

Modulhandbuch

Real Estate

Master of Science Stand: 10.06.24

Stammdaten Real Estate

Name

Real Estate

Name(engl.)

Real Estate

Kürzel

RE2

Abschlussgrad

Master of Science

Fachbereich

Architektur und Bauingenieurwesen

Fachsemester

4

Credit-Points (CP)

120

Spezifikation**Rahmenprüfungsordnung (RPO)**

ABPO Änderung 2020

Prüfungsordnung (PO)

2022

Akkreditiert durch**Akkreditiert bis****Anmerkung****Stunden pro CP**

30

Studiengangsleitung

Prof. Dr. Leo Cremer

Studienangebotsziele

Fachkompetenzen

Die Absolventinnen und Absolventen können aktuelle technische Entwicklungen mit Bezug auf Immobilien sowie die branchenbezogenen Anwendungsmöglichkeiten der Informationstechnik anwenden, ihre Potenziale bewerten und Lösungsansätze in Bezug auf Digitalisierung und Nachhaltigkeit in der Immobilienwirtschaft entwickeln.

Die Absolventinnen und Absolventen können ökonomische Veränderungen der Geschäftsmodelle von Immobilienunternehmungen einschätzen und die Auswirkungen internationaler ökonomischer Marktentwicklungen für die Fortentwicklung der Branche ableiten sowie für deutsche Marktbedingungen vergleichen. Dabei können sie internationale Märkte und Anlageformen beschreiben und interpretieren. Die Absolventinnen und Absolventen sind in der Lage, die für die Strukturierung von Immobilieninvestitionen relevanten rechtlich-steuerlichen Rahmenbedingungen auch im grenzüberschreitenden Kontext zu beurteilen. Vor dem Hintergrund der rechtlichen Rahmenbedingungen können sie für Fragen der Personalführung relevante Regeln und für Vertragsverhandlungen relevante Verfahren der Streitschlichtung anwenden.

Methodenkompetenzen

Die Absolventinnen und Absolventen sind in der Lage, fortgeschrittene, branchenspezifische Managementmethoden auf größere Immobilienprojekte anwenden sowie die Auswirkungen neuer Anforderungen an die Immobilienbranche selbständig abzuleiten. Die Absolventinnen und Absolventen können aktuelle technische und ökonomische Möglichkeiten erläutern und diese auf immobilienfachliche Aufgaben anwenden bzw. Chancen und Risiken fundiert abschätzen.

Die Absolventinnen und Absolventen können Forschungsfragen der zugrundeliegenden Disziplin innerhalb eines vorgegebenen Rahmens entwerfen, konkrete Wege der Operationalisierung sowie Forschungsmethoden auswählen, diese in Ergebnisse überführen und kritisch interpretieren. Sie berücksichtigen dabei die international anerkannten ethischen Forschungsstandards.

Die Absolventinnen und Absolventen sind in der Lage, Problemstellungen zu identifizieren und zu formulieren sowie passende ganzheitliche Lösungsansätze zu erarbeiten und zu evaluieren.

Sozialkompetenzen

Die Absolventinnen und Absolventen können unterschiedliche Diskussionskulturen, Perspektiven und fachspezifische Kommunikationsformen reflektieren und integrieren sowie daraus entstehende Konfliktpotenziale erkennen und diese moderieren.

Die Absolventinnen und Absolventen können in interdisziplinären Teams zielorientiert mitarbeiten und unter Reflektion der Gruppendynamik und der eigenen Führungspersönlichkeit wertschätzend führen. Die Absolventinnen und Absolventen können komplexe, branchenspezifische Sachverhalte und Fachthemen zielgruppenorientiert und unter Beachtung interdisziplinärer sowie interkultureller Aspekte situationsgerecht präsentieren und darstellen.

Selbstkompetenzen

Die Absolventinnen und Absolventen können die grundlegenden branchen- und unternehmensspezifischen ethischen Fragen und Entscheidungen einschätzen, ihr eigenes Verhalten reflektieren und sind dabei in der Lage, zwischen formellen Vorgaben und inhaltlicher Umsetzung im Organisationszusammenhang zu differenzieren.

Die Absolventinnen und Absolventen sind in der Lage, das eigene Arbeitsverhalten kritisch zu analysieren und die wichtigsten Techniken des Arbeits- und Zeitmanagements anzuwenden, sich selbst Ziele zu setzen, aufkommende Rollenkonflikte zu erkennen und damit variabel umzugehen. Sie sind in der Lage, in kritischen Situationen eigene Motivation aufzubauen, mit Fehlern konstruktiv umzugehen und auch in unklaren Situationen flexibel zu handeln.

Die Absolventinnen und Absolventen können unternehmerisch denken und handeln, wobei sie insbesondere Chancen und Risiken abwägen und die Kosten der Umsetzung unternehmerischer Ideen sowie die erforderlichen Ressourcen einbeziehen und diese Konzepte überzeugend präsentieren bzw.

verkaufen.

Curriculum

Real Estate (M.Sc.), PO 2022

Gemeinsamer Studienabschnitt

Die Module sind entsprechend der Studierreihenfolge sortiert.

Module und Lehrveranstaltungen	CP	SWS	empfohl. Semester	Lehrformen	Leistungsart	Prüfungsformen	VV
Innovative Methoden im Immobilienprojektmanagement	5	3	1.		PL	Por	
Innovative Methoden im Immobilienprojektmanagement	5	3	1.	SU			
Nachhaltiges Immobilienmanagement	5	3	1.		PL	K o. eK	
Nachhaltiges Immobilienmanagement	5	3	1.	SU			
Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen	5	3	1.		PL	K o. eK	
Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen	5	3	1.	SU			
Real Estate Case Studies 1	5	2	1.		PL	RPr	
Real Estate Case Studies 1	5	2	1.	Proj			
Methoden der Immobilienforschung	5	2	1.		PL	FG	
Methoden der Immobilienforschung	5	2	1.	SU			
Risiko- und Qualitätsmanagement für Immobilien	5	3	2.		PL	mP	
Risiko- und Qualitätsmanagement für Immobilien	5	3	2.	SU			
Digitale Lösungen in Planung, Bau und Betrieb	5	3	2.		PL	mP	
Digitale Lösungen in Planung, Bau und Betrieb	5	3	2.	SU			
International Real Estate Market Analysis & Economics	5	3	2.		PL	AH	
International Real Estate Market Analysis & Economics	5	3	2.	SU			
Real Estate Case Studies 2	5	2	2.		PL	RPr	
Real Estate Case Studies 2	5	2	2.	Proj			
Quantitative Immobilienforschung	5	2	2.		PL	Por	
Quantitative Immobilienforschung	5	2	2.	SU			
Führung, Governance und Teamentwicklung	5	3	3.		PL	AH	
Führung, Governance und Teamentwicklung	5	3	3.	SU			
Geschäftsmodelle und Marktstrategien für Immobilienunternehmen	5	3	3.		PL	AH	
Geschäftsmodelle und Marktstrategien für Immobilienunternehmen	5	3	3.	SU			
International Investment Vehicles & Tax Structuring	5	3	3.		PL	Por	
International Investment Vehicles & Tax Structuring	5	3	3.	SU			
Real Estate Case Studies 3	5	2	3.		PL	RPr	
Real Estate Case Studies 3	5	2	3.	Proj			
Forschungsseminar	5	2	3.		PL	RPr	
Forschungsseminar	5	2	3.	S			
Integratives Projekt	5	2	4.		PL	PT	
Integratives Projekt	5	2	4.	Proj			
Master-Thesis	25	0	4.		PL	AH	Ja
Master-Arbeit	25	0	4.	MA			

Allgemeine Abkürzungen:

CP: Credit-Points nach ECTS, **SWS:** Semesterwochenstunden, **PL:** Prüfungsleistung, **SL:** Studienleistung, **MET:** mit Erfolg teilgenommen, ~: je nach Auswahl, **VV:** verpflichtende Voraussetzungen ("Ja": Näheres siehe Prüfungsordnung)

Lehrformen:

SU: Seminaristischer Unterricht, **MA:** Master-Arbeit, **S:** Seminar, **Proj:** Projekt

Prüfungsformen:

AH: Ausarbeitung / Hausarbeit, **FG:** Fachgespräch, **K:** Klausur, **MP:** mündliche Prüfung, **POR:** Portfolioprüfungen, **PT:** praktische / künstlerische Tätigkeit, **RPr:** Referat / Präsentation, **eK:** E-Klausur

Curriculum

Real Estate (M.Sc.), PO 2022

Studienschwerpunkt Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement

Die Module sind entsprechend der Studierreihenfolge sortiert.

Module und Lehrveranstaltungen	CP	SWS	empfohl. Semester	Lehrformen	Leistungsart	Prüfungsformen	vv
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 1	5	3	1.		PL	PT	
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 1	5	3	1.	SU			
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 2	5	3	2.		PL	PT	Ja
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 2	5	3	2.	SU			
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 3	5	3	3.		PL	PT	Ja
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 3	5	3	3.	SU			

Allgemeine Abkürzungen:

CP: Credit-Points nach ECTS, **SWS:** Semesterwochenstunden, **PL:** Prüfungsleistung, **SL:** Studienleistung, **MET:** mit Erfolg teilgenommen, ~: je nach Auswahl, **vv:** verpflichtende Voraussetzungen ("Ja": Näheres siehe Prüfungsordnung)

Lehrformen:

SU: Seminaristischer Unterricht, **MA:** Master-Arbeit, **S:** Seminar, **Proj:** Projekt

Prüfungsformen:

AH: Ausarbeitung / Hausarbeit, **FG:** Fachgespräch, **K:** Klausur, **MP:** mündliche Prüfung, **POR:** Portfolioprüfungen, **PT:** praktische / künstlerische Tätigkeit, **RPr:** Referat / Präsentation, **eK:** E-Klausur

Curriculum

Real Estate (M.Sc.), PO 2022

Studienschwerpunkt Internationales Investment- und Asset-Management

Die Module sind entsprechend der Studierreihenfolge sortiert.

Module und Lehrveranstaltungen	CP	SWS	empfohl. Semester	Lehrformen	Leistungsart	Prüfungsformen	vV
Internationales Investment- und Asset-Management 1	5	3	1.		PL	AH	
Internationales Investment- und Asset-Management 1	5	3	1.	SU			
Internationales Investment- und Asset-Management 2	5	3	2.		PL	RPr	Ja
Internationales Investment- und Asset-Management 2	5	3	2.	SU			
Internationales Investment- und Asset-Management 3	5	3	3.		PL	RPr	Ja
Internationales Investment- und Asset-Management 3	5	3	3.	SU			

Allgemeine Abkürzungen:

CP: Credit-Points nach ECTS, **SWS:** Semesterwochenstunden, **PL:** Prüfungsleistung, **SL:** Studienleistung, **MET:** mit Erfolg teilgenommen, ~: je nach Auswahl, **vV:** verpflichtende Voraussetzungen ("Ja": Näheres siehe Prüfungsordnung)

Lehrformen:

SU: Seminaristischer Unterricht, **MA:** Master-Arbeit, **S:** Seminar, **Proj:** Projekt

Prüfungsformen:

AH: Ausarbeitung / Hausarbeit, **FG:** Fachgespräch, **K:** Klausur, **MP:** mündliche Prüfung, **POR:** Portfolioprüfungen, **PT:** praktische / künstlerische Tätigkeit, **RPr:** Referat / Präsentation, **eK:** E-Klausur

Curriculum

Real Estate (M.Sc.), PO 2022

Studienschwerpunkt Nachhaltige Bestandsentwicklung

Die Module sind entsprechend der Studierreihenfolge sortiert.

Module und Lehrveranstaltungen	CP	SWS	empfohl. Semester	Lehrformen	Leistungsart	Prüfungsformen	vv
Nachhaltige Bestandsentwicklung 1	5	3	1.		PL	AH	
Nachhaltige Bestandsentwicklung 1	5	3	1.	SU			
Nachhaltige Bestandsentwicklung 2	5	3	2.		PL	Por	Ja
Nachhaltige Bestandsentwicklung 2	5	3	2.	SU			
Nachhaltige Bestandsentwicklung 3	5	3	3.		PL	K o. eK	Ja
Nachhaltige Bestandsentwicklung 3	5	3	3.	SU			

Allgemeine Abkürzungen:

CP: Credit-Points nach ECTS, **SWS:** Semesterwochenstunden, **PL:** Prüfungsleistung, **SL:** Studienleistung, **MET:** mit Erfolg teilgenommen, ~: je nach Auswahl, **vv:** verpflichtende Voraussetzungen ("Ja": Näheres siehe Prüfungsordnung)

Lehrformen:

SU: Seminaristischer Unterricht, **MA:** Master-Arbeit, **S:** Seminar, **Proj:** Projekt

Prüfungsformen:

AH: Ausarbeitung / Hausarbeit, **FG:** Fachgespräch, **K:** Klausur, **MP:** mündliche Prüfung, **POR:** Portfolioprüfungen, **PT:** praktische / künstlerische Tätigkeit, **RPr:** Referat / Präsentation, **eK:** E-Klausur

Inhaltsverzeichnis

Gemeinsamer Studienabschnitt	10
Innovative Methoden im Immobilienprojektmanagement	10
Innovative Methoden im Immobilienprojektmanagement	12
Nachhaltiges Immobilienmanagement	14
Nachhaltiges Immobilienmanagement	16
Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen	17
Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen	19
Real Estate Case Studies 1	20
Real Estate Case Studies 1	22
Methoden der Immobilienforschung	23
Methoden der Immobilienforschung	25
Risiko- und Qualitätsmanagement für Immobilien	26
Risiko- und Qualitätsmanagement für Immobilien	28
Digitale Lösungen in Planung, Bau und Betrieb	29
Digitale Lösungen in Planung, Bau und Betrieb	31
International Real Estate Market Analysis & Economics	32
International Real Estate Market Analysis & Economics	34
Real Estate Case Studies 2	35
Real Estate Case Studies 2	37
Quantitative Immobilienforschung	38
Quantitative Immobilienforschung	40
Führung, Governance und Teamentwicklung	41
Führung, Governance und Teamentwicklung	43
Geschäftsmodelle und Marktstrategien für Immobilienunternehmen	44
Geschäftsmodelle und Marktstrategien für Immobilienunternehmen	46
International Investment Vehicles & Tax Structuring	47
International Investment Vehicles & Tax Structuring	49
Real Estate Case Studies 3	51
Real Estate Case Studies 3	53
Forschungsseminar	54
Forschungsseminar	56
Integratives Projekt	57
Integratives Projekt	59
Master-Thesis	60
Master-Arbeit	62
Studienschwerpunkt: Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement	63
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 1	63
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 1	65
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 2	66
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 2	68
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 3	70
Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 3	72
Studienschwerpunkt: Internationales Investment- und Asset-Management	73
Internationales Investment- und Asset-Management 1	73
Internationales Investment- und Asset-Management 1	75
Internationales Investment- und Asset-Management 2	76
Internationales Investment- und Asset-Management 2	78
Internationales Investment- und Asset-Management 3	79
Internationales Investment- und Asset-Management 3	81
Studienschwerpunkt: Nachhaltige Bestandsentwicklung	82
Nachhaltige Bestandsentwicklung 1	82
Nachhaltige Bestandsentwicklung 1	84
Nachhaltige Bestandsentwicklung 2	85
Nachhaltige Bestandsentwicklung 2	87
Nachhaltige Bestandsentwicklung 3	88
Nachhaltige Bestandsentwicklung 3	90

Modul

Innovative Methoden im Immobilienprojektmanagement Innovative methods in real estate project management

Modulnummer 221100	Kürzel IMIP	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 1. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dipl.-Ing. Horst Roman-Müller

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- moderne und innovative Projektmanagement-Methoden im Immobilienmanagement gegenüberzustellen und in den formalen, fachlichen sowie rechtlichen Kontext einzuordnen
- die wichtigsten Prinzipien im Projektmanagement wie auch komplexe Projekttrandbedingungen zu diskutieren, zu beurteilen und daraus geeignete Verhaltensweisen abzuleiten
- für ausgewählte Projektumstände praktisch anwendbare Projektmanagement Ansätze zu entwickeln und zu empfehlen.
- unternehmensspezifische, hybride Vorgehensmodelle für das Projektmanagement zu konzipieren
- (in einer virtuellen Projektumgebung) mit anderen Projektbeteiligten ihre Empfehlungen in interdisziplinären Teams zu vertreten bzw. zu verteidigen und ggf. zu modifizieren.
- analytisch und logisch vorzugehen und Lösungsansätze für anwendungsbezogene Problemstellungen selbständig zu erarbeiten und in Teams zu diskutieren.
- lernen, in einer zunehmend projektorientierten Arbeitswelt team- und interaktionsfähig zu arbeiten. und mit Blick auf das jeweils konkrete Arbeitsumfeld die zentralen Bausteine erfolgreicher Projektmanagementtätigkeit zu beurteilen.

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Portfolioprüfungen

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Innovative Methoden im Immobilienprojektmanagement (SU, 1. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Innovative Methoden im Immobilienprojektmanagement
Innovative methods in real estate project management

LV-Nummer 221100	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 1. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dipl.-Ing. Horst Roman-Müller

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Neue Standards im Projektmanagement (IPMA / ICB, PMI / PMBOK Guide, Europäische Union / PM2)
- Innovative Methoden im Projektmanagement (agiles/hybrides Projektmanagement, Lean Management/LPS, Integrierte Projektabwicklung / Mehrparteienverträge)
- Leistungsbilder für das Projektmanagement / Leistungsbilder mit BIM
- Ausschreibung und Vergütung von Projektmanagementleistungen
- Vertragsgestaltung von Projektmanagementvereinbarungen

Didaktische Methoden und Medienformen

Literatur

- Breyer, W.; Boldt, A.; Haghsheno, S.: Alternative Vertragsmodelle zum Einheitspreisvertrag für die Vergabe von Bauleistungen durch die öffentliche Hand, Forschungs-programm Zukunft Bau, Forschungsprogramm des Bundesministeriums des Inneren, für Bau und Heimat (2020)
 - Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit (Hrsg.): Reform Bundesbau Bessere Kosten-, Termin- und Qualitätssicherheit bei Bundesbauten (2016)
 - Bundesministerium für Verkehr und digitale Infrastruktur: Endbericht der Reformkommission Bau von Großprojekten 2015, Berlin, BMVI, Selbstverlag, (2015)
 - Cheng, R.; Osburn, L.; Lee, L. (Hrsg.) (2020): IPA-Handlungsleitfaden, Ein Leitfaden für Führungskräfte, Deutsche Übersetzung, IDPA
 - Eschenbruch, K.; Racky, P.: Partnering in der Bau- und Immobilienwirtschaft: Projektmanagement- und Vertragsstandards in Deutschland, Kohlhammer, (2009)
 - Eschenbruch, K.: Projektmanagement und Projektsteuerung für die Immobilien- und Bauwirtschaft: die rechtlichen Grundlagen für Leistung, Vergütung, Nachträge, Haftung, Vergabe und Vertragsgestaltung, Werner Verlag (2021)
 - German Lean Construction Institute GLCI e. V., c/o KIT Institut für Technologie und Management im Baubetrieb: Lean Construction Begriffe und Methoden (2019)
 - Gralla, M.: Integrierte Projektprozesse und Mehrparteienverträge: Was kommt auf die Projektsteuerung zu?, Vortrag bei der DVP Frühjahrstagung 2019
 - Höcker, Thomas; Alsbach Henry: Organisationsformen und deren Anforderungen an das Projektmanagement am Beispiel komplexer städtebaulicher Projekte, DVP-Herbsttagung 2015, Berlin 2015
 - Kuster, J./Bachmann, C./Huber, E.: Handbuch Projektmanagement. Agil klassisch hybrid. 4. Auflage, Springer Gabler, Berlin. (2019)
 - Paul, H.; Wollny, V.: Instrumente des strategischen Managements, München, DeGruyter/Oldenburg (2011)
 - Timinger, H.: Modernes Projektmanagement. Mit traditionellem, agilem und hybridem Vorgehen zum Erfolg. Wiley-VCH, Weinheim. (2017)
- Sonst. Normen, Standards
- AHO-Heft Nr. 9: Projektmanagement in der Bau- und Immobilienwirtschaft Standards für Leistungen und Vergütung. AHO-Fachkommission Projektsteuerung/ Projektmanagement, 5. vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage, Reguvis Verlag, 2020
 - AHO-Heft Nr. 19: Ergänzende Leistungsbilder im Projektmanagement für die Bau- und Immobilienwirtschaft. 2. Auflage, Bundesanzeigerverlag, 2018
 - DIN 69901:2009: Prozesse, Prozessmodell, Deutsches Institut für Normung e. V., Beuth-Verlag, Berlin

Anmerkungen

Modul

Nachhaltiges Immobilienmanagement Sustainable Real Estate Management

Modulnummer 221200	Kürzel NAIM	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 1. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr.-Ing. Martin Zeumer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Anforderungen in Bezug auf Nachhaltigkeit zu erkennen und in ihrer Relevanz für Immobilien einzuordnen
- eine Immobilie vor dem Hintergrund ihres Lebenszyklus' und ihrer ökologischen Gesamtbilanz zu beurteilen
- Kriterien für die Wirksamkeit technischer Maßnahmen zur Verbesserung der Nachhaltigkeit zu entwickeln und nachzuhalten
- zu mehr Nachhaltigkeit beitragende Experten zu identifizieren und in einer geeigneten Kooperationsform einzubinden

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Klausur o. E-Klausur (Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.)

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Nachhaltiges Immobilienmanagement (SU, 1. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Nachhaltiges Immobilienmanagement
Sustainable Real Estate Management

LV-Nummer
221200

Kürzel

Leistungspunkte
5 CP

Fachsemester
1. (empfohlen)

Lehrformen
Seminaristischer Unterricht

Häufigkeit
nur im Wintersemester

Sprache(n)
Deutsch

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr.-Ing. Martin Zeumer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Relevanz der Nachhaltigkeit für das Immobilienmanagement vor dem Hintergrund der globalen Herausforderungen
- Einflüsse auf die Nachhaltigkeit von Immobilien
- Für das Immobilienmanagement relevante Szenarien (z.B. Entwicklung von Klima, Politik, Gesellschaft)
- Nachhaltigkeitsdefinitionen
- Grundprinzipien des Nachhaltigkeitsmanagements
 - Immobilien-Lebenszyklus (inkl. Cradle to Cradle-Konzept)
 - Bilanzierung (z.B. LCA, LCC)
- Organisationen, Initiativen, Richtlinien und Gesetze als Konzept des Nachhaltigkeitsmanagements, inkl.
 - Sustainable Development Goals der Vereinten Nationen
 - DGNB, LEED und BREEAM
- Grundlegende Tätigkeiten, zentrale Akteure und mögliche Kooperationsformen für das Nachhaltigkeitsmanagement bei Immobilien

Didaktische Methoden und Medienformen

Literatur

World Commission on Environment and Development: Our Common Future (1987).

United Nations: The Sustainable Development Goals (2018).

European Commission: Closing the Loop - An EU Action Plan for the Circular Economy (2015).

Bundesregierung: Die Deutsche Nachhaltigkeitsstrategie (2018).

Relevante Gesetze, u.a. Gebäudeenergiegesetz

Aktuelle Standards und Normen, u.a. DIN, DGNB, LEED, BREEAM

Anmerkungen

Modul

Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen Legal and regulatory framework

Modulnummer 221300	Kürzel RERA	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 1. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die Bedeutung wichtiger regulatorischer Rahmenbedingungen für das Immobilienmanagement zu erklären
- die Relevanz unterschiedlicher Rechtssysteme und von Compliance-Regelungen für Entscheidungen des Immobilienmanagements zu beurteilen
- die Rolle von Aufsichtsbehörden und freiwilligen Selbstverpflichtungen der Immobilienbranche in Geschäftsprozessen zu differenzieren
- Mietvertragliche Vertragsbausteine zu diskutieren
- auszuwählen, welche Expertengruppen für Detaillösungen eingeschaltet werden müssen
- aus Fallbeispielen Lösungen zu folgern und die eigenen Kompetenzgrenzen zu erkennen
- Systeme wie Mediation, Streitschlichtung und Claim Management einzuschätzen

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Klausur o. E-Klausur (Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.)

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen (SU, 1. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen
Legal and regulatory framework

LV-Nummer 221300	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 1. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Europäisches Aufsichtsrecht
- Aufsichtsrecht für Investmentfonds und Banken
- Compliance und Datenschutz
- Mietvertragsrecht
- Rechtliche Aspekte grenzüberschreitender Verträge bei Projekt, Vermietung und Verkauf
- Claim Management, Streitschlichtung und Arbitration

Didaktische Methoden und Medienformen

Literatur

- Binder, J. et. al. (Hrsg.): Handbuch Bankenaufsichtsrecht, RWS (2020)
- Bub, W.-R. (Hrsg.): Handbuch der Geschäfts- und Wohnraummiete, Beck (2019)
- Fissenewert, P. / Wendt, M.: Compliance Management in der Immobilienwirtschaft, Springer (2019)
- Frank, S. et. al. (Hrsg.): Handbuch Immobilienrecht in Europa: Zivil- und steuerrechtliche Aspekte des Erwerbs, der Veräußerung und der Vererbung von Immobilien, C. F. Mueller (2015)
- Hofstätter, M. et. al. (Hrsg.): Internationale Schiedsverfahren. Rechtliche und wirtschaftliche Entscheidungsgrundlagen für die Unternehmenspraxis, Schaeffer Poeschel (2021)
- Hök, Götz-Sebastian: Handbuch des internationalen und ausländischen Baurechts, Springer (2012).

Anmerkungen

Modul

Real Estate Case Studies 1 Real Estate Case Studies 1

Modulnummer 221700	Kürzel REC1	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 1. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Leo Cremer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- technische, wirtschaftliche und rechtliche Aspekte des Immobilienmanagements anhand von praxisorientierten Fragestellungen zu interpretieren und einzuschätzen
- mit erworbenem Fachwissen unternehmens-, projekt- bzw. immobilisenspezifische Lösungen entwickeln
- selbstständig Recherche von Information, Formulierung des Kernproblems sowie die Analyse mit Schlussfolgerungen zu generieren
- sich im Team zu organisieren mit Fähigkeiten der Kooperation, der Moderation und des Projektmanagements in Gruppen
- Ergebnisse zu präsentieren und die eigene Lösung fachlich fundiert und kommunikativ überzeugend zu vertreten und zu diskutieren
- durch Einsichten in die Perspektive Dritter (Fachleute) verschiedene interdisziplinäre Sichtweisen auf ein immobilienwirtschaftliches Problem abzuleiten

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Referat / Präsentation

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 21 Präsenz (2 SWS) 129 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Real Estate Case Studies 1 (Proj, 1. Sem., 2 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Real Estate Case Studies 1

Real Estate Case Studies 1

LV-Nummer 221700	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 1. (empfohlen)
Lehrformen Projekt	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Leo Cremer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

Aktuelle Projekte und Fallstudien, ggf. mit spezifischer Unternehmens-, Verbands- oder Behördenbeteiligung im jeweiligen Semester aktuell ausgewählt, beispielsweise in den Fachgebieten

- Neubau, Bestandsentwicklung, Stadt-, Quartiers- bzw. Projektentwicklung
- Projektmanagement, Baustellenmanagement bzw. Unternehmensmanagement
- Gebäudetechnik, Gebäudemanagement bzw. Asset Management
- Investition, Finanzierung bzw. Bewertung
- Energieeffizienz, Digitalisierung bzw. Smart Buildings

Vermittlung von anwendungsorientiertem Fachwissen aus den zuvor genannten Fachgebieten zur Anwendung bei praxisorientierten Projekten. Anwendung von Projektmanagementkompetenzen entlang der Systematik Problemanalyse, Problemformulierung und Problemlösung im Kontext anwendungsorientierter Projektstudien mit Übung von sozialen Kompetenzen gemäß der in der Praxis üblichen Vorgehensweise im arbeitsteiligen Teamzusammenhang.

Didaktische Methoden und Medienformen

Bei Einbindung externer Projektpartner können diese Beteiligten auch über digitale Medien eingebunden werden. (z. B. Kollaborative Plattformen, digitale Projektmeetings, etc.).

Im Rahmen des Moduls finden Gruppenarbeiten statt.

Literatur

- Blecken, U./ Meinen, H.: Praxishandbuch Projektentwicklung - Immobilienwirtschaftliche Grundsätze - Planerischer und rechtlicher Rahmen - Finanzierung und Bewertung - Vermarktung und Betrieb, Reguvis (2020)
- Engelfried, J. / Zahn, S.: Wirkungsvolle Präsentationen von und in Projekten, Springer (2012)
- Eschenbruch, K.: Projektmanagement und Projektsteuerung für die Immobilien- und Bauwirtschaft, Werner (2020)
- Friedrichsen, S.: Nachhaltiges Planen, Bauen und Wohnen - Kriterien für Neubau und Bauen im Bestand, Springer (2018)
- Kochendörfer, B. et. al.: Bau-Projekt-Management - Grundlagen und Vorgehensweisen, Springer (2018)
- Preuß, N.: Projektmanagement von Immobilienprojekten: Entscheidungsorientierte Methoden für Organisation, Termine, Kosten und Qualität, Springer (2013)

Anmerkungen

Modul

Methoden der Immobilienforschung Real Estate Research Methods

Modulnummer 221800	Kürzel MIFO	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch und Englisch
Fachsemester 1. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Leo Cremer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- für die Immobilienbranche relevante Probleme zu identifizieren, in die aktuelle wissenschaftliche Diskussion einzuordnen und eine eigene Forschungsfrage zu formulieren
- ihre Forschung eigenständig zu strukturieren und hinsichtlich der benötigten Zeit- und Personalressourcen zu planen sowie den Plan an Rückmeldungen und sich ergebende Herausforderungen anzupassen
- die zentralen Forschungsmethoden, mit denen immobilienpezifische Fragestellungen analysiert werden können, passend einzusetzen und sich neue und weiterführende Methoden mittels auch internationaler Fachliteratur selbst erschließen
- grundlegende ethische Fragen der Forschung zu erkennen, die Usancen und ethischen Standards im Forschungskontext anzuwenden sowie diese ethischen Entscheidungen auch kulturell einzuordnen
- eine Forschungsfrage, die gewählte Herangehensweise und die gewonnenen Erkenntnisse abhängig von der Empfängergruppe in verständlicher Weise darzustellen und die Kommunikation insbesondere bei interdisziplinärer Zusammenarbeit bewusst zu organisieren

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Fachgespräch

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 21 Präsenz (2 SWS) 129 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Als Ergebnis dieses Moduls liegt jedem Studierenden eine selbst formulierte Forschungsfrage und ein zugehöriger Forschungsplan vor, die beide Gegenstand des abschließenden Fachgespräches sind und in die Master Thesis münden wer-

den.

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Methoden der Immobilienforschung (SU, 1. Sem., 2 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Methoden der Immobilienforschung
Real Estate Research Methods

LV-Nummer 221800	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 1. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch und Englisch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Leo Cremer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Fortschritt, Forschung und wissenschaftliche Diskussion
- Prinzipien und Forschungs- und Publikationsprozessen
- Problemidentifikation, Hypothesenfindung und Modellbildung
- Zentrale immobilienpezifische Forschungsmethoden
- Weiterentwickeln vorhandener und Erschließen neuer Methoden
- Best Practice für das Design von Datenerhebungen (inkl. Datenschutz und Repositories)
- Aussagekraft, Unsicherheit und Fehlerpotenzial
- Kommunikation von Forschungsfrage, -plan und -ergebnissen

Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Literatur

Tan, Willie: Research Methods: A Practical Guide For Students And Researchers (aktuelle Ausgabe). WSPC.

Koomey, Jonathan G: Turning Numbers into Knowledge (aktuelle Ausgabe). Analytics Press.

Creswell, John; Creswell, David: Research Design. Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches (aktuelle Ausgabe). Sage.

Sword, Helen: Stylish Academic Writing, Harvard University Press (aktuelle Ausgabe)

Aktuelle Aufsätze aus u.a.:

- Real Estate Economics
- Journal of Real Estate Finance and Economics
- Journal of Real Estate Research
- Journal of Property Investment and Finance
- Journal of Property Research
- Zeitschrift für Immobilienökonomie

Anmerkungen

Mit der Auswahl der Themen und ihrer Diskussion sollen die Studierenden Erkenntnisse für fortentwickelte Forschungsfragen und -pläne gewinnen.

Modul

Risiko- und Qualitätsmanagement für Immobilien Risk and Quality Management in Real Estate

Modulnummer 222100	Kürzel RISQ	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 2. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Leo Cremer, Prof. Dipl.-Ing. Horst Roman-Müller

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

- Innovative Methoden im Immobilienprojektmanagement

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die Notwendigkeit des Risiko- und Qualitätsmanagements und der Anwendung in den unterschiedlichen Bereichen des Immobilienprojektmanagements zu erkennen
- ausgewählte Methoden des Risikomanagements auf Problemstellungen selbstständig anzuwenden, Risiken zu kategorisieren, zu bewerten und eine Risikoanalyse durchzuführen
- Abhängigkeiten von Teilrisiken zu erkennen und in ausgewählten Fällen eine Gesamtbewertung vorzunehmen,
- Risiken zu validieren und Empfehlungen zur Mitigierung von Risiken abzugeben, z.B. auch mit Hilfe von Simulationen mit Excel
- Qualitätsstandards kontextspezifisch zu formulieren und einen zugehörigen Qualitätsmanagementprozess aufzusetzen

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

mündliche Prüfung

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Risiko- und Qualitätsmanagement für Immobilien (SU, 2. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Risiko- und Qualitätsmanagement für Immobilien
Risk and Quality Management in Real Estate

LV-Nummer 222100	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 2. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Leo Cremer, Prof. Dipl.-Ing. Horst Roman-Müller

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Begriffe und Grundsätze des Risikomanagements
- Risikomanagementprozess
- Methoden im Risikomanagement
- Identifikation und Kategorisierung von Risiken
- Bewertung von Projektrisiken
- Risikoübertragung
- Maßnahmenbasiertes Risikomanagement
- Risikocontrolling
- Risikokommunikation und Unternehmenskultur
- Entwicklung von Risikobewusstsein
- Qualitäts- und Fehlerbegriffe
- Qualitätsmanagement

Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Literatur

- Birkmann, Jörn: Risikomanagement, In: ARL – Akademie für Raumforschung und Landesplanung (Ed.): Handwörterbuch der Stadt- und Raumentwicklung, ISBN 978-3-88838-559-9, ARL - Akademie für Raumforschung und Landesplanung, Hannover, pp. 2085-2095 (2018)
- Romeike, F.: Risikomanagement, Studienwissen kompakt, Springer Gabler, Wiesbaden (2018)
- Tysiak, W.: Risikomanagement in Projekten, Forschungsbericht Fachhochschule Dortmund (2019)
- Vanini, U.: Risikomanagement, Grundlagen – Instrumente – Unternehmenspraxis, Schäffer-Poeschel-Verlag, Stuttgart (2013)
- Bayrakli, M.: Qualitätsmanagement in der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft. Haufe (2020)
- Linß, G.: Qualitätsmanagement für Ingenieure. Carl Hanser Verlag (2018)

Sonstige Standards, Normen:

- DIN EN ISO 9001 Qualitätsmanagementsysteme - Anforderungen, Beuth (2015)
- DIN ISO 31000 Risikomanagement, Beuth (2018)
- DIN EN 31010 Risikomanagement - Verfahren zur Risikobeurteilung, Beuth (2010)
- Ergänzende Leistungsbilder im Projektmanagement in der Bau- und Immobilienwirtschaft: Leistungsbild und Honorierung / erarbeitet von der AHO-Fachkommission Projektsteuerung/ Projektmanagement", Kap. 5 Risikomanagement, Ausschuss der Verbände und Kammern der Ingenieure und Architekten für die Honorarordnung. Fachkommission Projektsteuerung, Projektmanagement (Verfasser), 2., vollständig überarbeitete Auflage, Köln Bundesanzeiger Verlag (2018)

Anmerkungen

Modul

Digitale Lösungen in Planung, Bau und Betrieb Digital solutions in planning, construction and operation

Modulnummer 222200	Kürzel DIGI	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 2. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dipl.-Ing. Joachim B. Kieferle, Prof. Dr.-Ing. Martin Zeumer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

- Innovative Methoden im Immobilienprojektmanagement

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Potenziale der Digitalisierung und der neuen Möglichkeiten des Daten- und Informationsaustausches für zukünftige Projekte zu beschreiben
- digitale Werkzeuge und Methoden über den gesamten Lebenszyklus eines Gebäudes (Planung, Bau, Betrieb und Abriss/Revitalisierung) zu benennen und ihre Funktionen, Merkmale und Einsatzmöglichkeiten zu beurteilen
- Voraussetzungen, Bestandteile und/oder Schnittstellen für den Einsatz von digitalen Lösungen zu bewerten und Verknüpfungen zu anderen Disziplinen herzustellen (beispielsweise Architektur, Bauingenieurwesen, Informationstechnologie, Ingenieurgeodäsie)
- modellbasierte Grundlagen der Kommunikation, Koordination und Kollaboration zwischen Planungs- und Projektbeteiligten zu erklären und Informationsanforderungen wie auch Projektabwicklungspläne zu bewerten
- integrierte Planungsprozesse zu skizzieren, Datenhaltung und Informationsmanagement in einer digitalen Umgebung sicherzustellen
- Geeignete, digitale Werkzeuge im Kontext der Projektdurchführung auszuwählen und zu empfehlen
- analytisch und logisch vorzugehen und Lösungsansätze für anwendungsbezogene Problemstellungen in der Digitalisierung selbstständig zu erarbeiten, in Teams zu diskutieren und interdisziplinär zu arbeiten.
- die zentralen Bausteine des erfolgreichen Einsatzes digitaler Werkzeuge und Methoden mit Blick auf das jeweils konkrete Arbeitsumfeld zu beurteilen.

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

mündliche Prüfung

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise**Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Digitale Lösungen in Planung, Bau und Betrieb (SU, 2. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Digitale Lösungen in Planung, Bau und Betrieb

Digital solutions in planning, construction and operation

LV-Nummer 222200	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 2. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dipl.-Ing. Joachim B. Kieferle, Prof. Dr.-Ing. Martin Zeumer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Digitale Lösungen, Werkzeuge und Arbeitsmethoden über den gesamten Projekt-Lebenszyklus (Planung, Bau, Betrieb, Abriss/Revitalisierung):
- Planungswerkzeuge und -methoden: erfassen, planen, visualisieren, simulieren (beispielsweise 3D-Scan, CDE, PKM, AIA, CAD, BIM, LIM, AR, VR, CFD)
- Bau (CAD, BIM, Drohne, Fertigung/Robotik, VR/AR, 3D-Druck)
- Betrieb (BIM to FM, Gebäudeautomation, Energiemanagement)

- Abriss/Revitalisierung (3D-Scan, BIM, VR/AR, Urban Mining)
- Künstliche Intelligenz im Real Estate Lebenszyklus

Didaktische Methoden und Medienformen

Literatur

- Bender, H., Thielmann, T.: Medium Drohne, Die Praxistheorie fliegender Kameras, transcript Verlag (voraus. 2022)
- BIM-Leitfaden für Deutschland, Information und Ratgeber, Endbericht, ZukunftBAU, ein Forschungsprogramm des Bundesministeriums für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung (BMVBS) (2013)
- Bodden, J.L.; Elixmann, R.; Eschenbruch, K. (Hrsg.): BIM Leistungsbilder, Kapellmann, 2. Auflage (2017)
- DEGES BIM-Leitfaden, Digitales Planen und Bauen bei der DEGES, V. 1.5 (2019)
- Dörner, R. et al (Hrsg.): Virtual und Augmented Reality /VR/AR), Grundlagen und Methoden der Virtuellen und Augmentierten Realität, Springer Vieweg Berlin Heidelberg (2013)
- Kensek, K.M.; Noble, D.E.: Building Information Modeling, BIM in current and future practice, Wiley (2014)
- Kröger, S.: BIM und Lean Construction, Synergien zweier Arbeitsmethodiken, Beuth Verlag, Berlin, 1. Auflage (2018)
- Przybyło, J. (Hrsg.): BIM in der Anwendung, Beispiele und Referenzen, Beuth Verlag, Berlin, 1. Auflage (2017)
- Roske, R.: How the Digital Twin and Common Data Environment (CDE) are Changing Construction, in: [https://:blogs.oracle.com](https://blogs.oracle.com) (2019)

Sonstige Normen und Regelwerke

- DIN EN ISO 19650 Organisation und Digitalisierung von Informationen zu Bauwerken und Ingenieurleistungen, einschließlich Bauwerksinformationsmodellierung (BIM) - Informationsmanagement mit BIM - Teil 1: Begriffe und Grundsätze (ISO 19650-1:2018); Deutsche Fassung EN ISO 19650-1:2018, Beuth Verlag Berlin
- Richtlinienreihe VDI 2552 Building Information Modeling (BIM), Beuth Verlag Berlin (2021)

Anmerkungen

Modul

International Real Estate Market Analysis & Economics International Real Estate Market Analysis & Economics

Modulnummer 222300	Kürzel IMAE	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Englisch
Fachsemester 2. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

- Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die Bedeutung wichtiger Ländermärkte und Zielregionen für einheimische und ausländische Investorengruppen zu kategorisieren
- die Relevanz von Währungen und Währungsrisiken für den Erfolg internationaler Immobilieninvestitionen zu berechnen
- die Relevanz länderspezifischer Notenbankpolitik, der Zinsniveaus und länderspezifischen Konjunkturphasen in der Wirkung auf Flächen- und Investmentmärkte zu folgern
- die Rolle internationaler Banken, Fonds und anderen Kapitalgeber für die Beschaffung von Eigen- und Fremdkapital herauszustellen
- Strukturierungsansätzen von Finanzierungen in anglo-sächsischen Ländern zu beurteilen
- Markt- und Investmentkennziffern in englischer Sprache zu verstehen und anzuwenden
- Lösungsansätze für anwendungsbezogene Problemstellungen selbstständig zu entwickeln

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

English version of the learning goals:

After successful completion of the module, students are enabled to

- Categorize the importance of important countries and target markets for domestic and international investor groups
- Calculate the impact of currency effects and currency risks on the performance of international real estate investments
- Deduct the effects of country-specific monetary policy, interest rates and country-specific economic cycles on space and investment markets
- Identify the importance of international banks, funds, and other providers of capital for the sourcing of equity and debt capital
- Assess the modes of structuring finance in foreign countries (especially UK and/or US)
- Understand and apply key figures from real estate markets and investment markets using English language
- Develop solutions for applied problems from real estate industry practice on their own.

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- International Real Estate Market Analysis & Economics (SU, 2. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

International Real Estate Market Analysis & Economics
International Real Estate Market Analysis & Economics

LV-Nummer 222300	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 2. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Englisch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Zielmärkte und Zielregionen für deutsche Investorengruppen
- Nachfragegruppen und Nachfrageschwerpunkte ausländischer Investorengruppen
- Methoden systematischer Länderanalyse für internationale Immobilienmärkte
- Anglo-sächsische Konzepte und Kennzahlen für Immobilienanalysen
- Finanzanalyse länderübergreifender Währungs-, Konjunktur- und Zinsszenarien
- Internationale EK- und FK-Gebergruppen und Finanzierungsstrukturierung

Topics / content of lecture

- Target markets and target regions for German real estate investor group
- Investor groups and target product of international real estate investors
- Methodology for structured country analysis for international real estate market analysis
- Analytics for real estate markets based on UK/US approaches to key market metrics
- Financial analysis of cross-country Currency, Economic and Interest Scenarios
- International sources of equity and debt capital and structuring of real estate capital

Didaktische Methoden und Medienformen

Fallweise Zusammenarbeit beispielsweise mit Gastdozenten:innen aus dem Ausland, ausländischen Hochschulen bzw. Mitarbeiter:innen internationaler Firmen - ggf. Einbindung durch digitale Medien.

Case-by-case, there can be a collaborative work for instance integrating foreign guest speakers, foreign universities or employees of foreign companies into the lecture which may include use of digital media.

Literatur

- Hartzell, D. / Baum A.: Real Estate Investment and Finance: Strategies, Structures, Decisions, Wiley (2020)
- Just, T. / Maenning, W. (Hrsg.): Understanding German Real Estate Markets, Springer (2017)
- Morri, G. / Mazza, A.: Property Finance: An International Approach, Wiley 2014
- Mütze, M. et. al. (Hrsg.): Real Estate Investments in Germany: Transactions and Development, Springer (2014)
- Stocker, K.: Management internationaler Finanz- und Währungsrisiken. Mit Übungen und Lösungen, Springer (2013)
- Vornholz, G.: Internationale Immobilienökonomie: Globalisierung der Immobilienmärkte, De Gruyter (2015)
- White, M. / Tiwari, P.: International Real Estate Economics, Palgrave (2010)

Anmerkungen

Modul

Real Estate Case Studies 2 Real Estate Case Studies 2

Modulnummer 222700	Kürzel REC2	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 2. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Leo Cremer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

- Real Estate Case Studies 1

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- technische, wirtschaftliche und rechtliche Aspekte des Immobilienmanagements anhand von praxisorientierten Fragestellungen zu interpretieren und einzuschätzen
- mit erworbenem Fachwissen unternehmens-, projekt- bzw. immobilien-spezifische Lösungen zu entwickeln
- selbstständig Recherche von Information, Formulierung des Kernproblems sowie die Analyse mit Schlussfolgerungen zu generieren
- sich im Team zu organisieren mit Fähigkeiten der Kooperation, der Moderation und des Projektmanagements in Gruppen
- Ergebnisse zu präsentieren und die eigene Lösung fachlich fundiert und kommunikativ überzeugend zu vertreten und zu diskutieren
- durch Einsichten in die Perspektive Dritter (Fachleute) verschiedene interdisziplinäre Sichtweisen auf ein immobilienwirtschaftliches Problem abzuleiten

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Referat / Präsentation

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 21 Präsenz (2 SWS) 129 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Real Estate Case Studies 2 (Proj, 2. Sem., 2 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Real Estate Case Studies 2

Real Estate Case Studies 2

LV-Nummer 222700	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 2. (empfohlen)
Lehrformen Projekt	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Leo Cremer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

Aktuelle Projekte und Fallstudien, ggf. mit spezifischer Unternehmens-, Verbands- oder Behördenbeteiligung im jeweiligen Semester aktuell ausgewählt, beispielsweise in den Fachgebieten

- Neubau, Bestandsentwicklung, Stadt-, Quartiers- bzw. Projektentwicklung
- Projektmanagement, Baustellenmanagement bzw. Unternehmensmanagement
- Gebäudetechnik, Gebäudemanagement bzw. Asset Management
- Investition, Finanzierung bzw. Bewertung
- Energieeffizienz, Digitalisierung bzw. Smart Buildings

Vermittlung von anwendungsorientiertem Fachwissen aus den zuvor genannten Fachgebieten zur Anwendung bei praxisorientierten Projekten. Anwendung von Projektmanagementkompetenzen entlang der Systematik Problemanalyse, Problemformulierung und Problemlösung im Kontext anwendungsorientierter Projektstudien mit Übung von sozialen Kompetenzen gemäß der in der Praxis üblichen Vorgehensweise im arbeitsteiligen Teamzusammenhang.

Didaktische Methoden und Medienformen

Bei Einbindung externer Projektpartner können diese Beteiligten auch über digitale Medien eingebunden werden. (z. B. Kollaborative Plattformen, digitale Projektmeetings, etc.).

Im Rahmen des Moduls finden Gruppenarbeiten statt.

Literatur

- Blecken, U./ Meinen, H.: Praxishandbuch Projektentwicklung - Immobilienwirtschaftliche Grundsätze - Planerischer und rechtlicher Rahmen - Finanzierung und Bewertung - Vermarktung und Betrieb, Reguvis (2020)
- Engelfried, J. / Zahn, S.: Wirkungsvolle Präsentationen von und in Projekten, Springer (2012)
- Eschenbruch, K.: Projektmanagement und Projektsteuerung für die Immobilien- und Bauwirtschaft, Werner (2020)
- Friedrichsen, S.: Nachhaltiges Planen, Bauen und Wohnen - Kriterien für Neubau und Bauen im Bestand, Springer (2018)
- Kochendörfer, B. et. al.: Bau-Projekt-Management - Grundlagen und Vorgehensweisen, Springer (2018)
- Preuß, N.: Projektmanagement von Immobilienprojekten: Entscheidungsorientierte Methoden für Organisation, Termine, Kosten und Qualität, Springer (2013)

Anmerkungen

Modul

Quantitative Immobilienforschung Quantitative Real Estate Research

Modulnummer 222800	Kürzel QUAI	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch und Englisch
Fachsemester 2. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Leo Cremer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

- Methoden der Immobilienforschung

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- moderne Instrumente der Datenanalyse auf ihre Eignung im konkreten Fall hin zu beurteilen und der Fragestellung angemessen einzusetzen
- neue und weiterführende Analysemethoden mittels auch internationaler Fachliteratur selbst zu erschließen
- grundsätzliche mathematische Verfahren sowie generierte Daten in eine operative Datenanalyse mit Hilfe von rechnergestützten Tools zu übersetzen
- Analyseergebnisse zu interpretieren, die Ergebnissignifikanz zu beurteilen, mögliche Probleme zu erkennen und diesen nachzugehen
- Analyseergebnisse einschließlich ihrer Aussagekraft auf verständliche Weise empfängergerecht zu kommunizieren

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Portfolioprüfungen

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 21 Präsenz (2 SWS) 129 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Die Portfolioprüfung baut auf der Forschungsfrage und dem Forschungsplan auf, die im Modul "Methoden der Immobilienforschung" von jedem Studierenden erstellt wurden. Die zugehörigen quantitativen Analysen sollen idealerweise Eingang in die Master Thesis finden.

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Quantitative Immobilienforschung (SU, 2. Sem., 2 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Quantitative Immobilienforschung
Quantitative Real Estate Research

LV-Nummer
222800

Kürzel

Leistungspunkte
5 CP

Fachsemester
2. (empfohlen)

Lehrformen

Seminaristischer Unterricht

Häufigkeit

nur im Sommersemester

Sprache(n)

Deutsch und Englisch

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Leo Cremer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Datenstrukturen und relationale Datenbanken
- Programmierung statistischer Algorithmen
- Simulation und Monte Carlo-Verfahren
- Multivariate lineare Regression
- Zeitreihenanalyse
- Singulärwertzerlegung
- Hauptkomponentenanalyse
- Fehlerabschätzung, Interpretation und Kommunikation

Didaktische Methoden und Medienformen

blended learning

Literatur

Wickham, Hadley; Golemund, Garrett: R for Data Science (aktuelle Ausgabe). O'Reilly.

Brooks, Chris; Tsolacos, Sotiris: Real Estate Modelling and Forecasting (aktuelle Auflage). Cambridge University Press.

Tsolacos, Sotiris; Andrew, Mark: Applied Quantitative Analysis for Real Estate (aktuelle Auflage). Routledge.

Aktuelle Aufsätze aus u.a.:

- Real Estate Economics
- Journal of Real Estate Finance and Economics
- Journal of Real Estate Research
- Journal of Property Investment and Finance
- Journal of Property Research
- Zeitschrift für Immobilienökonomie

Anmerkungen

Modul

Führung, Governance und Teamentwicklung Leadership, Governance and Teambuilding

Modulnummer 223100	Kürzel LEAD	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 3. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die Bedeutung arbeitsrechtlicher Regelungen für Fragen der Personalführung zu erklären
- Methoden und Techniken der Personalorganisation praxisorientiert zu diskutieren, anhand derer eine Organisation in der Immobilienwirtschaft leistungsfähiger wird
- mit Instrumenten des agilen Personalmanagements immobilienwirtschaftliche Arbeitsabläufe zu untersuchen
- Gruppen- und Kommunikationsprozesse einzuschätzen und Teams zu entwickeln
- den Nutzen von Regeln zu Diversity- und Inklusionsaspekten im praktischen Personalmanagement zu folgern
- Governance- und Ethikaspekte des eigenen Handelns im Kontext der Immobilienbranche zu berücksichtigen und in die eigenen Arbeitsabläufe zu integrieren

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Führung, Governance und Teamentwicklung (SU, 3. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Führung, Governance und Teamentwicklung
Leadership, Governance and Teambuilding

LV-Nummer 223100	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 3. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Arbeitsrechtliche Aspekte der Personalführung
- Theorie und Praxis der Organisation von Gruppen und Teams
- Theorie und Anwendungen des agilen Personalmanagements
- Mitarbeitergrundsätze und Instrumente der Corporate Governance
- Angewandte Personalführung und Wertemanagement in der Führung
- Organisation von Diversity, Inklusion und Gleichstellung in Immobilienunternehmen

Didaktische Methoden und Medienformen

Literatur

- Abeln, A.: Handbuch für Führungskräfte: Ein Praxisratgeber in Veränderungsprozessen, Springer (2019).
- Böhmer, N. et. al.: Fallstudien im Personalmanagement: Entscheidungen treffen, Konzepte entwickeln, Strategien aufbauen, Pearson 2012
- Clack, A. et. al.: Diversity & Inclusion Management in der Immobilienbranche: Ein Praxisguide, Springer (2017)
- Ethikkodex Deutsche Wohnungswirtschaft, www.zia.de
- HDE / ZIA: Verhaltenskodex des Handels und der Immobilienwirtschaft
- Oepen, Peter, et. al.: Compliance Management und Unternehmensethik in der Bauwirtschaft, Abschlussbericht, Auftraggeber BBSR, Düsseldorf/Berlin (2018)
- Pfnür, A. et. al.: Home-Office im Interessenkonflikt. Ergebnisbericht einer empirischen Studie. in: Andreas Pfnür (Hrsg.), Arbeitspapiere zur immobilienwirtschaftlichen Forschung und Praxis, Band Nr. 41, Technische Universität Darmstadt (2021)
- Rahn, M.: Agiles Personalmanagement: Die Gestaltung von klassischen Personalinstrumenten in agilen Organisationen, Springer (2018)
- RICS Royal Charter
- Stock-Homburg, et. al.: Personalmanagement: Theorien Konzepte Instrumente, Springer (2019)

Anmerkungen

Modul

Geschäftsmodelle und Marktstrategien für Immobilienunternehmen Business Models and Market Strategies in Real Estate

Modulnummer 223200	Kürzel GEMA	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 3. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Leo Cremer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- ökonomische Veränderungen der Geschäftsmodelle von Immobilienunternehmungen zu analysieren und hinsichtlich Chancen und Risiken zu beurteilen
- zukünftig relevante ökonomische Marktentwicklungen für die Fortentwicklung der Immobilienbranche zu identifizieren und ihre Auswirkungen selbstständig einzuordnen
- aktuelle technische und ökonomische Trends verständlich innerhalb und außerhalb der Immobilienbranche zu kommunizieren
- branchenspezifische Entwicklungen mit dem allgemeinen ökonomischen und sozialen Umfeld zu verknüpfen

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Geschäftsmodelle und Marktstrategien für Immobilienunternehmen (SU, 3. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Geschäftsmodelle und Marktstrategien für Immobilienunternehmen
Business Models and Market Strategies in Real Estate

LV-Nummer 223200	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 3. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Leo Cremer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Business Model Design
- Unternehmens- und Umfeldanalyse
- Konkurrenzanalyse und Spieltheorie
- Bilanzielle Finanzanalyse
- Wertschöpfungskette, Kernkompetenz und Outsourcing
- Innovationstheorien und -management

Die Themen werden an Fallstudien erläutert, insbesondere aus den Bereichen Projektentwicklung, Bestandshaltung, Immobilienfinanzierung und Immobilien-Dienstleistungen

Als Innovationstreiber werden beispielhaft Digitalisierung und Nachhaltigkeit untersucht

Didaktische Methoden und Medienformen

Aktuelle Unternehmenspräsentationen, Geschäfts- und Analystenberichte

Literatur

Whittington, Richard; Regné, Patrick; Angwin, Duncan; Johnson, Gerry; Scholes, Kevan: Exploring Strategy. Text and Cases (aktuelle Ausgabe). Pearson Education.

Mintzberger, Henry; Ahlstrand, Bruce; Lampel, Joseph: Strategy Safari. A Guided Tour Through the Wilds of Strategic Management (aktuelle Ausgabe). Free Press.

Porter, Michael: Competitive Strategy (aktuelle Ausgabe). Free Press.

Porter, Michael: Competitive Advantage (aktuelle Ausgabe). Simon and Schuster.

Osterwalder, Alexander; Pigneur, Yves: Business Model Generation. A Handbook for Visionaries, Game Changers, and Challengers (aktuelle Ausgabe). Wiley.

Christensen, Clayton: Innovator's Dilemma (aktuelle Ausgabe). Harvard Business Review Press.

Anmerkungen

Modul

International Investment Vehicles & Tax Structuring International Investment Vehicles & Tax Structuring

Modulnummer 223300	Kürzel INTA	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Englisch
Fachsemester 3. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

- Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Kernfunktionen eines AIF aufgrund der Regelungen der AIFM-Richtlinie herauszustellen
- rechtliche Strukturierungen von Immobilieninvestitionen zu vergleichen und Vor- und Nachteile zu bewerten
- rechtliche und steuerliche Besonderheiten, die für das praktische Immobilienmanagement von Bedeutung sind, in Entscheidungsmodelle zu integrieren
- Vor- und Nachteile von Investmentstrukturierungsfällen mit den gewonnenen Kenntnissen abzuleiten und die Grenzen des eigenen Wissens zu validieren
- Herausforderungen interdisziplinärer Fachgespräche einzuschätzen

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Portfolioprüfungen

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

English version of the learning goals:

After successful completion of the module, students are enabled to

- Point out key functions of alternative investment funds under the European AIFM-directive
- Compare alternatives of structuring real estate investments and assess advantages and disadvantages
- Consider legal and tax aspects as they are relevant for operational real estate management decision making
- Deduct advantages and disadvantages of structuring alternatives from real estate investment case studies with their knowledge and explore the limits of their own knowledge when working on cases (regarding legal and tax aspects)
- Understand the challenges of interdisciplinary conversation of real estate managers (with lawyers, tax consultants, etc.)

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- International Investment Vehicles & Tax Structuring (SU, 3. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

International Investment Vehicles & Tax Structuring
International Investment Vehicles & Tax Structuring

LV-Nummer 223300	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 3. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Englisch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Immobilienfonds nach der AIFM-Richtlinie
- Auswirkung der Strukturierung auf Organisation der Immobilienunternehmen
- Auswirkungen rechtlicher und steuerlicher Strukturierung auf das Immobilienmanagement
- Anwendungsfälle: Ausländische Fondsstandorte und internationale Fondsstrukturen
- Anwendungsfälle: Internationale Finanzierungsstrukturen
- Praxisbeispiele internationaler Investmentstrukturen

Topics / Content of lecture

- Real estate funds under the European AIFM-directive
- Impacts of structuring of real estate investments on the operation of real estate companies
- Impacts of legal and tax structuring on operational real estate management
- Case studies: International fund hubs and international fund structures
- Case studies: International real estate finance
- Examples from practice of international real estate investment structures

Didaktische Methoden und Medienformen

Fallweise Zusammenarbeit beispielsweise mit Gastdozenten:innen aus dem Ausland, ausländischen Hochschulen bzw. Mitarbeiter:innen internationaler Firmen - ggf. Einbindung durch digitale Medien.

Case-by-case, there can be collaborative work for instance integrating foreign guest speakers, foreign universities or employees of foreign companies into the lecture which may include use of digital media.

Literatur

- AIFM Richtlinie
- Appel, A.: Tax Structuring of Foreign Investment in U.S. Real Estate with a N.Y. Twist, January 1, pp. 70-72, New York University Annual Institute on Federal Taxation (2012)
- Frank, S. et. al. (Hrsg.) Handbuch Immobilienrecht in Europa: Zivil- und steuerrechtliche Aspekte des Erwerbs, der Veräußerung und der Vererbung von Immobilien, C. F. Müller (2015)
- Marquardt, M. et. al.: Praxishandbuch Immobiliensteuerrecht: Erwerb Verwaltung Veräußerung, Gabler (2017)
- Morri, G. / Mazza, A.: Property Finance: An International Approach, Wiley 2014
- Rock, V. et. al.: Praxishandbuch Immobilienfondsmanagement- und investment, Springer (2019)
- Up-to-date tax-related information from tax-consulting firms (links will be announced)
- Walch, P. et. al.: Handbuch Immobilienfinanzierung: Strukturierte Finanzierung von Gewerbeimmobilien, Linde (2018)

Anmerkungen

Modul

Real Estate Case Studies 3 Real Estate Case Studies 3

Modulnummer 223700	Kürzel REC3	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 3. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Leo Cremer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

- Real Estate Case Studies 2

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- technische, wirtschaftliche und rechtliche Aspekte des Immobilienmanagements anhand von praxisorientierten Fragestellungen zu interpretieren und einzuschätzen
- mit erworbenem Fachwissen unternehmens-, projekt- bzw. immobilienpezifische Lösungen zu entwickeln
- selbstständig Recherche von Information, Formulierung des Kernproblems sowie die Analyse mit Schlussfolgerungen zu generieren
- sich im Team zu organisieren mit Fähigkeiten der Kooperation, der Moderation und des Projektmanagements in Gruppen
- Ergebnisse zu präsentieren und die eigene Lösung fachlich fundiert und kommunikativ überzeugend zu vertreten und zu diskutieren
- durch Einsichten in die Perspektive Dritter (Fachleute) verschiedene interdisziplinäre Sichtweisen auf ein immobilienwirtschaftliches Problem abzuleiten

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Referat / Präsentation

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 21 Präsenz (2 SWS) 129 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Real Estate Case Studies 3 (Proj, 3. Sem., 2 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Real Estate Case Studies 3

Real Estate Case Studies 3

LV-Nummer 223700	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 3. (empfohlen)
Lehrformen Projekt	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Leo Cremer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

Aktuelle Projekte und Fallstudien, ggf. mit spezifischer Unternehmens-, Verbands- oder Behördenbeteiligung im jeweiligen Semester aktuell ausgewählt, beispielsweise in den Fachgebieten

- Neubau, Bestandsentwicklung, Stadt-, Quartiers- bzw. Projektentwicklung
- Projektmanagement, Baustellenmanagement bzw. Unternehmensmanagement
- Gebäudetechnik, Gebäudemanagement bzw. Asset Management
- Investition, Finanzierung bzw. Bewertung
- Energieeffizienz, Digitalisierung bzw. Smart Buildings

Vermittlung von anwendungsorientiertem Fachwissen aus den zuvor genannten Fachgebieten zur Anwendung bei praxisorientierten Projekten. Anwendung von Projektmanagementkompetenzen entlang der Systematik Problemanalyse, Problemformulierung und Problemlösung im Kontext anwendungsorientierter Projektstudien mit Übung von sozialen Kompetenzen gemäß der in der Praxis üblichen Vorgehensweise im arbeitsteiligen Teamzusammenhang.

Didaktische Methoden und Medienformen

Bei Einbindung externer Projektpartner können diese Beteiligten auch über digitale Medien eingebunden werden. (z. B. Kollaborative Plattformen, digitale Projektmeetings, etc.).

Im Rahmen des Moduls finden Gruppenarbeiten statt.

Literatur

- Blecken, U./ Meinen, H.: Praxishandbuch Projektentwicklung - Immobilienwirtschaftliche Grundsätze - Planerischer und rechtlicher Rahmen - Finanzierung und Bewertung - Vermarktung und Betrieb, Reguvis (2020)
- Engelfried, J. / Zahn, S.: Wirkungsvolle Präsentationen von und in Projekten, Springer (2012)
- Eschenbruch, K.: Projektmanagement und Projektsteuerung für die Immobilien- und Bauwirtschaft, Werner (2020)
- Friedrichsen, S.: Nachhaltiges Planen, Bauen und Wohnen - Kriterien für Neubau und Bauen im Bestand, Springer (2018)
- Kochendörfer, B. et. al.: Bau-Projekt-Management - Grundlagen und Vorgehensweisen, Springer (2018)
- Preuß, N.: Projektmanagement von Immobilienprojekten: Entscheidungsorientierte Methoden für Organisation, Termine, Kosten und Qualität, Springer (2013)

Anmerkungen

Modul

Forschungsseminar
Research Seminar

Modulnummer 223800	Kürzel RESE	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch und Englisch
Fachsemester 3. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Leo Cremer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

- Methoden der Immobilienforschung
- Quantitative Immobilienforschung

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Forschungsfragen, -pläne und -ergebnisse in der Peer Group nach wissenschaftlichen Standards mündlich und schriftlich zu kommunizieren
- Rückmeldungen zu geben und zu empfangen, sowie sie ethisch und kulturell einzuordnen
- einzuschätzen, ob ein Lösungsvorschlag ausreichend ist oder verbessert werden sollte
- einen Austausch in der Peer Group nach wissenschaftlichen Prinzipien in einem Team zu organisieren

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Referat / Präsentation

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 21 Präsenz (2 SWS) 129 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Forschungsseminar (S, 3. Sem., 2 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Forschungsseminar
Research Seminar

LV-Nummer
223800

Kürzel

Leistungspunkte
5 CP

Fachsemester
3. (empfohlen)

Lehrformen
Seminar

Häufigkeit
nur im Wintersemester

Sprache(n)
Deutsch und Englisch

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Leo Cremer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Erstellen eines eigenen Conference Papers
- Organisation einer wissenschaftlichen Konferenz
- Präsentation des eigenen Conference Papers
- Besprechung eines fremden Conference Papers

Didaktische Methoden und Medienformen

Präsenz

Literatur

jeweils erstellte Conference Papers

Anmerkungen

Das Seminar wird im Format einer wissenschaftlichen Konferenz von den Studierenden als Team in Eigenverantwortung organisiert.

Modul

Integratives Projekt Multidisciplinary Project

Modulnummer 224100	Kürzel IPRO	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch und Englisch
Fachsemester 4. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Leo Cremer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

- Für das Modul Integratives Projekt sollten zwei der drei Prüfungsleistungen der Module Real Estate Case Studies 1, 2 oder 3 aus den ersten drei Semestern erfolgreich bestanden worden sein.

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- übergreifende Fachkenntnisse aus verschiedenen Fachdisziplinen bei Problemlösungen im Immobilienmanagement zu kombinieren
- Sichtweisen von verschiedenen Stakeholdern, etwa Anwohner:innen, Mieter:innen, Kapitalgeber:innen, Stadtplaner:innen, Architekten:innen, Bauingenieure:innen, Kommunen, Genehmigungsbehörden, u. ä. in Projektlösungen zu integrieren
- die Möglichkeiten und Herausforderungen von Start-ups und neuen Geschäftsmodellen systematisch zu bewerten
- unternehmerisch im Sinne des Entrepreneurships aus eigener Initiative ein praxisorientiertes Untersuchungsvorhaben in Zusammenhang mit der Immobilienbranche zu suchen, zu analysieren und unter Einsatz der im Studium gewonnenen Fachkenntnisse eine Lösung zu empfehlen
- die eigene Problemlösung verschiedenen Zielgruppen überzeugend darzustellen und die Lösung zu rechtfertigen
- in innovativen Fragestellungen eigenständige Lösungen zu formulieren

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

praktische / künstlerische Tätigkeit

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 21 Präsenz (2 SWS) 129 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Integratives Projekt (Proj, 4. Sem., 2 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Integratives Projekt

Multidisciplinary Project

LV-Nummer

224100

Kürzel**Leistungspunkte**

5 CP

Fachsemester

4. (empfohlen)

Lehrformen

Projekt

Häufigkeit

nur im Sommersemester

Sprache(n)

Deutsch und Englisch

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Leo Cremer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Entrepreneurship: Geschäftsmodelle und Unternehmensgründung
- Innovationsmanagement in Immobilienunternehmen und Business Cases
- Finanzierungsmöglichkeiten für traditionelle Start-ups und digitale Prop-Techs
- Stakeholder-Management in der Immobilienwirtschaft bzw. bei Projekten
- Management von Interessenkonflikten in komplexen Projekten
- Betreutes, umfassendes interdisziplinäres Praxisprojekt
- Berücksichtigung von Diversity, Inklusion und Gleichstellung in Praxisprojekten

Didaktische Methoden und Medienformen

Bei Einbindung externer Projektpartner können diese Beteiligten auch über digitale Medien eingebunden werden. (z. B. Kollaborative Plattformen, digitale Projektmeetings, etc.). Im Rahmen des Moduls können auch Gruppenarbeiten erfolgen.

Literatur

- Existenzgründungsportal Hessen: <https://existenzgruendung.hessen.de/>
- Fueglistaller, U. et. al.: Entrepreneurship: Modelle Umsetzung Perspektiven, Springer (2020)
- Gündling, H. et. al. (Hrsg.): Next Generation Real Estate Innovationen und digitale Trends, Frankfurt School Verlag (2018)
- Heitel, S.: Wohnungsunternehmen im Interessenkonflikt.: Entwicklung eines Stakeholder-orientierten Managementansatzes, Fraunhofer ISI (2020)
- Hölzle, Katharina, et al.: Perspektiven des Entrepreneurships: Unternehmerische Konzepte zwischen Theorie und Praxis, Schaeffer Poeschel (2020)
- Kallfaß, S.: Altern und Versorgung im nachbarschaftlichen Netz eines Wohnquartiers. Zur Kooperation eines Altenhilfeträgers und einer Wohnbaugenossenschaft bei der quartiersbezogenen Gemeinwesenarbeit, Springer (2015).
- Kyrein, Rolf: Interdisziplinäre, stakeholder- und prozessorientierte Immobilienprojektentwicklung: Handbuch für Praxis und Lehre, Immobilien Zeitung Verlag (2009)
- Lipsky A.: Die digitale Transformation @JLL in Deutschland. In: Peyinghaus M., Zeitner R. (Hrsg.), Transformation Real Estate. Springer Vieweg (2019)
- Markert C.: Wirtschaftsförderung und Immobilienwirtschaft. In: Stember J., Vogelgesang M., Pongratz P., Fink A. (Hrsg.), Handbuch Innovative Wirtschaftsförderung, Springer (2020)
- Starr, C.W. et. al.: The rise of PropTech: emerging industrial technologies and their impact on real estate", Journal of Property Investment & Finance, Vol. 39, No. 2, pp. 157 169 (2021)
- Wieland, Andreas: Projektentwicklung nutzungsgemischter Quartiere: Analyse zur Generierung von Erfolgsfaktoren, Springer (2014)

Anmerkungen

Modul

Master-Thesis
Master's Thesis

Modulnummer 229050	Kürzel MATH	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 25 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit ständig	Sprache(n) Deutsch und Englisch
Fachsemester 4. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Leo Cremer

Verpflichtende Voraussetzungen

- Die Zulassung zur Master-Thesis kann beantragen, wer mindestens 70 erbrachte Credit-Points nachweist.

Empfohlene Voraussetzungen

- Forschungsseminar

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- eine aktuelle immobilenspezifische Fragestellung unter Berücksichtigung ihres interdisziplinären (technischen und ökonomischen) Charakters zu beantworten
- ein komplexes Problem eigenständig zu strukturieren und ressourcenmäßig zu planen, das zu seiner Lösung benötigte Fachwissen zu identifizieren und zu nutzen
- sich die Eigenmotivation nutzbar zu machen und Probleme oder Herausforderungen konstruktiv zu bewältigen und aus Fehlern zu lernen
- komplexe Sachverhalte und Fachthemen der Immobilienwirtschaft in verständlicher Weise sowie wissenschaftlichen und ethischen Standards entsprechend darzustellen

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

750, davon 0 Präsenz (0 SWS) 750 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Master-Arbeit (MA, 4. Sem., 0 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Master-Arbeit
Master Thesis

LV-Nummer
229050

Kürzel

Leistungspunkte
25 CP

Fachsemester
4. (empfohlen)

Lehrformen
Master-Arbeit

Häufigkeit
ständig

Sprache(n)
Deutsch und Englisch

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Leo Cremer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

Didaktische Methoden und Medienformen

Literatur

./.

Anmerkungen

Modul

Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 1

Digital construction project and building management operation 1

Modulnummer 221400	Kürzel DIG1	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 1. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dipl.-Ing. Joachim B. Kieferle, Prof. Dr.-Ing. Martin Zeumer

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- digitale Methoden und Werkzeuge in der Projekt- und Planungsvorbereitung wie der Planung von Immobilienprojekten praktisch anzuwenden
- Theorie und Praxis der durchgängig digitalen, modellgestützten Planung zu beurteilen
- Building Information Modeling (BIM) im Planungsprozess einzusetzen
- digitale Planungswerkzeuge hinsichtlich ihrer technischen Grundlagen und Fähigkeiten zu analysieren
- potenzielle Probleme in der praktischen Anwendung digitaler Methoden und Werkzeuge zu identifizieren und Lösungen zu entwickeln
- verfügbare Software kritisch einzuordnen
- interdisziplinär in Projektteams zu arbeiten.
- mit Blick auf das jeweils konkrete Projektumfeld den Einsatz digitaler Werkzeuge und Methoden zu beurteilen und gegenüber anderen Projektbeteiligten fachlich und methodisch vertreten.
- analytisch und logisch vorzugehen und Lösungsansätze für anwendungsbezogene Problemstellungen in der Projekt- und Planungsvorbereitung in einem digitalen Umfeld selbständig zu erarbeiten.

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

praktische / künstlerische Tätigkeit

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 1 (SU, 1. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 1

Digital construction project and building management operation 1

LV-Nummer 221400	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 1. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dipl.-Ing. Joachim B. Kieferle, Prof. Dr.-Ing. Martin Zeumer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Praktischer Einsatz einer CDE-Software
- Single-Source-of-Truth SSOT
- Praktischer Einsatz einer BIM-Software
- Geometrische und parametrische Modellierung
- CAD/BIM-Systeme
- herstellerneutrale Datenaustauschformate
- Formen der kollaborativen Zusammenarbeit (bspw. BCF)

Didaktische Methoden und Medienformen

Bei Nutzung von digitalen Tools bzw. bei Einbindung der Expertise von Externen können auch statt der Präsenzveranstaltung digitale Formate eingesetzt werden.

Die Studierenden erarbeiten Inhalte auch in Gruppen.

Literatur

- Albus, J. et al: Systematisierte Planungs- und Bauprozesse; Hintergründe, Strategien und Potenziale industrieller Vorfertigungstechnologien, Fraunhofer IRB Verlag (2021)
- BIM-Leitfaden für Deutschland, Information und Ratgeber, Endbericht, ZukunftBAU, ein Forschungsprogramm des Bundesministeriums für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung (BMVBS) (2013)
- Bodden, J.L.; Elixmann, R.; Eschenbruch, K. (Hrsg.): BIM Leistungsbilder, Kapellmann, 2. Auflage (2017)
- Borrmann, A. et al (Hrsg.): Building Information Modeling, Technologische Grundlagen und industrielle Praxis, Springer Vieweg (2015)
- Kensek, K.M.; Noble, D.E.: Building Information Modeling, BIM in current and future practice, Wiley (2014)
- Kröger, S.: BIM und Lean Construction, Synergien zweier Arbeitsmethodiken, Beuth Verlag, Berlin, 1. Auflage (2018)
- Przybylo, J. (Hrsg.): BIM in der Anwendung, Beispiele und Referenzen, Beuth Verlag, Berlin, 1. Auflage (2017)

Sonst. Normen, Standards

- DIN EN ISO 19650 Organisation und Digitalisierung von Informationen zu Bauwerken und Ingenieurleistungen, einschließlich Bauwerksinformationsmodellierung (BIM) - Informationsmanagement mit BIM - Teil 1: Begriffe und Grundsätze (ISO 19650-1:2018); Deutsche Fassung EN ISO 19650-1:2018, Beuth Verlag Berlin
- Richtlinienreihe VDI 2552 Building Information Modeling (BIM), Beuth Verlag Berlin (2021)

Anmerkungen

Modul

Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 2

Digital construction project and building management operation 2

Modulnummer 222400	Kürzel DIG2	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 2. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dipl.-Ing. Joachim B. Kieferle, Prof. Dr.-Ing. Martin Zeumer

Verpflichtende Voraussetzungen

- Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 1

Empfohlene Voraussetzungen

- Digitale Lösungen in Planung, Bau und Betrieb

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- digitale Methoden und Werkzeuge in der Bauvorbereitung und Baumanagement und der Dokumentation von Immobilienprojekten praktisch anzuwenden
- Theorie und Praxis der durchgängig digitalen, modellgestützten Bauvorbereitung und des Baumanagement zu beurteilen
- digitale Werkzeuge im Bau hinsichtlich ihrer technischen Grundlagen und Fähigkeiten zu analysieren
- potenzielle Probleme in der praktischen Anwendung digitaler Methoden und Werkzeuge zu identifizieren und Lösungen zu entwickeln
- praxisnahe Simulationen von Bauabläufen im Team und softwareunterstützt auszuführen und gegenüber Dritten zu vertreten
- Störungen und Abweichungen im Bauprozess zu beurteilen und Handlungsempfehlungen abzuleiten
- Kombinationen von Lean Management und BIM wie auch hybride Ansätze im Bauprojektmanagement auf ihre Durchführbarkeit und Anwendbarkeit einzuschätzen
- interdisziplinär in Projektteams zu arbeiten.
- mit Blick auf das jeweils konkrete Projektumfeld den Einsatz digitaler Werkzeuge und Methoden zu beurteilen und gegenüber anderen Projektbeteiligten fachlich und methodisch zu vertreten.
- analytisch und logisch vorzugehen und Lösungsansätze für anwendungsbezogene Problemstellungen in der Bauvorbereitung, dem Baumanagement und der Dokumentation von Immobilienprojekten in einem digitalen Umfeld selbstständig zu erarbeiten.

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

praktische / künstlerische Tätigkeit

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise**Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 2 (SU, 2. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 2

Digital construction project and building management operation 2

LV-Nummer

222400

Kürzel**Leistungspunkte**

5 CP

Fachsemester

2. (empfohlen)

Lehrformen

Seminaristischer Unterricht

Häufigkeit

nur im Sommersemester

Sprache(n)

Deutsch

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr.-Ing. Martin Zeumer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Status quo der Digitalisierung im Bauwesen
- Softwarelösungen im Bauwesen
- Virtuelle Projekträume
- Digitale Modelle zur gewerkeübergreifenden Zusammenarbeit
- Digitale (intelligente) Baustelle
- Digitaler Zwilling
- Simulation von Bauprozessen (auch durch Lean Management/Last PlannerSystem)
- Sensorik und Internet of Things
- Drohneneinsatz
- AR & VR
- Digitales Datenmanagement in der Bauausführung
- Tracking von Bauteilen
- 3D-Druck

Didaktische Methoden und Medienformen

Bei Nutzung von digitalen Tools bzw. bei Einbindung der Expertise von Externen können auch statt der Präsenzveranstaltung digitale Formate eingesetzt werden.

Die Studierenden erarbeiten Inhalte auch in Gruppen.

Literatur

- Albus, J. et al: Systematisierte Planungs- und Bauprozesse; Hintergründe, Strategien und Potenziale industrieller Vorfertigungstechnologien, Fraunhofer IRB Verlag (2021)
- Arbeitsorganisation im Zeitalter der Digitalisierung, Verein Industrie 4.0 Österreich, Arbeitsgruppe Mensch in der digitalen Fabrik (2017)
- Bertagnolli, F.: Lean Management: Einführung und Vertiefung in die japanische Management-Philosophie, Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden, 2nd ed, (2020)
- Borrmann, A. et al (Hrsg.): Building Information Modeling, Technologische Grundlagen und industrielle Praxis, Springer ViewgVieweg (2015)
- Dörner, R. et al (Hrsg.): Virtual und Augmented Reality /VR/AR), Grundlagen und Methoden der Virtuellen und Augmentierten Realität, Springer Vieweg Berlin Heidelberg (2013)
- Heigemoser, D. et al.: BIM-based Last Planner System tool for improving construction project management; InAutomation in Construction(2019) 104:246-254
- Hofstadler, C.: Aktuelle Entwicklungen in Baubetrieb, Bauwirtschaft und Bauvertragsrecht; 50 Jahre Institut für Baubetrieb und Bauwirtschaft der TU Graz, Springer Vieweg Berlin (2019)Kensek, K.M.; Noble, D.E.: Building Information Modeling, BIM in current and future practice, Wiley (2014)
- Kröger, S.: BIM und Lean Construction, Synergien zweier Arbeitsmethodiken, Beuth Verlag, Berlin, 1. Auflage (2018)
- Przybylo, J. (Hrsg.): BIM in der Anwendung, Beispiele und Referenzen, Beuth Verlag, Berlin, 1. Auflage (2017)
- Roske, R.; How the Digital Twin and Common Data Environment (CDE) are Changing Construction, in: <https://blogs.oracle.com> (2019)
- Schmeisser, W., Stoeff, D.: Vom Lean Management zur Digitalisierung, UVK Verlagsgesellschaft (2021)
- del Solar, P.;del Rio, M.;Fuente, R. et al.: Collaborative work tools in Spanish construction sector. Best practice proposal to implement Last Planner System (LPS) ; Herramientas de trabajo colaborativo en el sector de la construcción español. Buenas prácticas para la implementación de la metodología Último Planificador (LPS); Informes de la Construcción; Vol. 73 No. 561 (2021); e383 ; Informes de la Construcción; Vol. 73 Núm. 561 (2021)
- Sommer, H.: Projektmanagement mit BIM und Lean Management, Medienformen Berlin; Heidelberg: Springer Vieweg, 4. Auflage (2016)

Anmerkungen

Modul

Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 3

Digital construction project and building management operation

Modulnummer 223400	Kürzel DIG3	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 3. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr.-Ing. Martin Zeumer

Verpflichtende Voraussetzungen

- Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 1
- Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 2

Empfohlene Voraussetzungen

- Digitale Lösungen in Planung, Bau und Betrieb

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- digitale Methoden und Werkzeuge im Gebäudebetrieb praktisch anzuwenden
- Theorie und Praxis des durchgängig digitalen, modellgestützten Gebäudebetriebs zu beurteilen
- digitale Werkzeuge im Gebäudebetrieb hinsichtlich ihrer technischen Grundlagen und Fähigkeiten zu analysieren
- potenzielle Probleme in der praktischen Anwendung digitaler Methoden und Werkzeuge zu identifizieren und Lösungen zu entwickeln
- praxisnahe Simulationen im Gebäudebetrieb softwareunterstützt auszuführen und gegenüber Dritten zu vertreten
- Vernetzungen aller vorhandenen IT-Lösungen (aus dem (CAF)M, IoT, Sensorik, Gebäudeautomation/ GLT) zu einem Smart-Building praktisch anzuwenden
- Störungen und Abweichungen im Bauprozess zu beurteilen und Handlungsempfehlungen abzuleiten
- Optimierung von Unternehmensabläufen in Immobilienprojekten durchzuführen und die Attraktivität wie auch den Nutzerkomfort einer Immobilie zu steigern
- interdisziplinär in Projektteams zu arbeiten; mit Blick auf das jeweils konkrete Projekt- oder Gebäudeumfeld den Einsatz digitaler Werkzeuge und Methoden zu beurteilen und gegenüber anderen Projektbeteiligten fachlich und methodisch zu vertreten.
- analytisch und logisch vorzugehen und Lösungsansätze für anwendungsbezogene Problemstellungen im Gebäudebetrieb, der Mensch-Raum-Interaktion (Interaktionsgeräte) und der Ressourcen- und Energieeinsparung von Gebäuden in einem digitalen Umfeld selbstständig zu erarbeiten.

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

praktische / künstlerische Tätigkeit

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise**Zugehörige Lehrveranstaltungen**

Pflichtveranstaltung/en:

- Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 3 (SU, 3. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Digitales Bauprojekt- und Gebäudemanagement 3

Digital construction project and building management operation 3

LV-Nummer
223400

Kürzel

Leistungspunkte
5 CP

Fachsemester
3. (empfohlen)

Lehrformen
Seminaristischer Unterricht

Häufigkeit
nur im Wintersemester

Sprache(n)
Deutsch

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr.-Ing. Martin Zeumer

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Erfassung von Werten, Daten und Informationen, Warnung, Optimierung, KI-Auswertung
- Zusammenspiel Smart Building: BIM-Model, IoT Plattform, CAFM-System
- Bi-Direktionalität zwischen BCF Server und digitalen Planungsmethoden (Anwendungen Revit Solibri Navis works)
- Smartes Energiecontrolling
- Smartes Reinigungsmanagement
- Smartes Reservierungsmanagement
- Heatmaps zur Performanceanalyse
- Prozessunterstützung im digitalen Gebäudebetrieb
- 360 Grad Blick auf die Nutzung des Gebäudes anhand von Echtzeitdaten / Echtzeitinformationen

Didaktische Methoden und Medienformen

Bei Nutzung von digitalen Tools bzw. bei Einbindung der Expertise von Externen können auch statt der Präsenzveranstaltung digitale Formate eingesetzt werden.

Die Studierenden erarbeiten Inhalte auch in Gruppen.

Literatur

- Jaritz, P. Facility Management 4.0: BIM und IoT als Grundlage für den Digitalen Zwilling im Gebäudebetrieb, TU Wien: reposiTUm (2018)
- planen bauen 4.0 Gesellschaft zur Digitalisierung des Planens, Bauens und Betreibens: Stufenplan Digitales Planen und Bauen Einführung moderner, IT gestützter Prozesse und Technologien bei Planung, Bau und Betrieb von Bauwerken: [https://www.bmvi.de/SharedDocs/DE/Publikationen/DG/stufenplan digitales bauen.pdf?__blob=publicationFile](https://www.bmvi.de/SharedDocs/DE/Publikationen/DG/stufenplan%20digitales%20bauen.pdf?__blob=publicationFile) (2015) [Abruf 5.6.2021]
- Rolle der Digitalisierung im Gebäudebereich. Eine Analyse von Potenzialen, Hemmnissen, Akteuren und Handlungsoptionen. Leistung gemäß Rahmenvertrag zur Beratung der Abteilung II des BMWi BMWi-Projekt-Nr.: 102/16-13, Berlin (2017)
- Treeck, C.: Gebäude. Technik. Digital.: building information modeling, Berlin; Heidelberg : Springer Vieweg (2016)

Anmerkungen

Modul

Internationales Investment- und Asset-Management 1 International Investment and Asset Management 1

Modulnummer 221500	Kürzel IAM1	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch und Englisch
Fachsemester 1. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die Instrumente der Analyse und der Organisation eines immobilienwirtschaftlichen Investment- und Asset-Managements auch im internationalen Kontext zu erklären, mit dem Schwerpunkt auf organisatorische Rahmenbedingungen des Investment- und Assetmanagements
- Besonderheiten von internationalen Investorengruppen gegenüberzustellen und deren Investmentkriterien zu beurteilen
- Ländermärkte und Rahmenbedingungen zu beschreiben, unter denen deutsche Investoren international und internationale Investoren in Deutschland investieren
- landesspezifische Besonderheiten der Finanzierungsmärkte und der Finanzierungsmöglichkeiten für Immobilieninvestitionen zu untersuchen
- Internationale Standards der Immobilienbewertung zu differenzieren
- die Rolle von immobilienwirtschaftlichen Verbänden und Organisationen einzuordnen
- eigenständig Lösungen für länderübergreifende Case Studies zu entwickeln
- eigene Arbeitsergebnisse mit englischen Fachbegriffen vorzutragen und zu diskutieren
- interkulturelle Unterschiede verschiedener Ländermärkte gegenüberzustellen

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Internationales Investment- und Asset-Management 1 (SU, 1. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Internationales Investment- und Asset-Management 1
International Investment and Asset Management 1

LV-Nummer 221500	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 1. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch und Englisch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Besonderheiten verschiedener Ländermärkte und Regionen (Technisch, Wirtschaftlich, Rechtlich)
- Länderanalysen
- Internationale immobilienwirtschaftliche Normen, Standards und Verbände
- Finanzierungsstrategien und Bewertungsstandards im Ländervergleich
- Fallstudien und Präsentation

Didaktische Methoden und Medienformen

Fallweise Zusammenarbeit beispielsweise mit Gastdozenten:innen aus dem Ausland, ausländischen Hochschulen bzw. Mitarbeiter:innen internationaler Firmen - fallweise Einbindung durch digitale Medien.

Literatur

- Bobka, G.: Handbuch Immobilienbewertung in internationalen Märkten: Methoden, Regelwerke, Case Studies. Bundesanzeiger (2012)
- Hartzell, D. / Baum A.: Real Estate Investment and Finance: Strategies, Structures, Decisions, Wiley (2020)
- Morri, G. / Mazza, A.: Property Finance: An International Approach, Wiley 2014.
- Mütze, M. et. al. (Hrsg.): Real Estate Investments in Germany: Transactions and Development, Springer (2014)
- Parker, D.: International Valuation Standards: A Guide to the Valuation of Real Property Assets, Wiley (2016)
- Peyinghaus, M. / Zeitner, R. (Herausgeber): Transformation Real Estate: Changeprozesse in Unternehmen und für Immobilien, Springer 2019
- Seabrooke, W. et. al. (Hrsg.): International Real Estate: An Institutional Approach, (2004)
- Vornholz, G.: Internationale Immobilienökonomie: Globalisierung der Immobilienmärkte, De Gruyter (2015)
- Wang, B. / Just, T. (Hrsg.): Understanding Chinas Real Estate Markets: Development, Finance, and Investment, Springer (2021)

Anmerkungen

Modul

Internationales Investment- und Asset-Management 2 International Investment and Asset Management 2

Modulnummer 222500	Kürzel IAM2	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch und Englisch
Fachsemester 2. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Verpflichtende Voraussetzungen

- Internationales Investment- und Asset-Management 1

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die Instrumente der Analyse und der Organisation eines immobilienwirtschaftlichen Investment- und Asset-Managements auch im internationalen Kontext umzusetzen, mit dem Schwerpunkt auf die Anmietung und die Vermietung
- Vermietungsdaten und Vermietungsbegriffe in englischer Sprache zu erklären
- Vermietungsstrategien in ausländischen Märkten zu folgern
- potenzielle Unterschiede zwischen den Vermietungsmärkten auf den Dimensionen Wirtschaft, Technik und Recht zu identifizieren
- praxisorientierte Lösungen für Vermietungsfallstudien zu präsentieren und vorzutragen
- in der Simulation „Vermietungsgespräch“ in englischer Sprache die eigene Position zu verteidigen und interkulturelle Unterschiede einzuschätzen

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Referat / Präsentation

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Internationales Investment- und Asset-Management 2 (SU, 2. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Internationales Investment- und Asset-Management 2
International Investment and Asset Management 2

LV-Nummer 222500	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 2. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch und Englisch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Internationale Vermietungsmärkte
- Analysekonzepte für verschiedene Ländermärkte bzw. Regionen
- Diversifikationsstrategien für internationale Portfolios
- Fallstudien zum Internationalen Vermietungsmanagement
- Simulation Vermietungsgespräch

Didaktische Methoden und Medienformen

Fallweise Zusammenarbeit beispielsweise mit Gastdozenten:innen aus dem Ausland, ausländischen Hochschulen bzw. Mitarbeiter:innen internationaler Firmen - fallweise Einbindung durch digitale Medien.

Literatur

- Ax, T. / Hartmann, D.: Praxishandbuch Investitionen in Frankreich: Gründung und Rechtsformwahl. Arbeits- und Steuerrecht. Immobilien- und Mietrecht. Beck (2016)
- Bundesinstitut für Bau-, Stadt- und Raumforschung, Internationale Immobilienmärkte Globale Immobilienwirtschaft, Heft 5/6 (2010) über <https://www.bbsr.bund.de>
- Burbulla, R.: Aktuelles Gewerberaummietrecht: Rechtsprechung und Vertragsgestaltung, ESV (2017)
- Kletecka, A. / Oberhammer, P. (Hrsg.): Soziales Mietrecht in Europa, Springer (2010)
- Lloyd, C. (Hrsg.): International Case Studies in Asset Management Taschenbuch, ICE (2012)
- Mütze, M. et. al. (Hrsg.): Real Estate Investments in Germany: Transactions and Development, Springer (2014)
- Schäfer, J. et. al. (Hrsg.): Praxishandbuch Immobilien-Investitionen, Beck (2020)

Anmerkungen

Modul

Internationales Investment- und Asset-Management 3 International Investment and Asset Management 3

Modulnummer 223500	Kürzel IAM3	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch und Englisch
Fachsemester 3. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Verpflichtende Voraussetzungen

- Internationales Investment- und Asset-Management 1
- Internationales Investment- und Asset-Management 2

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- die Instrumente der Analyse und der Organisation eines immobilienwirtschaftlichen Investment- und Asset-Managements auch im internationalen Kontext umzusetzen, mit dem Schwerpunkt auf den Kauf und den Verkauf von Immobilien
- Investmentkriterien für die Beurteilung von ausländischen Ankaufsobjekten und Marktbedingungen der Investmentmärkte zu entwickeln
- Einflüsse von landesspezifischen oder regionalen wirtschaftlichen und technischen Rahmenbedingungen auf Ankaufsprozesse einzuschätzen
- aufgrund von Ankaufs- und Verkaufsfallstudien logisch Lösungen für eine Entscheidungsfindung zu entwickeln und zu empfehlen
- elementare Aspekte der Verhandlungsführung und des Verhandlungsprozesses beim Immobilienankauf und Immobilienverkauf unter Einbezug interkultureller Aspekte abzuleiten
- in englischer Sprache komplexe Fragestellungen schriftlich zusammenfassen und mündlich vortragen

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Referat / Präsentation

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Internationales Investment- und Asset-Management 3 (SU, 3. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Internationales Investment- und Asset-Management 3

International Investment and Asset Management 3

LV-Nummer

223500

Kürzel**Leistungspunkte**

5 CP

Fachsemester

3. (empfohlen)

Lehrformen

Seminaristischer Unterricht

Häufigkeit

nur im Wintersemester

Sprache(n)

Deutsch und Englisch

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Prof. Dr. Bernd Wieberneit

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Internationale Märkte für Immobilientransaktionen
- Analysekonzepte für An- und Verkauf in verschiedenen Ländermärkten bzw. Regionen
- Entscheidungskriterien für Outbound- und für Inbound-Investorengruppen
- Due Diligence in Auslandsmärkten (Technisch / Wirtschaftlich / Rechtlich)
- Fallstudie Internationaler Ankauf / Verkauf
- Simulation Internationale Ankaufsverhandlung

Didaktische Methoden und Medienformen

Fallweise Zusammenarbeit beispielsweise mit Gastdozenten:innen aus dem Ausland, ausländischen Hochschulen bzw. Mitarbeiter:innen internationaler Firmen - fallweise Einbindung durch digitale Medien.

Literatur

- Ax, T. / Hartmann, D.: Praxishandbuch Investitionen in Frankreich: Gründung und Rechtsformwahl. Arbeits- und Steuerrecht. Immobilien- und Mietrecht. Beck (2016)
- Bobka, G.: Handbuch Immobilienbewertung in internationalen Märkten: Methoden, Regelwerke, Case Studies. Bundesanzeiger (2012)
- Glatte, T.: Kompendium Standortstrategien für Unternehmensimmobilien: Die Standortplanung als Teil der internationalen Unternehmensführung, Springer (2017)
- Hartzell, D. / Baum A.: Real Estate Investment and Finance: Strategies, Structures, Decisions, Wiley (2020)
- Just, T. et. al.: Real Estate Due Diligence - A Guideline for Practitioners, Springer (2018)
- Mütze, M. et. al. (Hrsg.): Real Estate Investments in Germany: Transactions and Development, Springer (2014)
- Parker, D.: International Valuation Standards: A Guide to the Valuation of Real Property Assets, Wiley (2016)
- Wang, B. / Just, T. (Hrsg.): Understanding Chinas Real Estate Markets: Development, Finance, and Investment, Springer (2021)

Anmerkungen

Modul

Nachhaltige Bestandsentwicklung 1 Sustainable Real Estate Development 1

Modulnummer 221600	Kürzel NAB1	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 1. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Dr. Christoph Drebes

Verpflichtende Voraussetzungen

keine

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Stadtquartiere in ihrem Kontext qualitativ und quantitativ zu analysieren
- die verschiedenen Interessengruppen bei Stadtquartieren zu identifizieren, mögliche Veränderungen in ihren Auswirkungen auf diese zu beurteilen und Prozesse zur Konfliktbewältigung zu gestalten
- in der Planung von Quartiersentwicklungen ökonomische und ökologische Aspekte, die Interessen der Betroffenen sowie die relevanten Bauvorschriften zu berücksichtigen und abzuwägen
- Quartiersentwicklungen unter dem Einsatz spezialisierter Akteure ganzheitlich zu realisieren, dabei Fachexperten einzubinden und mit diesen sowie den Quartiersbewohnern zu kommunizieren

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Ausarbeitung / Hausarbeit

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Nachhaltige Bestandsentwicklung 1 (SU, 1. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Nachhaltige Bestandsentwicklung 1
Sustainable Real Estate Development 1

LV-Nummer 221600	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 1. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Dr. Christoph Drebes

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Ganzheitliche Analyse, Planung und Realisierung von Stadtquartieren
- Lage, Kontext, Gestaltung (inkl. Klima und Mobilität)
- Nutzer, Öffentlichkeit und Partizipation
- Bauvorschriften und Raumplanung (Bauliche Dichte, Lärm, Energie, Wertentwicklung, Nutzungsmischung)
- Quartiersbezogene Bilanzierung (LCA und LCC (DIN 276 und DIN 18960))
- Quartiersbezogener Umweltschutz und Ressourceneffizienz (inkl. Urban Mining)
- Tätigkeiten, Akteure, Kooperationsformen

Didaktische Methoden und Medienformen

Die Studierenden erarbeiten die Inhalte in Gruppen.

Literatur

Im Rahmen der Vertiefung werden, entsprechend der aktuellen Semesterthemen, spezifische Literaturlisten herausgegeben.

Anmerkungen

Modul

Nachhaltige Bestandsentwicklung 2 Sustainable Real Estate Development 2

Modulnummer 222600	Kürzel NAB2	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 2. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Dr. Christoph Drebes

Verpflichtende Voraussetzungen

- Nachhaltige Bestandsentwicklung 1

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Gebäude in ihrem Kontext qualitativ und quantitativ zu analysieren, insbesondere hinsichtlich ihrer energetischen Effizienz
- Veränderungspotenzial zu identifizieren und in seinen ökonomischen, ökologischen und kulturellen Auswirkungen zu beurteilen
- in der Planung von Sanierungen und Umnutzungen ökonomische und ökologische Aspekte, die Interessen der Nutzer sowie die relevanten Bauvorschriften zu berücksichtigen und abzuwägen
- Sanierungen und Umnutzungen unter dem Einsatz spezialisierter Akteure ganzheitlich zu realisieren, dabei Fachexperten einzubinden und mit diesen sowie den Nutzern kommunizieren

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Portfolioprüfungen

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Nachhaltige Bestandsentwicklung 2 (SU, 2. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Nachhaltige Bestandsentwicklung 2
Sustainable Real Estate Development 2

LV-Nummer 222600	Kürzel	Leistungspunkte 5 CP	Fachsemester 2. (empfohlen)
Lehrformen Seminaristischer Unterricht	Häufigkeit nur im Sommersemester	Sprache(n) Deutsch	

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Dr. Christoph Drebes

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Ganzheitliche Analyse, Planung und Realisierung von Gebäuden
- Lage, Kontext, Gestaltung inkl. Klima- und Mobilität
- Nutzer und Partizipation
- Relevanz von Baukultur als Dimension von Nachhaltigkeit (Gebäude, Freiraum, Infrastruktur)
- Gesetze und Richtlinien
- Energetische Sanierungskonzepte
- Bedarfsermittlung, Umnutzungsfähigkeit und Flexibilität
- Thermischer Komfort und Gebäudekonzepte (Autochthones Bauen)
- Gebäudebezogene Bilanzierung (LCA und LCC (DIN 276 und DIN 18960))
- Gebäudebezogener Umweltschutz und Ressourceneffizienz
- Tätigkeiten, Akteure, Kooperationsformen

Didaktische Methoden und Medienformen

Die Studierenden erarbeiten die Inhalte in Gruppen.

Literatur

Im Rahmen der Vertiefung werden, entsprechend der aktuellen Semesterthemen, spezifische Literaturlisten herausgegeben.

Anmerkungen

Modul

Nachhaltige Bestandsentwicklung 3 Sustainable Real Estate Development 3

Modulnummer 223600	Kürzel NAB3	Modulverbindlichkeit Pflicht	Modulbenotung Benotet (differenziert)
Leistungspunkte 5 CP	Dauer 1 Semester	Häufigkeit nur im Wintersemester	Sprache(n) Deutsch
Fachsemester 3. (empfohlen)	Prüfungsart Modulprüfung	Leistungsart Prüfungsleistung	

Modulverwendbarkeit

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Hinweise für Curriculum

Modulverantwortliche(r)

Dr. Christoph Drebes

Verpflichtende Voraussetzungen

- Nachhaltige Bestandsentwicklung 1
- Nachhaltige Bestandsentwicklung 2

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Ziele des Moduls

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage / After successful completion of the module, students will be able to,

- Bauteile und -elemente in ihrem konstruktiven Kontext qualitativ und quantitativ zu analysieren
- Materialien und Fassadenkonzepte hinsichtlich Zukunftsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit zu beurteilen
- in der Planung von Elemente- und Materialeinsatz ökonomische und ökologische Aspekte sowie die relevanten Bauvorschriften zu berücksichtigen und abzuwägen
- Elemente- und Materialeinsatz unter dem Einsatz spezialisierter Akteure ganzheitlich zu realisieren und dabei Fachexperten einzubinden

Dieses Modul zählt auf folgende Studienangebotsziele ein:

Prüfungsform

Klausur o. E-Klausur (Die Prüfungsform sowie ggf. die exakte Prüfungsdauer werden vom Prüfungsausschuss zu Beginn des Semesters fachbereichsöffentlich bekannt gegeben.)

Gewichtungsfaktor für Gesamtnote

nach CP

Gesamtworkload des Moduls in Zeitstunden

150, davon 31.5 Präsenz (3 SWS) 118.5 Selbststudium inkl. Prüfungsvorbereitung

Anmerkungen/Hinweise

Zugehörige Lehrveranstaltungen

Pflichtveranstaltung/en:

- Nachhaltige Bestandsentwicklung 3 (SU, 3. Sem., 3 SWS)

Zugehörige Lehrveranstaltung

Nachhaltige Bestandsentwicklung 3
Sustainable Real Estate Development 3

LV-Nummer
223600

Kürzel

Leistungspunkte
5 CP

Fachsemester
3. (empfohlen)

Lehrformen
Seminaristischer Unterricht

Häufigkeit
nur im Wintersemester

Sprache(n)
Deutsch

Verwendbarkeit der LV

- Real Estate (M.Sc.), PO2022

Lehrveranstaltungsverantwortliche/r

Dr. Christoph Drebes

Empfohlene Voraussetzungen

keine

Themen/Inhalte der LV

- Ganzheitliche Analyse, Planung und Realisierung von Bauteilen und -elementen
- Material, Konstruktion und Gestaltung
- Zukunftsfähige und wirtschaftliche Materialien
- Zukunftsfähige und wirtschaftliche Fassadenkonzepte
- Bauvorschriften
- Element- und materialbezogene Bilanzierung (LCA und LCC (DIN 276 und DIN 18960))
- Elementbezogener Umweltschutz und Ressourceneffizienz
- Tätigkeiten, Akteure, Kooperationsformen

Didaktische Methoden und Medienformen

Literatur

Im Rahmen der Vertiefung werden, entsprechend der aktuellen Semesterthemen, spezifische Literaturlisten herausgegeben.

Anmerkungen