, Biases, externe Effekte als endogene und exogene Parameter einer verhaltenswissenschaftlichen Entscheidungstheorie
- Kontrollillusion als motivationaler Faktor einer verhaltenswissenschaftlichen Entscheidungstheorie

## Didaktische Methoden und Medienformen

blended learning, Präsenz

Einbindung interdisziplinärer Fachexperten (Psycholog:innen, Soziolog:innen, Neurolog:innen, etc.) in die Präsenzveranstaltungen.

Verknüpfung von synchroner (Präsenzveranstaltungen) und asynchroner (Online-Videos/Screencasts) Lehre. Unterstützung der asynchronen Lehre durch Quizzes zu den einzelnen Subthemen des Moduls.

Online-Teilnahme an Webinaren und fachbezogenen Foren.

## Literatur

- Dobelli, Rolf: Die Kunst des klaren Denkens, Verlag Piper, 2011.
- Kahneman, Daniel: Schnelles Denken, Langsames Denken, Verlag Random House, 2011.
- Müller-Reichart, M./Romeike, F.: Risiko-Management in Versicherungsunternehmen, 3. Auflage. Verlag Wiley, 2020.
- Thaler, Richard: Misbehaving - Was uns die Verhaltensökonomik über unsere Entscheidungen verrät, Verlag Random House, 2019.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

90 Stunden, davon 21 (2 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 69 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Gründung und Innovation Business Start-ups and Innovation

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Wahlpflicht	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Hartmut Werner, Prof. Dr. Dennis Albert

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- ihr erworbenes Fachwissen auf den Gebieten Entrepreneurship, Gründungsmanagement, Innovationsmanagement sowie Technologie- und Vermarktungsmanagement anzuwenden, zu analysieren und zu bewerten.
- neueste wissenschaftliche Erkenntnisse von Gründungsprozessen, dem Aufbau junger Unternehmen und Innovationsmodellen anzuwenden und diese weiterzuentwickeln.
- komplexe Fragestellungen zu Gründungs- und Innovationsprozessen zu strukturieren, zu analysieren und anwendungsorientierte Lösungsansätze für die Erstellung von Business Plänen, Finanzierungsmodellen junger Unternehmen und Innovationsentscheidungen abzuwägen.
- mathematisch-statistische Analysemethoden zur Vorbereitung, Strukturierung und Bewertung von Gründungs- und Innovationsentscheidungen abzuwägen und einzusetzen.
- Instrumente aus den Gebieten Gründungsmanagement, Start-up-Management, Entrepreneurship, Innovationsmanagement und Technologiemanagement gezielt einzusetzen.
- Kompetenzen anderer zu entwickeln, zu fördern und zu kooperieren, sich in Gruppen bei der Lösung komplexer Aufgabenstellungen einzubringen und Gruppen gegebenenfalls zu leiten.
- sich selbst realistische Ziele für ihr Handeln zu setzen und Fragestellungen zu Gründungen, Entrepreneurship, dem Aufbau junger Unternehmen, Innovationsentscheidungen und Technologiemanagement kritisch reflektieren und dafür sinnvolle Lösungen treffen zu können.
- die Mehrdeutigkeit unternehmerischer Entscheidungen in Konfliktsituationen zu erkennen und zu tolerieren.

### Prüfungsform

Klausur o. Ausarbeitung / Hausarbeit o. Referat / Präsentation (Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

**Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden**

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

**Anmerkungen/Hinweise****Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Gründung und Innovation (SU, 1. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Gründung und Innovation  
Business Start-ups and Innovation

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Dennis Albert, Prof. Dr. Hartmut Werner

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Business Plan
- Entrepreneurship und Start-up
- Gründungsprozess
- Digitalisierung und Vernetzung
- Betriebswirtschaftliche Funktionen in jungen Unternehmen
- Sharing Economy
- Innovations- und Inventionsmanagement
- Innovationsmodelle
- Technologie- und Vermarktungsmanagement
- Forschungs- und Entwicklungscontrolling
- Innovationscontrolling
- Technologiecontrolling

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Die Veranstaltung ist Präsenz geplant, kann aber bei Bedarf auch zu Teilen online durchgeführt werden. Der Vorlesungsstil ist seminaristisch. Die Inhalte orientieren sich an einer inter- und/oder transdisziplinären Zusammensetzung der studentischen Gruppe. Gruppenarbeit, Gruppenpräsentationen und die Bearbeitung von Fallstudien sind ebenso vorgesehen, wie Gastbeiträge.

## Literatur

- Aerrsens, B. v./Buchholz, C.: Das große Handbuch der Innovation, akt. Aufl., Vahlen-Verlag.
- Disselkamp, J.: Innovationsmanagement, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.
- Freiling, J./Harima, J.: Entrepreneurship, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.
- Fueglistaller, U./Müller, C./Müller, S./Volery, T.: Entrepreneurship: Modelle, Umsetzung, Perspektiven, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.
- Gleich, R.: Innovationscontrolling, akt. Aufl., Haufe-Verlag.
- Hammer, T.: Existenzgründung in 10 Schritten, akt. Aufl., Stiftung-Warentest-Verlag.
- Hauschild, J./Salomo, S.: Innovationsmanagement, akt. Aufl., Vahlen-Verlag.
- Kuratko, D. F.: Introduction to Entrepreneurship, akt. Aufl., Cengage Learning.
- Kuratko, D. F.: Entrepreneurship: Theory, Process and Practice, akt. Aufl., Cengage Learning.
- Ries, E.: The Lean Start-up, akt. Aufl., Currency-Verlag.
- Schaluschke, R.: Erfolgreich gründen, akt. Aufl., Books-on-Demand-Verlag,
- Thieler,-Unge, R./Schweitzer, T.: Das System Start-up, akt. Aufl., Cherry-Media-Verlag.
- Vahs, D./Brem, A.: Innovationsmanagement, akt. Aufl., Schäffer-Poeschel-Verlag.
- Werner, H.: Forschungs- und Entwicklungscontrolling, akt. Aufl., Springer-Gabler-Verlag.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung



## **Anmerkungen**

# Modul

## Internationale Konzernrechnungslegung und Konzernberichterstattung International Group Accounting and Group Reporting

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Wahlpflicht	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch
<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Jürgen Reim

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die Unterschiede und Gemeinsamkeiten zwischen den Konzern-Rechnungslegungssystemen zu erkennen und soweit möglich für ein Konzerncontrolling zu nutzen
- die Vorbereitungsmaßnahmen für die Konzernkonsolidierung festzulegen und differenziert für die Konzern-Rechnungslegung durchzuführen
- die Konsolidierung von Bilanzen und GuV durchzuführen
- bilanzpolitische Maßnahmen mittels kennzahlenorientierter Konzernabschlussanalysen zu erkennen und zu beurteilen
- die Konzernberichterstattung im Rahmen des jeweiligen Rechnungslegungssystem zu analysieren und durchzuführen

### Prüfungsform

Klausur

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Internationale Konzernrechnungslegung und Konzernberichterstattung (SU, 1. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Internationale Konzernrechnungslegung und Konzernberichterstattung  
International Group Accounting and Group Reporting

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

1. Grundlagen des Konzerns
  - Unternehmenszusammenschlüsse
  - Besonderheiten und Arten von Konzernen
  - Konzernstrukturen und Holdingformen
2. Vorbereitende Maßnahmen der Konzernkonsolidierung
  - HB II-Erstellung
  - Nutzung von Wahlrechten
  - Währungsumrechnung
  - Kapitalkonsolidierung
  - Schuldenkonsolidierung
  - Aufwands- und Ertragskonsolidierung
  - Zwischenergebniseliminierung
  - Konzernberichterstattung
  - Segmentberichterstattung
  - Risikoberichterstattung etc.

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Die Lehrveranstaltung wird in Präsenz als seminaristischer Unterricht durchgeführt. Innerhalb der einzelnen Themengebiete sind Übungsaufgaben durch die Studierenden selbständig zu lösen. Dabei handelt es sich sowohl um qualitative als auch quantitative Aufgaben. Damit wird das erlernte Wissen eingeübt und verfestigt. Nach Abschluss eines Themengebietes wird eine Fallstudie - in Abhängigkeit von der Komplexität - einzeln oder als Gruppe bearbeitet. Die Lösungen sind dem Plenum zu präsentieren und werden dort kritisch reflektiert. Das Ziel dieser Vorgehensweise ist das Verständnis für Problemstellungen im Konzernrechnungswesen zu fördern, die Konsolidierung in ihren Abläufen zu beherrschen und eine Analyse zur Optimierung der Konzernergebnisse sowie der Konzernberichterstattung zu ermöglichen .

## Literatur

- Adler, H., Döring, W., Schmaltz, K.: Rechnungslegung nach Internationalen Standards, Stuttgart
- Baetge, J., Kirsch, H-J., Thiele, S.: Konzernbilanzen, Düsseldorf
- Busse von Colbe, W., Ordelheide, D., Gebhardt, G.,
- Pellens, B: Konzernabschlüsse: Rechnungslegung für Konzerne nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen und gesetzlichen Vorschriften, Wiesbaden
- Gräfer, H., Scheld, G.A.: Grundzüge der Konzernrechnungslegung, Berlin

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## **Anmerkungen**

# Modul

## Moderne Portfolio- und Kapitalmarkttheorie Modern Portfolio and Capital Market Theory

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Wahlpflicht	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Digital Business Management (M.Sc.), PO2023
- Management im Gesundheitswesen (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Jochen Beißer, Prof. Dr. Jürgen Hawlitzky

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Verteilungsparameter zu berechnen und zu beurteilen
- optimale Portfolios riskanter Wertpapiere zu bestimmen
- Gleichgewichtskurse und -renditen von Wertpapieren unter Unsicherheit abzuleiten
- verschiedene Kapitalstrukturmodelle zu erklären und zu rechtfertigen

### Prüfungsform

Klausur

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

### Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Moderne Portfolio- und Kapitalmarkttheorie (SU, 1. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Moderne Portfolio- und Kapitalmarkttheorie  
Modern Portfolio and Capital Market Theory

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 1. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Digital Business Management (M.Sc.), PO2023
- Management im Gesundheitswesen (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

1. Einführung
  - Rendite und Renditeverteilung
  - Risikomaße
2. Kapitalmarktbewertung unter Sicherheit
3. Moderne Portfoliotheorie
  - Rendite und Risikos eines Portfolios
  - Portfolioselektion
  - Portfolioselektion mit risikoloser Anlage
  - Indexmodell von Sharpe
4. Kapitalmarkttheorie
  - Capital Asset Pricing Model
  - Kapitalkosten
  - Arbitrage Pricing Theory
  - Performancemessung
5. Kapitalstrukturtheorie
  - Leverage
  - Kapitalstrukturmodelle
  - Erweiterung um Steuern, Insolvenz- und Agency-Kosten

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Die Veranstaltung ist als seminaristischer Unterricht konzipiert, so dass sich Studierende jederzeit am Unterricht aktiv beteiligen können. Zusätzlich regen zahlreiche Übungsaufgaben die Studierenden zu eigener Arbeit an. Die Übungsaufgaben sind von den Studierenden alleine oder in Gruppen zu lösen und die Lösungen anschließend dazu präsentieren. Einerseits ist es Ziel der Übungen, die strukturierte Analyse von Problemstellungen und die systematische Suche nach Lösungsansätzen einzuüben, andererseits werden Präsentationstechniken eingeübt. Die eigenständige Beschäftigung mit den Lehrinhalten bereitet zudem auf die Prüfungen vor. Zusätzlich zu Übungsaufgaben werden größere komplexe Fallstudien bearbeitet. Für die Lösung dieser Fallstudien müssen die Studierenden Wissen aus mehreren Gebieten der Vorlesung verknüpfen und anwenden.

**Literatur**

- Bruns, Ch.; Meyer-Bullerdieck, F.: Professionelles Portfoliomanagement, Schäffer-Poeschel, Stuttgart.
- Ross, S.A.; Westerfield; R.W.; Jaffe J.: Corporate Finance, European Edition, McGraw-Hill/Irwin, New York.
- Auer, B.R.; Schuhmacher, F.: Portfoliooptimierung, in: WISU, 5, S. 679-687.
- Markowitz, H.: Portfolio Selection, in: The Journal of Finance, Vol. 7, No. 1, S. 77-91.

**Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)**

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

**Anmerkungen**



# Modul

FinTech I  
FinTech I

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Kombinierte Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

## Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

## Hinweise für Curriculum

## Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Markus Petry

## Verpflichtende Voraussetzungen

keine

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- erlerntes Wissen auf spezifische, tatsächliche oder simulierte Unternehmenssituationen zu transferieren
- Lösungen für praxisrelevante betriebliche Probleme im Rahmen der Digitalisierung von Finanzdienstleistern zu erarbeiten
- die Interdisziplinarität eines Digitalisierungsansatzes zu erkennen und im Unternehmenskontext zu bearbeiten.
- Lösungsansätze zu argumentieren und zu präsentieren

## Prüfungsform

mündliche Prüfung u. Referat / Präsentation

## Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

## Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen/Hinweise

## Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- FinTech I (SU, 2. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

FinTech I

FinTech I

---

**LV-Nummer**

**Kürzel**

**Leistungspunkte**

6 CP

**Fachsemester**

2. (empfohlen)

**Lehrformen**

Seminaristischer Unterricht

**Häufigkeit**

nur im Sommersemester

**Sprache(n)**

Deutsch und Englisch

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Digitalisierung im Bankenumfeld
- FinTechs
- Neobanks und Neobroker
- Digitale Geldanlage über Plattformen
- Crowdfunding
- Online-Identifikationsverfahren
- Neue Ansätze des Zahlungsverkehrs
- Kryptowährungen und Blockchain-Technologie

## Didaktische Methoden und Medienformen

Erarbeitung und Diskussion aktueller Fallstudien aus dem Bereich der Digitalisierung des Geldwesens; ggf. Einsatz von Lehrbeauftragten und Exkursion zu relevanten Akteuren (EZB, Bundesbank, Geschäftsbanken)“ (Fintechs, Versicherungsgesellschaften, Kreditinstitute)

## Literatur

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 1 Modern Corporate Finance Technology Management 1

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Karin Gräslund

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

- Informationstechnologien für die Finanzberichterstattung
- Grundlegende Kenntnisse und Fähigkeiten des Computerunterstützten Arbeitsplatzes
- Erste Anwendungsfähigkeiten von Datenbankmanagementsystemen und Enterprise Resource Systemen sind von Vorteil

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Nachhaltiges Finanzwesen (sF) im Sinne der EU als Finanzierung des Wirtschaftswachstums bei gleichzeitiger Verringerung der Umweltbelastung und Berücksichtigung von sozialen und ökonomisch-juristischen Governance-Aspekten zu definieren, zu analysieren und kritisch zu diskutieren.
- Technologien für das nachhaltige Finanzwesen im Unternehmen zu beschreiben, exemplarische Systemanteile selbst zu verwenden und deren Einsatzpotential für vereinfachte Unternehmensszenarien abzuleiten
- Die Integration der Nachhaltigkeitssysteme in das betriebliche Finanzwesen an ausgewählten Beispielen zu beschreiben, zu bewerten und kritisch zu hinterfragen.
- Die ökologischen, sozialen und ökonomischen Facetten des sF in den Teildisziplinen des betrieblichen digitalen Finanzwesens (Buchhaltung Bilanzierung, Controlling, Assetmanagement, Internen Revision Audit) zu kennzeichnen, zu erklären und mit der aktuellen Regulatorik zu verbinden

### Prüfungsform

Portfolioprüfungen o. Ausarbeitung / Hausarbeit (Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## **Anmerkungen/Hinweise**

### **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 1 (SU, 2. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 1  
Modern Corporate Finance Technology Management 1

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

s.o. Praktische Projektaufgaben zu den zu erlernenden Finanzinformationssystemen. Theorieanteile werden mit praxisorientierten Systemaufgaben verknüpft, und in Individualarbeit anhand einer vorgegebenen Musterlösung ausgearbeitet. Anhand dessen wird in Gruppen ein Business Cases erarbeitet und nachvollzogen.

## Didaktische Methoden und Medienformen

digital/online, Präsenz

Hybrides Lehrformat in vereinfachenden Fallstudien. Übungen anhand von Systembeispielen für einen Minimal Viable Prototyp. Theorieanteile nachhaltig konzipierter Finanztechnologie und Finanzaspekte der Nachhaltigkeitssysteme werden mit praxisorientierten Projektaufgaben verknüpft, in Individual- und Gruppenarbeit ausgearbeitet und beantwortet. Zeitgemäße Business Case Aspekte werden am Beispiel nachvollzogen.

## Literatur

- Abdel-Karim, Benjamin M.; Kollmer, Franz Xaver: Sustainable Finance Springer/Gabler 2022.
- Bopp, Robert; Weber, Max: Sustainable Finance Schäffer/Pöschel 2020.
- Fink, Christian & Kunath, Oliver: Digitale Transformation im Finanz- und Rechnungswesen. Schäffer-Poeschel Verlag, 2019.
- Gräslund, K.: Business Intelligence: Überblick und aktuelle Trends. In: Uwe Haneke, Stephan Trahasch, Tobias Hagen, Tobias Lauer (Herausgeber): Open Source Business Intelligence (OSBI): Möglichkeiten, Chancen und Risiken quelloffener BI-Lösungen, Hanser Fachbuchverlag 2010
- Küting, Karlheinz: Geschäftsprozessbasiertes Rechnungswesen : Unternehmenstransparenz für den Mittelstand mit SAP Business ByDesign® Schäffer-Poeschel Freiburg: 2011
- Sidiq, Abassin: SAP Analytics Cloud, Rheinwerk 2019.
- Butsmann et.al: SAP S/4HANA Embedded Analytics, Rheinwerk 2019.
- von Hirschhausen, Gorii; Ull, Thomas: Finance Transformation in der VUCA-Welt: Lessons learned - Veränderungstreiber - Zukunftsmodelle. Erich Schmidt-Verlag 2021

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

FinTech II  
FinTech II

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Kombinierte Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

## Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

## Hinweise für Curriculum

## Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Markus Petry, Prof. Dr. Stefan Schäfer

## Verpflichtende Voraussetzungen

keine

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- erlerntes Wissen auf spezifische, tatsächliche oder simulierte Unternehmenssituationen zu transferieren
- Lösungen für praxisrelevante betriebliche Probleme im Rahmen der Digitalisierung von Finanzdienstleistern zu erarbeiten
- die Interdisziplinarität eines Digitalisierungsansatzes zu erkennen und im Unternehmenskontext zu bearbeiten.
- Lösungsansätze zu argumentieren und zu präsentieren

## Prüfungsform

mündliche Prüfung u. Referat / Präsentation

## Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

## Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen/Hinweise

## Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- FinTech II (SU, 3. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

FinTech II

FinTech II

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- a) Digitalisierung in der Versicherung (Petry):
  - Digitalisierung im Versicherungsumfeld
  - InsurTechs
  - Auswirkungen von autonomem Fahren auf den Versicherungsschutz
  - Smart Home und relevanter Versicherungsschutz
  - Digitale Anwendungen in der Krankenversicherung
  - Cyberrisiko und Cyberversicherungen
  - Prozessautomatisierung (RPA, KI,...)
- b) Digitales Geld (Schäfer)
  - Grundlagen der (analogen) Geldtheorie
  - Kryptowährungen und Stablecoins als Alternativen zum traditionellen Fiatgeld
  - Digitales Zentralbankgeld
  - Einordnung der digitalen Geldalternativen in die Geldtheorie
  - Konsequenzen der Digitalisierung des Geldes für Geldpolitik und Finanzstabilität

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Modulteil b) (Digitales Geld): Erarbeitung und Diskussion aktueller Fallstudien aus dem Bereich der Digitalisierung des Geldwesens; ggf. Einsatz von Lehrbeauftragten und Exkursion zu relevanten Akteuren (EZB, Bundesbank, Geschäftsbanken)

## Literatur

Modulteil b) (Digitales Geld): Erarbeitung des Themas vorwiegend mit Hilfe von aktuellen Zeitschriftenbeiträgen und Diskussionspapieren, zum Beispiel:

- Brunnermeier/James/Landau: The Digitalization of Money, Princeton University, Working Paper, August 2019, [https://scholar.princeton.edu/sites/default/files/markus/files/02c\\_digitalmoney.pdf](https://scholar.princeton.edu/sites/default/files/markus/files/02c_digitalmoney.pdf)
- Hellwig: Bargeld, Giralgeld, Vollgeld, Überarbeitete Fassung eines Vortrags beim Bargeldsymposium der Deutschen Bundesbank, Frankfurt, 14. Februar 2018, <https://www.bundesbank.de/resource/blob/723728/1bad30182ce1b8b4162018-hellwig-data.pdf>
- BIS: Central bank digital currencies: foundational principles and core features, Research Report, Basle 2020, <https://www.bis.org/publ/othp33.pdf>

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 2 Modern Corporate Finance Technology Management 2

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Karin Gräslund

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

- Informationstechnologien für die Finanzberichterstattung
- Sustainable Finance Technology
- Grundlagen der Computer-unterstützten Arbeit
- Erste Anwendungsfähigkeiten von Datenbankmanagementsystemen und Enterprise Resource Systemen sind von Vorteil

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Sogenannte "intelligente Technologien" (iTech) wie Machine Learning, Blockchain und Robot Process Automation, aber auch Prediktive Methoden mit den klassischen und neueren betrieblichen Informationssystemen in Verbindung zu bringen, deren Zusammenwirken zu beschreiben und die Einsatzpotentiale und Auswirkungen auf die Geschäftsprozesse und -modelle von Unternehmen und deren betriebliches Finanzwesen abzuleiten.
- Für ausgewählte und exemplarische Fälle über den Einsatz "intelligente Technologien" (iTech) zu argumentieren, alternative Lösungen zu bewerten und ggf. neu zu arrangieren.
- Das Potential von Standardsoftware und "LowCode" sowie "NoCode" Ergänzungen herkömmlicher Systeme des betrieblichen Finanzwesens zu bewerten, und Entscheidungen für exemplarische Anwendungsszenarien abzuleiten
- Vereinfachte und standardisierte Lösungen des Machine Learning, der Blockchain-Technologie und der Automatisierung mit SW-Robotern anzuwenden und Konzepte für deren Einsatz anhand exemplarischer Fälle und Betriebsweisen zu skizzieren.

### Prüfungsform

Portfolioprüfungen o. Ausarbeitung / Hausarbeit (Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP



**Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden**

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

**Anmerkungen/Hinweise****Zugehörige Lehrveranstaltungen**

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 2  
Modern Corporate Finance Technology Management 2

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Karin Gräslund

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

s.o. Praktische Projektaufgaben zu den zu erlernenden Finanzinformationssystemen. Theorieanteile werden mit praxisorientierten Systemaufgaben verknüpft, und in Individualarbeit anhand einer vorgegebenen Musterlösung ausgearbeitet. Anhand dessen wird in Gruppen ein Business Cases erarbeitet und nachvollzogen.

## Didaktische Methoden und Medienformen

digital/online, Präsenz

Hybrides Lehrformat in vereinfachenden Fallstudien. Übungen anhand von Systembeispielen für einen Minimal Viable Prototyp. Theorieanteile intelligenter Finanztechnologie und Finanzaspekte intelligenter Technologien werden mit praxisorientierten Projektaufgaben verknüpft, in Individual- und Gruppenarbeit ausgearbeitet und beantwortet. Zeitgemäße Business Case Aspekte werden am Beispiel nachvollzogen.

## Literatur

- Fink, Christian & Kunath, Oliver: Digitale Transformation im Finanz- und Rechnungswesen. Schäffer-Poeschel Verlag, 2019.
- Sidiq, Abassin: SAP Analytics Cloud, Rheinwerk 2019.
- Butsmann et.al: SAP S/4HANA Embedded Analytics, Rheinwerk 2019.
- von Hirschhausen, Gorii; Ull, Thomas: Finance Transformation in der VUCA-Welt: Lessons learned - Veränderungstreiber - Zukunftsmodelle. Erich Schmidt-Verlag 2021
- Klingebiel N. Shared Services & Digitalisierung. In: Kümpel T., Schlenkrich K., Heupel T. (eds) Controlling & Innovation 2019. Springer Gabler, Wiesbaden 2019.
- Langmann C.: Zentrale Begriffe der Digitalisierung. In: Digitalisierung im Controlling. essentials. Springer Gabler, Wiesbaden 2019.
- Leske, Christophe; Göbel, Andreas: Blockchain mit SAP: So nutzen Sie die Blockchain-Services der SAP Cloud Plattform. SAP PRESS 2019. Nakamoto, Satoshi: Bitcoin: A Peer-to-Peer Electronic Cash System. bitcoin.org Whitepaper 2009.
- Voshmgir, Shermin: Token Economy: Wie das Web3 das Internet revolutioniert. Token Kitchen 2020.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 3 Modern Corporate Finance Technology Management 3

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch
<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Karin Gräslund

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

- Informationssysteme für die betriebliche Finanzberichterstattung
- Sustainable Finance Technology
- Intelligent Finance Technology
- Grundlagen der Computer-unterstützten Arbeit

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Vorgegebenes Praxisprojekt mit angemessene Projektmanagementmethode anzugehen, Lösungsalternativen zu erarbeiten, zu erklären und anzuwenden. Sie am Beispiel einzuüben und für den Projekterfolg auch im Team zusammenzuarbeiten
- An konkreten Beispielen innovative Einsatzszenarien moderner Technologien für innovative Kennzahlen und Einsatzbereiche, wie etwa Nachhaltigkeit in den ökonomischen, ökologischen und sozialen Dimensionen mit Expert\*innenunterstützung zu entwickeln und in die bestehenden Finanzinformationssysteme von Unternehmen konzeptionell einzubinden.
- Eine Ergebnispräsentation mit und vor Projektkunden vorzubereiten und durchzuführen.

### Prüfungsform

Portfolioprüfungen o. Ausarbeitung / Hausarbeit (*Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.*)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

### Pflichtveranstaltung/en:

- Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 3 (Proj, 4. Sem., 3 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Modernes betriebliches Finanzinformationsmanagement FinTech Management 3  
Modern Corporate Finance Technology Management 3

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Projekt	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

- Erste Anwendungsfähigkeiten von Datenbankmanagementsystemen und Enterprise Resource Systemen sind von Vorteil
- Grundlegende Kenntnisse und Fähigkeiten des Computerunterstützten Arbeitsplatzes
- Sustainable Finance Technology
- Intelligence Finance Technology

## Themen/Inhalte der LV

Praktische Projektaufgaben zu den in den Semestern zuvor erlernten Finanzinformationssystemen. Neue Theorieanteile der technologiegestützten Innovation werden mit praxisorientierten Projektaufgaben verknüpft, und in Gruppenarbeit zu einem Minimal Viable Prototyp (mvP) des Projekts ausgearbeitet und mit seiner Hilfe beantwortet. Eine zeitgemäße wirtschaftliche Betrachtung des Business Cases ergänzt den mvP.

## Didaktische Methoden und Medienformen

blended learning

Hybrides Lehrformat im Projekt. Mit der Zielsetzung lauffähige Inkremente einer Produktlösung zu erarbeiten. Neue Theorieanteile der technologiegestützten Finanzinnovation werden mit praxisorientierten Projektaufgaben verknüpft, in Gruppenarbeit ausgearbeitet und beantwortet. Eine zeitgemäße wirtschaftliche Betrachtung des Business Cases ergänzt den zuvor erarbeiteten Minimal Viable Prototyp des Projekts.

## Literatur

- Forsgren, Nicole et.al.: Accelerate: The Science Behind Devops: Building and Scaling High Performing Technology Organizations IT Revolution Press 2018.
- Osann, Isabel et. al: Design Thinking Schnellstart: Kreative Workshops gestalten, Hanser 2020.
- Schmiedinger, Christoph: Agile Transformation: Der Praxisguide zum Change abseits des Happy Path. Hanser 2020.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

150 Stunden, davon 31.5 (3 SWS ) als Projekt, 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Simulation und Asset-Liability-Management der Finanzdienstleistungen Risk Simulation and Asset-Liability-Management in Financial Services

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch
<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Dipl. Kfm. Matthias Müller-Reichart

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- unter Kenntnis der Risikostruktur von Versicherungsunternehmen prognostische Risikosimulationen zu entwickeln, auszuführen und zu validieren,
- die Aktiv- und Passivseite eines Versicherungsunternehmens zu interpretieren, klassifizieren und kritisch zu rekonstruieren,
- mittels Präsentationen Simulationen sowie ALM-Vorschläge zu diskutieren und zu verteidigen,
- quantitative Frühwarnmodelle zu beschreiben,
- die Modellierung stochastischer Entscheidungsmodelle anzuwenden.
- die Interdisziplinarität einer prognostischen Simulation sowie des Aktiv-Passiv-Managements zu erkennen und im Unternehmensteam zu bearbeiten.
- die Mehrdeutigkeit einer quantitativen sowie qualitativen Simulation zu erkennen und mittels eigener Szenarien zu erschließen.

### Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit o. Portfolioprüfungen (*Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.*)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

### Pflichtveranstaltung/en:

- Simulation und Asset-Liability-Management der Finanzdienstleistungen (SU, 2. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Simulation und Asset-Liability-Management der Finanzdienstleistungen  
Risk Simulation and Asset-Liability-Management in Financial Services

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Dipl. Kfm. Matthias Müller-Reichart

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Frühwarnsystematik und Ergebnissimulation als Risikomanagement-Tools der Versicherungswirtschaft
- Entwicklungsstufen von Frühwarnsystemen
- Excel-basiertes Simulationsmodell
- Einführung in die Monte-Carlo-Simulation als Beispiel eines Simulationstools
- Asset-Liability-Management als Instrument der Unternehmenssteuerung
- Methoden und Bausteine des ALM
- ALM im aufsichtsrechtlichen Kontext
- Funktionen des Asset-Liability-Managements

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz, digital/online, blended learning

- Mischung aus Präsenzlehre und Online-Fallbeispielen (mittels anonymisierter Unternehmensdaten)
- hybride Lehrveranstaltungen durch Online-Zuschaltung von Unternehmensfachexperten
- Nutzung von Fallbeispielen zur Darstellung von Simulationen;
- Durchführung/Interpretation/Präsentation von Unternehmenssimulationen in Gruppen mit 3 bis 5 Studierenden
- Durchführung einer Monte-Carlo-Simulation mittels eines Excel add-ins (crystal ball)
- Besprechung und Diskussion des Asset-Liability-Managements anhand konkreter Fallbeispiele der Versicherungswirtschaft

## Literatur

- Albrecht: Asset-Liability-Management bei Versicherungen (2003), in: Leser, Rudolf: Handbuch Institutionelles Asset Management, (2003) Gabler Verlag.
- Backhaus K./Erichson B./Plinko W./Weiber R. (1994): Multivariate Analysemethoden, 7. Auflage, Springer-Lehrbuch.
- Müller-Reichart, M./Romeike F. (2020): Risikomanagement in Versicherungsunternehmen, 3. Auflage, Verlag Wiley.
- Steiner, M./Bruns, C. (2007): Wertpapiermanagement Professionelle Wertpapieranalyse und Portfoliostrukturierung, Schäffer-Pöschel Verlag.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen



# Modul

## Strategisches Bankmanagement (advanced) Advanced Strategic Management in Banking

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch
<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Maximilian Rosar

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

- Aus dem Bachelor Insurance and Banking: Grundlagen Bankmanagement und Bankprodukte, Risikomanagement und Aufsichtsrecht der Banken, Strategisches Bankmanagement

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- das Vorgehen bei der Entwicklung von Strategien auf Unternehmens- und Geschäftsfeldebene zu beschreiben;
- strategische Geschäftsfelder und strategische Geschäftseinheiten voneinander zu unterscheiden und zu definieren;
- als Ergebnisse von Umweltanalysen die Chancen und Gefahren für Funktionen der Bank und spezifische Geschäftsfelder von Banken aufzuzeigen und entsprechende strategische Stoßrichtungen abzuleiten.
- die relevante Umwelt einer Bank herauszustellen;
- eine systematische Umweltanalyse in Teams durchzuführen;
- strategische Konzepte für Finanzdienstleistungen (z.B. Vertrieb) zu formulieren und zu rechtfertigen;
- die Wettbewerbssituation in der Finanzbranche als Ganzes und den Teilmärkten zu analysieren;
- die strategische Position unterschiedlicher Bankentypen bestimmen;
- Strategien für spezielle Institute unter der Maßgabe regulatorischer Rahmenbedingungen (z.B. MaRisk) sowie weiterer Umweltfaktoren (z.B. Sustainability, Digitalisierung) entwickeln;
- spezifische Strategien für das Marketing, das Risikomanagement, das Rentabilitätsmanagement etc. ableiten.

### Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit o. mündliche Prüfung (Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## **Anmerkungen/Hinweise**

### **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Strategisches Bankmanagement (advanced) (SU, 2. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Strategisches Bankmanagement (advanced)  
Advanced Strategic Management in Banking

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Analyse des Umfelds der Banken
- Ableitung der aktuellen Herausforderungen für Institute und Branche
- Einschätzung der relevanten Erfolgsfaktoren der Banken
- Diskussion unterschiedlicher Geschäftsmodelle von Banken und deren Wettbewerber
- Analyse des Einflusses neuer Techniken auf das Banking
- Darstellung der Nutzung neuer Technologien und Ableitung strategischer Möglichkeiten bei Abwicklungs- und Vertriebsprozessen
- Diskussion eines nachhaltiges Kundenmanagement durch den Aufbau einer Marke und deren Kommunikation
- Diskussion von Wegen zur strategischen Ausrichtung des Customer Experience Managements

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Die Themen und Inhalte werden anhand von einführenden Erläuterungen und anschließend im Rahmen von Fallstudien in Gruppenarbeit erarbeitet und diskutiert. Einzelne Themen werden durch Präsentationen, die die Studierenden vorzubereiten haben, weiter vertieft.

## Literatur

Mongraphien: jeweils in der neuesten Auflage

- Becker, H./ Peppmeier, A.: Bankbetriebslehre; Kiehl Brealey, R. A./ Myers, S. C./ Allen, F.: Principles of Corporate Finance, Boston
- Büschen H.C./ Büschen A. (2002): Bankmarketing, Springer
- Buttle, F./ Maklan, S.: Customer Relationship Management – Concepts and Technologies, Routledge
- Eilenberger, G.: Bankbetriebslehre; Oldenbourg
- Hartmann-Wendels, T./ Pfingsten, A./ Weber, M.: Bankbetriebslehre, Berlin
- Homburg, C./Totzek, D./Droll, M. (2010): All Customers are equal but some are more equal: should firms prioritize their customers? GfK Marketing intelligence review, May 2010, Vol.2(1), pp.16-25
- Koch, T. W./ MacDonald, S. S.: Bank Management, New York
- Maklan, St./ Antonetti, P./ Whitty, St. (2017): A Better Way to Manage Customer Experience – Lessons from the Royal Bank of Scotland in: California Management review, 1-24
- Paul, S.; Horsch/ A./ Stein, S.: Wertorientierte Banksteuerung I und II; Bankakademie Verlag
- Priewasser, E.: Bankbetriebslehre; Oldenbourg
- Rose, P./ Hudgins, S.: Bank Management & Financial Services; McGraw-Hill
- Saunders, A./ Cornett, M.: Financial Institutions Management, McGraw-Hill
- Süchting, J.; Paul, S./ Bankmanagement; Schäfer Poeschel
- Zeithaml, V. A./ Rust, R./ T.; Lemon, K. N. (2001): The customer pyramid: Creating and serving profitable customers, California Management Review; Vol. 43, No. 4, pp. 118-142.

Fachzeitschriften

- Die Bank
- Bankmagazin
- Die Sparkassenzeitung
- Bank und Markt
- Journal of Banking and Finance
- Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen
- Monatsberichte der Deutschen Bundesbank
- BaFin Journal

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Vertriebssteuerung Sales Management

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Kombinierte Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Frank Görgen

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

- Grundlagen des operativen und strategischen Marketings, des Bank- und Versicherungsmanagements
- Grundlagen des Handelsrechts-, des Bank- und Versicherungsrechts

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die Relevanz der Vertriebssteuerung für den Erfolg eines Bank- und Versicherungsunternehmens einzuschätzen
- Stakeholder-Konflikte (insbesondere unternehmensintern, kundenbezogen, vertriebspartnerbezogen sowie gegenüber staatlichen Stellen und Regulierungsbehörden) in der Vertriebssteuerung zu erkennen sowie Lösungsansätze zu diskutieren und zu entwickeln
- Konzepte zur Gestaltung von Vertriebswegen, Beziehungen zu Finanzvermittlern und Anreizsystemen unter Berücksichtigung branchenbezogener betriebswirtschaftlicher, psychologischer und rechtlicher Aspekte zu bewerten
- Gender- und diversitätsbezogene Aspekte der Vertriebssteuerung, z.B. Trainingsansätze, Work-Life-Balance, rechtliche Rahmenbedingungen, diskutieren
- die vorgenannten Konzepte mittels Präsentationen erörtern und verteidigen

### Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit u. Referat / Präsentation

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

### Pflichtveranstaltung/en:

- Vertriebssteuerung (SU, 2. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Vertriebssteuerung  
Sales Management

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 2. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Sommersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Institutionenökonomische, motivationale und eignungsdiagnostische Determinanten der Vertriebsleistung
- Gestaltung von Anreizsystemen im Rahmen branchenbezogener rechtlicher Vorgaben
- Steuerung der Vertriebswege und –organisation auf strategischer, taktischer und operationaler Ebene
- Stand und Entwicklungen des Rechts der Finanzvermittlung, Chancen und Risiken der Regulatorik in der Europäischen Union

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz, digital/online

Die Erarbeitung der fachlichen, methodologischen und sozialen Kompetenzen erfolgt in interaktiven Vorlesungen mit Präsentationen und Gruppendiskussionen in Präsenz und u.U. online.

## Literatur

- Birk, A./Löffler, J.: Marketing- und Vertriebsrecht, Vahlen
- Görgen, F.: Vertriebssteuerung, Ventus
- Görgen, F.: Wettbewerbsvorteile im Finanzdienstleistungsmarkt, Ventus
- Kotler, P./Keller, K./Bliemel, F.: Marketing Management, Pearson
- ausgewählte Dissertationen zum Thema Vertriebssteuerung
- Studien von Beratungsunternehmen, Publikationen von Aufsichtsämtern und Verbänden

Es wird jeweils die aktuelle Ausgabe zugrunde gelegt.

Fachpublikationen:

- Bankmagazin
- Die Bank
- Versicherungsrecht
- Versicherungswirtschaft
- Zeitschrift für Versicherungswesen
- Zeitschrift für die gesamte Versicherungswissenschaft
- ausgewählte Beiträge an Instituten der Leibniz-Gemeinschaft

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Kalkulatorische Methoden der Finanzdienstleistungen Methods of Calculation in Financial Services

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b> KMFDL	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Digital Business Management (M.Sc.), PO2023
- Management im Gesundheitswesen (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Arnd Grimmer

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die verschiedenen Zinsbegriffe zeitlich variabler Zinsstrukturen zu unterscheiden und rechnerisch zu handhaben.
- die Funktionsweise geschlossener Zinssysteme anhand des Prinzips der Bausparmathematik anzuwenden und in den Grundlagen zu berechnen.
- typische Aufgabegebiete und Funktionen von Aktuarien in Versicherungsunternehmen aufzuzählen und zu beschreiben.
- mit Hilfe der Kalkulationsprinzipien der Schaden- und Personenversicherung Standardversicherungsprodukte zu berechnen.
- die Funktionsweise versicherungstechnischer Rückstellungen anzuwenden und diese für Standardversicherungsprodukte zu berechnen.

### Prüfungsform

Klausur o. mündliche Prüfung (*Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.*)

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise



## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

### Pflichtveranstaltung/en:

- Kalkulatorische Methoden der Finanzdienstleistungen (SU, 3. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Kalkulatorische Methoden der Finanzdienstleistungen  
Methods of Calculation in Financial Services

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Digital Business Management (M.Sc.), PO2023
- Management im Gesundheitswesen (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Arnd Grimmer

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

Berechnung nicht-flacher Zinsstrukturen:

- Par-, Zero- und Forward-Zinssätze
- Zinsstrukturkurven
- Fixe Rate eines Zinsswaps

Grundprinzipien der Bausparmathematik

Rolle und Aufgaben des Verantwortlichen Aktuars und der Versicherungsmathematischen Funktion

Aktuarielle Methoden der Schadenversicherung:

- Verteilungsformen
- Prinzipien der Prämienkalkulation
- Auswahl von Risiko- und Tarifmerkmalen
- Prämienberechnung
- Erfahrungstarifizierung
- Spätschadenreservierung

Rolle des Verantwortlichen Aktuars

Aktuarielle Methoden der Personenversicherung

- Rechnungsgrundlagen, Ausscheideordnungen
- Leistungs- und Prämienbarwerte
- Deckungs- und Alterungsrückstellungen
- Versicherungstechnische Überschüsse

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

- Anhand von Fallbeispielen die Korrespondenz zwischen variablen und festen Zinsszenarien berechnen;
- Aufgaben der aktuariellen Funktionen anhand der gesetzlichen Regulatorik in Gruppenarbeit analysieren;
- Ausgewählte Aspekte der Kalkulation von Lebensversicherungstarifen über ein Inverted Classroom Model behandeln; die Studierenden bearbeiten damit eine vorgegebene Aufgabe zur Kalkulation von Prämien oder Deckungsrückstellungen.

## **Literatur**

In der jeweils neuesten verfügbaren Auflage:

- Spreman, K.; Gantenbein, P.: Zinsen - Anleihen - Kredite, Oldenbourg, München
- Heidorn, T.: Finanzmathematik in der Bankpraxis, Springer, Wiesbaden
- Mack, T.: Schadenversicherungsmathematik, Schriftenreihe AVM Bd. 28, Verlag Versicherungswirtschaft, Karlsruhe
- H. W. Goelden et al.: Schadenversicherungsmathematik, Springer, Berlin Heidelberg
- Führer, C.; Grimmer, A.: Einführung in die Lebensversicherungsmathematik, Verlag Versicherungswirtschaft, Karlsruhe
- K. M. Ortmann: Praktische Lebensversicherungsmathematik, Springer, Wiesbaden
- Milbrodt, H.: Aktuarielle Methoden der deutschen Privaten Krankenversicherung, Verlag Versicherungswirtschaft, Karlsruhe

## **Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)**

180 Stunden, davon 42 (4 SWS ) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## **Anmerkungen**

# Modul

## Strategisches Versicherungsmanagement (advanced) Advanced Strategic Management in Insurance

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Kombinierte Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Daniel Lange

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die Bedeutung des strategischen Managements für Versicherungsunternehmen zu erläutern
- die externen Umwelt eines Versicherungsunternehmens zu analysieren
- eine interne Analyse eines Versicherungsunternehmens durchzuführen
- Wettbewerbsvorteile und Performance eines Versicherungsunternehmens zu messen
- Unternehmensstrategien zu identifizieren und zu formulieren sowie Wege für deren Implementierung aufzuzeigen
- die Bedeutung der Innovation im Kontext des strategischen Managements zu bewerten
- verschiedene Ansätze der Organisation der Versicherungsunternehmen zu beschreiben und zu diskutieren
- fachspezifische Lösungsansätze in interdisziplinären Teams zu entwickeln und komplexe Sachverhalte und Fachthemen zu präsentieren und darzustellen,
- aktuelle Branchen-Trends und Marktentwicklungen kritisch zu diskutieren
- Ziele und Strategien zur Zielerreichung zu entwickeln, zu formulieren und darauf basierend Entscheidungen zu treffen und deren Folgen abzuschätzen

### Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit u. Referat / Präsentation

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

180, davon 42 Präsenz (4 SWS) 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

### Pflichtveranstaltung/en:

- Strategisches Versicherungsmanagement (advanced) (SU, 3. Sem., 4 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Strategisches Versicherungsmanagement (advanced)  
Advanced Strategic Management in Insurance

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 6 CP	<b>Fachsemester</b> 3. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminaristischer Unterricht	<b>Häufigkeit</b> nur im Wintersemester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Strategisches Management in Versicherungsunternehmen,
- Wettbewerbsvorteile erreichen und erhalten,
- externe Analyse;
- interne Analyse;
- Unternehmensstrategien;
- Innovation und ihre strategischen Auswirkungen im Wettbewerbsprozess;
- die Organisation des Versicherungsunternehmens;
- Corporate Governance im Versicherungsunternehmen;
- Business Ethics;
- strategische Führung.

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz, digital/online, blended learning

Das Wissen wird einerseits durch Vorlesungen des Dozenten und andererseits durch Gruppenarbeiten der Studierenden erworben sowie durch (Gruppen)Übungen vertieft, deren Ergebnisse im Rahmen von (Kurz)Vorträgen der Studierenden präsentiert und anschließend diskutiert werden. Im Rahmen der Übungen, Gruppenarbeiten und Präsentationen lernen die Studierenden zu analysieren, eigene Ideen zu entwickeln, zu formulieren und vorzustellen sowie deren Umsetzung zu skizzieren.

## Literatur

- Barney, J. B.: Gaining and Sustaining Competitive Advantage, Prentice Hall.
- Farny, D.: Versicherungsbetriebslehre, Karlsruhe.
- Farny, D. et al. (Hrsg.): Handwörterbuch der Versicherung, Karlsruhe.
- Hitt, M.; Ireland, R. D.; Hoskisson, R.: Strategic Management Concepts and Cases: Competitiveness and Globalization, Cengage Learning.
- Lange, D. D. H. (Hrsg.): Versicherungsmanagement. Stuttgart.
- Rothaermel, F. T.: Strategic Management: Concepts and Cases, McGraw-Hill Irwin.
- Es wird jeweils die aktuelle Ausgabe zugrunde gelegt.

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

180 Stunden, davon 42 (4 SWS) als Seminaristischer Unterricht, 138 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

Corporate Governance  
Corporate Governance

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

## Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

## Hinweise für Curriculum

## Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Maximilian Rosar, Prof. Dr. MSc. Christiane Jost

## Verpflichtende Voraussetzungen

keine

## Empfohlene Voraussetzungen

- Grundkenntnisse der Unternehmensorganisation und des Wirtschaftsrechts

## Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- wesentliche rechtliche, politische und wirtschaftliche Rahmenbedingungen von Corporate Governance Systemen zu skizzieren und zu beurteilen
- Corporate Governance Praktiken wie beispielsweise die Zusammensetzung der Unternehmensorgane, die Finanzierung oder die Entlohnungssysteme in ihrer Wirkung einzuschätzen
- Anreizsysteme zu identifizieren, zu analysieren und zu diskutieren
- anhand von Fallstudienbearbeitung in Kleingruppen Problemstellungen zu analysieren und selbständig Lösungsvorschläge zu formulieren

## Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit o. Klausur o. Portfolioprüfungen (*Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.*)

## Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

## Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen/Hinweise

## **Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Corporate Governance (S, 4. Sem., 3 SWS)



# Zugehörige Lehrveranstaltung

Corporate Governance  
Corporate Governance

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminar	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Einführung in Corporate Governance, Definition, Ziele
- Rechtliche Regelungen zur Corporate Governance und ihre Wirkung
- Organisatorische Einflussfaktoren auf Corporate Governance
- Compliance und Corporate Governance
- Interessenskonflikte, Anreize und Anreizsysteme und Corporate Governance

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Das Seminar basiert auf der Abwechslung zwischen präsentierten Wissensbeständen und Gruppenphasen, in denen, meist anhand von Fallbeispielen, praktische Probleme diskutiert und Lösungsansätze erarbeitet oder theoretische Konzepte kritisch hinterfragt werden.

## Literatur

- Es werden Gesetzesausgaben wie beispielsweise Aktiengesetz, Versicherungsaufsichtsgesetz oder Handelsgesetz in der aktuellsten Ausgabe benötigt.

Weitere Literatur in der jeweils aktuellen Auflage:

- Hopt, K. J. et al (Hrsg.): Handbuch Corporate Governance von Banken und Versicherungen, München
- Mallin, C.A.: Corporate Governance, Oxford
- Monks, R.A.G./Minow, N.: Corporate Governance, Oxford
- Thomsen, S./Canyon, M.: Corporate Governance: Mechanisms and Systems, London

## Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)

150 Stunden, davon 31.5 (3 SWS ) als Seminar, 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## Anmerkungen

# Modul

## Investmentstrategien Investment Strategies

---

<b>Modulnummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Modulverbindlichkeit</b> Variabel wegen Mehrfach- verwendung	<b>Modulbenotung</b> Benotet (differenziert)
<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Dauer</b> 1 Semester	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch
<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)	<b>Prüfungsart</b> Kombinierte Modulprüfung	<b>Leistungsart</b> Prüfungsleistung	

### Modulverwendbarkeit

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023
- Wiederverwendet Insurance and Banking (M.Sc.), PO2023

### Hinweise für Curriculum

### Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Jürgen Hawlitzky

### Verpflichtende Voraussetzungen

keine

### Empfohlene Voraussetzungen

keine

### Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- unterschiedliche Finanzinstrumente, Anlageklassen und Investmentstrategien im Hinblick auf ihr Rendite-, Risiko- und Liquiditätsprofil zu beurteilen,
- die spezifischen Anforderungen institutioneller Investoren an die Kapitalanlage in einem dynamischen, durch aufsichtsrechtliche Vorgaben und volatile Finanzmärkte gekennzeichneten Umfeld zu formulieren,
- geeignete Investmentstrategien in konkreten Anlagesituationen zu formulieren und zu präsentieren.
- notwendige Anpassungen der Portfolios im Zeitablauf vorzunehmen.

### Prüfungsform

Klausur u. Referat / Präsentation

### Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

### Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

### Anmerkungen/Hinweise

### Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Investmentstrategien (S, 4. Sem., 3 SWS)

# Zugehörige Lehrveranstaltung

Investmentstrategien  
Investment Strategies

---

<b>LV-Nummer</b>	<b>Kürzel</b>	<b>Leistungspunkte</b> 5 CP	<b>Fachsemester</b> 4. (empfohlen)
<b>Lehrformen</b> Seminar	<b>Häufigkeit</b> jedes Semester	<b>Sprache(n)</b> Deutsch und Englisch	

## Verwendbarkeit der LV

- Controlling and Finance (M.Sc.), PO2023

## Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

## Empfohlene Voraussetzungen

keine

## Themen/Inhalte der LV

- Investorspezifische Ziele und Restriktionen der Kapitalanlage
- Investmentprozess: Strategische und taktische Asset Allocation
- Bewertung von Finanzinstrumenten und Assetklassen
- Passive Investmentstrategien
- Aktive Investmentstrategien
- Fundamentale Strategien
- Faktorbasierte Anlagestrategien
- Top-Down-Investmentstrategien
- Dynamische Asset-Allokation
- Strategien mit Derivateinsatz (Optionen und Futures)
- Hedgefonds-Strategien
- Risk Parity-Ansätze
- Optimierung relativ zu einer Benchmark
- Absolute Return-Strategien
- Safety First-Ansatz
- Thematisches Investieren
- Nachhaltigkeitsstrategien
- Behavioral Finance-basierte Strategien und technische Analyse
- Asset Liability Management
- Volatilitätsstrategien
- Strategien im Anleiheportfoliomanagement (z. B. Durationsstrategien, Bullet-/Barbellstrategien)
- Investmentstrategien in ausgewählten weiteren Anlageklassen (z. B. Immobilien, Rohstoffe, alternative Investments, Kryptoassets).

## Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz, digital/online, blended learning

Es wird eine aktive Beteiligung der Studierenden am Seminar erwartet. Übungsaufgaben und Fallstudien werden in Kleingruppen bearbeitet und die Ergebnisse teilweise von den Seminarteilnehmern vorgetragen, Die Studierenden werden außerdem in Einzel- oder Gruppenpräsentationen ausgewählte Themenbereiche der Veranstaltung vertiefen.

## **Literatur**

- Albrecht, Peter/Maurer, Raimond: Investment- und Risikomanagement, Stuttgart.
- Bodie, Zvi/Kane, Alex/Marcus, Alan: Investments, New York.
- Bruns, Christoph/Meyer-Bullerdiek, Frieder: Professionelles Portfoliomanagement: Aufbau, Umsetzung und Erfolgskontrolle strukturierter Anlagestrategien, Stuttgart.
- Grinold, Richard C./Kahn, Ronald N.: Active Portfolio Management, McGraw-Hill.

### Fachzeitschriften:

- Financial Analysts Journal (FAJ)
- Journal of Portfolio Management

## **Arbeitsaufwand der LV in Zeitstunden (h)**

150 Stunden, davon 31.5 (3 SWS ) als Seminar, 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

## **Anmerkungen**